|[1]

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros separados condensados de períodos intermedios

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por los periodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024

[1]

Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de
Almacenes Éxito S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera separado condensado de períodos intermedios adjunto de Almacenes Éxito S. A. al 30 de septiembre de 2025 y los correspondientes estados separados condensados de períodos intermedios de resultados y resultados integrales por los períodos de tres y nueve meses finalizados en esa fecha, y los estados separados condensados de períodos intermedios de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de nueve meses finalizados en esa misma fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad". Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia separada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
11 de noviembre de 2025

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co

© 2025 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera separado condensado de periodos intermedios
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	570,852	856,675
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	238,804	314,528
Pagos anticipados	8	14,895	13,694
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	71,731	53,633
Inventarios, neto	10	2,434,155	2,230,260
Activos financieros	11	473	4,469
Activos por impuestos	23	682,897	495,669
Activos mantenidos para la venta	40	2,645	2,645
Total activo corriente		**4,016,452**	**3,971,573**
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	10,849	13,867
Pagos anticipados	8	8,140	9,622
Otros activos no financieros con partes relacionadas	9	1,725	-
Activos financieros	11	4,476	1,839
Activo por impuesto diferido	23	131,450	176,378
Propiedades, planta y equipo, neto	12	1,768,672	1,861,804
Propiedades de inversión, neto	13	63,528	64,177
Derechos de uso, neto	14	1,573,969	1,525,968
Otros intangibles, neto	15	161,231	171,861
Plusvalía	16	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	4,924,672	4,653,658
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		**10,102,187**	**9,932,649**
Total activo		**14,118,639**	**13,904,222**
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	19	1,829,233	1,553,175
Beneficios a los empleados	20	5,015	3,336
Provisiones	21	15,202	33,397
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	172,235	114,552
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	3,216,955	3,129,255
Pasivo por arrendamiento	14	285,621	315,308
Pasivo por impuestos	23	81,024	108,668
Otros pasivos financieros	24	54,514	161,672
Otros pasivos	25	99,926	172,002
Total pasivo corriente		**5,759,725**	**5,591,365**
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	19	-	128,672
Beneficios a los empleados	20	16,186	16,186
Provisiones	21	13,362	13,843
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	1,620	22,195
Pasivo por arrendamiento	14	1,532,350	1,443,071
Otros pasivos	25	334	378
Total pasivo no corriente		**1,563,852**	**1,624,345**
Total pasivo		**7,323,577**	**7,215,710**
Patrimonio			
Capital emitido	26	4,482	4,482
Reservas	26	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio		5,271,725	5,192,563
Total patrimonio		**6,795,062**	**6,688,512**
Total pasivo y patrimonio		**14,118,639**	**13,904,222**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín G. Molina M (11 nov.. 2025 16:29:18 EST)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 11 de noviembre de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados separado condensado de periodos intermedios
Por los periodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Operaciones continuadas					
Ingresos de contratos con clientes	27	11,727,575	11,251,640	3,973,184	3,815,390
Costo de ventas	10	(9,374,252)	(9,042,039)	(3,176,441)	(3,085,897)
Ganancia bruta		**2,353,323**	**2,209,601**	**796,743**	**729,493**
Gastos de distribución, administración y venta	28	(2,090,769)	(2,196,002)	(685,051)	(714,922)
Otros ingresos operativos	30	27,270	38,010	4,867	13,315
Otros gastos operativos	30	(231)	(80,742)	773	(32,010)
Otras ganancias (pérdidas), netas	30	7,207	(3,134)	(205)	(177)
Ganancia (pérdida) por actividades de operación		**296,800**	**(32,267)**	**117,127**	**(4,301)**
Ingresos financieros	31	55,979	67,722	16,299	5,919
Gastos financieros	31	(299,230)	(378,369)	(98,648)	(100,823)
Participación en las ganancias de subsidiarias y negocios conjuntos	32	374,160	146,570	131,116	45,338
Ganancia (pérdida) por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		**427,709**	**(196,344)**	**165,894**	**(53,867)**
(Gasto) ingreso por impuestos	23	(44,792)	105,013	(22,989)	19,134
Ganancia (pérdida) del período		**382,917**	**(91,331)**	**142,905**	**(34,733)**
Ganancia por acción (*)					
Ganancia por acción básica (*)					
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	295.04	(70.37)	110.11	(26.76)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín G. Molina M (11 nov.. 2025 16:29:18 EST)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 11 de noviembre de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales separado condensado de periodos intermedios
Por los periodos de nueve y tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Ganancia (pérdida) del período		**382,917**	**(91,331)**	**142,905**	**(34,733)**
Otro resultado integral					
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos					
Ganancia (pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	26	706	(259)	784	140
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de Impuestos		**706**	**(259)**	**784**	**140**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado, neto de impuestos					
(Pérdida) por diferencias en cambio por conversión (1)	26	(448,192)	(19,992)	(239,799)	(121,610)
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	26	2,779	1,038	1,295	(1,645)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		**(445,413)**	**(18,954)**	**(238,504)**	**(123,255)**
Total otro resultado integral		**(444,707)**	**(19,213)**	**(237,720)**	**(123,115)**
Resultado integral total		**(61,790)**	**(110,544)**	**(94,815)**	**(157,848)**
Ganancia por acción					
Ganancia por acción básica (*):					
Pérdida por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	(47.61)	(85.17)	(73.05)	(121.62)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensado de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín G. Molina M (11 nov.. 2025 16:29:18 EST)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 11 de noviembre de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio separado condensado de periodos intermedios
Al 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	**Prima de emisión**	**Acciones propias readquiridas**	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otras reservas	**Total reservas**	**Otro resultado integral**	**Ganancias acumuladas**	**Otros componentes en el patrimonio**	**Total patrimonio**
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)			
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	7,857	509,918	418,442	155,412	339,496	**1,431,125**	**(2,304,046)**	**534,333**	**1,910,807**	**6,100,677**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)
(Pérdida) neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,331)	-	(91,331)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,721)	-	-	(8,721)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,108)	(82,108)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	564,827	564,827
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,492)	-	57,614	47,122
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(105)	(105)	-	(11)	-	(116)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	7,857	586,096	418,442	155,412	323,682	**1,491,489**	**(2,323,259)**	**316,993**	**2,451,140**	**6,464,821**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	**1,491,467**	**(2,307,004)**	**464,211**	**2,511,380**	**6,688,512**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	382,917	-	382,917
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(450,504)	-	-	(450,504)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(168,174)	(168,174)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	168,432	168,432
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,797	-	194,693	200,490
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	787	-	787
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	7,857	613,484	418,442	155,412	323,660	**1,518,855**	**(2,751,711)**	**793,129**	**2,706,331**	**6,795,062**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín G. Molina M (11 nov.. 2025 16:29:18 EST)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 11 de noviembre de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo separado condensado de periodos intermedios
Por los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024 (1)
Actividades de operación			
Ganancia (pérdida) del periodo		**382,917**	**(91,331)**
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) del periodo			
Impuestos a las ganancias corriente	23	(135)	1,563
Impuesto diferido	23	44,927	(106,576)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	31	238,523	264,700
(Ganancia) pérdida por diferencia en cambio no realizadas (1)		(16,816)	21,748
Pérdidas (ganancias) por valoración de instrumentos financieros derivados	31	10,870	(15,621)
(Ganancias) pérdidas crediticias esperadas, neto	7.1	(20)	6,759
(Ganancias) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	10.1	(8,575)	10,560
Provisiones por beneficios a empleados	20	1,678	1,677
Provisiones y reversiones	21	204	65,642
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	12; 13; 14	382,559	396,576
Gastos por amortización de otros activos intangibles	15	18,773	19,743
Ganancias por aplicación del método de la participación	32	(374,160)	(146,570)
(Ganancias) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(7,190)	3,355
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		**673,555**	**432,225**
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		116,752	99,915
Disminución (incremento) de pagos anticipados		281	(3,568)
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		(20,242)	37,148
(Incremento) de los inventarios		(195,320)	(378,342)
Disminución de activos por impuestos		17,653	14,182
Pagos de provisiones	21	(18,880)	(39,067)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		96,390	(919,440)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		57,683	(124,887)
(Disminución) en pasivos por impuestos		(27,644)	(25,385)
(Disminución) en otros pasivos no financieros		(72,120)	(71,314)
Impuesto sobre la renta, neto		(198,698)	(198,380)
Flujos de efectivo netos provistos por (utilizados en) las actividades de operación		**429,410**	**(1,176,913)**
Actividades de inversión			
Aportes y restituciones en subsidiarias y en negocios conjuntos		(271,363)	34,884
Compras de propiedades, planta y equipo	12.1	(71,508)	(109,025)
Compras de otros activos intangibles	15	(6,314)	(8,502)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		7,290	2,052
Dividendos recibidos		79,704	123,671
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de inversión		**(262,191)**	**43,080**
Actividades de financiación			
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		-	23
Recursos pagados de activos financieros		(2,637)	72
Pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		(113,968)	34,751
Recursos recibidos de pasivos financieros	19	793,400	1,197,515
Pagos de capital de pasivos financieros	19	(635,677)	(111,846)
Pagos de intereses de pasivos financieros	19	(128,573)	(132,409)
Pagos de pasivos por arrendamientos	14.2	(220,429)	(221,908)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	14.2	(117,717)	(111,562)
Dividendos pagados		(27,441)	(15,145)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		**(453,042)**	**639,491**
(Disminución) neta del efectivo y equivalentes al efectivo		**(285,823)**	**(494,342)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6	**856,675**	**980,624**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	**570,852**	**486,282**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de septiembre de 2024 fueron desagregadas, proporcionando un mayor detalle a los usuarios. La Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2025.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín G. Molina M (11 nov.. 2025 16:29:18 EST)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 11 de noviembre de 2025)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2150.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia; es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 30 de septiembre de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Compañía como consta en el acta del citado órgano del 11 de noviembre de 2025.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 30 de septiembre de 2025, la controladora inmediata de la Compañía es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de la Compañía. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 30 de septiembre de 2025 y por los períodos intermedios terminados el 30 de septiembre de 2025 y el 30 de septiembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros separados condensados para los períodos intermedios terminados el 30 de septiembre de 2025 y el 30 de septiembre de 2024 se presentan de conformidad con la NIC 34 y deben leerse en conjunto con los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 que fueron presentados de conformidad con la NIC 1 y no incluyen toda la información requerida para los estados financieros separados presentados de conformidad con esta NIC. Las notas a estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no proporcionan actualizaciones no significativas de la información que se proporcionó en las notas de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024. Se han incluido notas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la situación financiera de la Compañía, así como el desempeño operativo desde el 31 de diciembre de 2024 y para actualizar la información presentada en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable y por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

La Compañía ha preparado los estados financieros separados sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Políticas de contabilidad

Los estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos al 30 de Septiembre de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año, excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 4.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Nota 4. Cambios normativos

Nota 4.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables a la Compañía

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores al abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 4.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
	Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.

Norma	Descripción	Impacto
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Esta enmienda complementa el trabajo de actualización de esta norma, se incluyen requisitos de información a revelar reducidos para otras normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las nuevas modificaciones incluyen reducir los requisitos de información a revelar en concreto en: - NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. - Acuerdos de financiación con proveedores (modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7). - Reforma tributaria internacional (modificaciones a la NIC 12). - Falta de intercambiabilidad (modificaciones a la NIC 21). - Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros (modificaciones a la NIIF 7 y 9). Con estas modificaciones la NIIF 19 refleja los cambios en las NIIF que empezarán a regir a partir del 1 de enero de 2027 cuando entre en vigor la norma.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

Nota 5. Hechos relevantes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs""), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

El 16 de julio de 2025 se solicitó ante la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), la cancelación del registro de la Compañía como emisor extranjero categoría "A" ("Programa de BDRs").

El 04 de agosto de 2025 la Compañía informó al mercado que la CVM aprobó la cancelación del registro como emisora extranjera categoría "A" ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día de cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A.la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación.

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	547,470	743,526
Certificados de depósito y títulos (1)	11,179	108,101
Fondos de alta liquidez (2)	10,681	3,614
Fondos	1,522	1,434
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**570,852**	**856,675**

(1) Al 30 de septiembre de 2025 el saldo corresponde a Títulos de tesorería (TES) $11,179 (31 de diciembre de 2024 - $15,480), Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales $- (31 de diciembre de 2024 - $88,518) e Inversión en Certificados (CDT) $- (31 de diciembre de 2024 - $4,103).

(2) El saldo corresponde a:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Corredores Davivienda S.A.	8,497	1,917
BBVA Asset S.A.	1,489	233
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	210	604
Fiduciaria Bogota S.A.	207	188
Fiducolombia S.A.	165	547
Skandia Fiduciaria S.A.	71	-
Credicorp Capital	42	125
Total fondos de alta liquidez	**10,681**	**3,614**

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación de la Compañía.

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por $5,987 (30 de septiembre de 2024 - $1,968), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	103,539	180,937
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	146,114	147,458
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	**249,653**	**328,395**
Corriente	**238,804**	**314,528**
No corriente	**10,849**	**13,867**

Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	88,241	162,305
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,878	10,800
Inversión neta en arrendamientos	3,946	5,509
Alquileres y concesiones por cobrar	3,274	5,865
Otros fondos y préstamos a empleados	223	514
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(3,023)	(4,056)
Total cuentas comerciales por cobrar	**103,539**	**180,937**

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un ingreso de $20 (30 de septiembre de 2024 - gasto de $6,759).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,160**
Aumento (Nota 28)	20,819
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(14,060)
Castigo de cartera	(4,040)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**6,879**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,056**
Aumento (Nota 28)	10,247
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(10,267)
Castigo de cartera	(1,013)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**3,023**

Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	69,832	71,989
Impuestos recaudados a favor (2)	45,632	21,194
Otros fondos y préstamos a personal	9,256	33,278
Venta de propiedades, planta y equipo (3)	7,258	353
Remesas	2,798	8,858
Servicios de movilización de giros	931	1,575
Otras cuentas por cobrar	10,407	10,211
Total otras cuentas por cobrar	**146,114**	**147,458**

(1) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cuenta por cobrar a Proteihuevo SAS por $2,659.

(2) El aumento corresponde básicamente al saldo a favor en IVA que generó la compañía en los dos últimos bimestres del presente año, debido a un mayor valor en el IVA descontable.

(3) El aumento corresponde principalmente a la venta del lote Country de Bogotá por $6,986.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
30 de septiembre de 2025	252,676	201,534	8,737	11,850	30,555
31 de diciembre de 2024	332,451	317,623	523	438	13,867

Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Seguros	14,435	11,506
Arrendamientos (1)	8,540	9,996
Mantenimiento	57	1,088
Otros pagos anticipados	3	726
Total pagos anticipados	**23,035**	**23,316**
Corriente	**14,895**	**13,694**
No corriente	**8,140**	**9,622**

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	5,684	7,104
Almacén Éxito San Martín	2,856	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Total arrendamientos	**8,540**	**9,996**

Nota 9. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación El Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.;

Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.

- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.

- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.: Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.

- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S.: Contratos para recibir servicios de transporte; contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.

- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.: Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.

- Éxito Industrias S.A.S.: Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.

- Éxito Viajes y Turismo S.A.S.: Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.

- Patrimonio Autónomo Viva Malls.: Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.

Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 30 de septiembre de 2025 la controlante de la Compañía es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Subsidiarias (1)	48,571	47,018	16,018	15,482
Negocios conjuntos (2)	42,150	40,190	17,693	12,774
Otras partes relacionadas (3)	723	-	2	-
Total	**91,444**	**87,208**	**33,713**	**28,256**

(1) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y a los Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Patrimonios Autónomos	29,019	27,282	9,488	8,941
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	15,857	15,628	5,242	5,230
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	2,017	2,010	733	731
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	966	1,124	320	321
Éxito Industrias S.A.S.	613	813	200	201
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	99	161	35	58
Total	**48,571**	**47,018**	**16,018**	**15,482**

(2) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Recuperación de activaciones comerciales	34,368	30,722	14,980	9,727
Rendimientos de bonos, cupones y energía	4,174	5,062	1,514	1,829
Arrendamientos de bienes inmuebles	3,110	3,174	1,042	1,009
Servicios	46	373	3	50
Total	**41,698**	**39,331**	**17,539**	**12,615**
Puntos Colombia S.A.S.				
Servicios	42	332	11	14
Sara ANV S.A.				
Recobro nómina personal	410	527	143	145
Total ingresos	**42,150**	**40,190**	**17,693**	**12,774**

(3) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Subsidiarias (1)	306,172	292,791	109,801	99,002
Negocios conjuntos (2)	91,501	85,161	32,066	28,993
Personal clave de la gerencia (3)	13,034	44,083	2,653	4,562
Miembros de Junta Directiva	118	468	30	25
Otras partes relacionadas	14	-	-	-
Total	**410,839**	**422,503**	**144,550**	**132,582**

(1) Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos y con Éxito Industrias S.A.S.; gastos regalías por utilización de marcas con Éxito Industrias S.A.S.; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	160,300	145,294	59,849	49,111
Patrimonios Autónomos	80,092	82,125	25,259	27,287
Éxito Industrias S.A.S.	48,753	48,770	18,907	16,944
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	14,731	13,725	5,076	4,618
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	1,745	1,502	662	505
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S. Liquidada	434	1,183	-	497
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	117	192	48	40
Total	**306,172**	**292,791**	**109,801**	**99,002**

(2) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Comisiones de medios de pago	7,764	8,610	3,116	2,603
Puntos Colombia S.A.S.				
Costo del programa de fidelización	83,737	76,551	28,950	26,390
Total costos y gastos	**91,501**	**85,161**	**32,066**	**28,993**

(3) Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	12,631	43,547	2,523	4,409
Beneficios post-empleo	403	536	130	153
Total	**13,034**	**44,083**	**2,653**	**4,562**

Nota 9.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	38,271	16,123	-	-
Negocios conjuntos (2)	33,055	37,504	1,725	-
Otras partes relacionadas (3)	405	6	-	-
Total	**71,731**	**53,633**	**1,725**	**-**
Corriente	**71,731**	**53,633**	**-**	**-**
No corriente	**-**	**-**	**1,725**	**-**

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonios Autónomos (a)	36,932	3,746
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	412	844
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	367	279
Libertad S.A.	362	10,206
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	129	150
Éxito Industrias S.A.S.	35	811
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	34	35
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S. Liquidada	-	52
Total cuentas por cobrar subsidiarias	**38,271**	**16,123**

(a) Incluye $35,281 (2024 - $496) de dividendos decretados.

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cobro de dividendos decretados	35,281	496
Servicios de direccionamiento estratégico	362	10,206
Reembolso de gastos	143	516
Servicios administrativos	121	1,578
Otros servicios	2,364	3,327
Total cuentas por cobrar subsidiarias	**38,271**	**16,123**

(2) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	514	3,350
Otros servicios	1,806	1,252
Total	**2,320**	**4,602**
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	30,629	32,849
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	106	53
Total cuentas por cobrar	**33,055**	**37,504**

- Otros activos no financieros:

  El saldo de $1,725 al 30 de septiembre de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(3) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 9.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	123,844	70,872
Negocios conjuntos (2)	48,391	43,680
Total cuentas por pagar	**172,235**	**114,552**

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Éxito Industrias S.A.	92,380	41,428
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	16,183	14,162
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	5,549	4,821
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	5,188	4,731
Patrimonios Autónomos	4,454	5,416
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	90	14
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S. Liquidada	-	300
Total cuentas por pagar subsidiarias	**123,844**	**70,872**

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compra de activos e inventarios	74,594	14,097
Servicios de transporte	16,183	14,070
Arrendamiento de inmuebles	9,007	3,746
Servicio de energía	5,480	4,794
Servicio de recaudo de recargas móviles	4,958	4,602
Compra de viajes turísticos	90	14
Otros servicios recibidos	13,532	29,549
Total cuentas por pagar subsidiarias	**123,844**	**70,872**

(2) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S. (a)	40,535	43,648
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	7,856	32
Total cuentas por pagar negocios conjuntos	**48,391**	**43,680**

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 9.5. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Nota 14.2)	426,564	453,404
Corriente	**44,439**	**58,344**
No corriente	**382,125**	**395,060**

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Patrimonios autónomos) (Nota 14.2)	426,564	453,404

Nota 9.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	26,339	126,367
Negocios conjuntos (2)	-	11,973
Total otros pasivos financieros	**26,339**	**138,340**

(1) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "*in house cash*" (Nota 24).

(2) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,339,038	2,138,916
Inventario en tránsito	53,809	25,596
Materias primas	21,860	42,074
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	13,716	16,941
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	5,732	6,733
Total inventarios, neto	**2,434,155**	**2,230,260**

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**17,947**
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	10,560
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**28,507**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**28,271**
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	(8,575)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**19,696**

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $11,584 (31 de diciembre de 2024 - $14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por $2,132 (31 de diciembre de 2024 - $2,132).

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	10,603,736	10,177,778	3,601,971	3,482,972
Descuentos y rebajas en compras	(1,802,202)	(1,706,529)	(628,547)	(598,047)
Costos de logística (2)	418,680	424,087	141,099	138,398
Avería y merma	162,613	136,143	59,762	57,640
(Ganancia) pérdida reconocida durante el período (Nota 10.1)	(8,575)	10,560	2,156	4,934
Total costo de ventas	**9,374,252**	**9,042,039**	**3,176,441**	**3,085,897**

(1) Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025 incluye $22,110 de costos por depreciaciones y amortizaciones (30 de septiembre de 2024 - $21,986).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Beneficios a los empleados	239,764	241,040	78,000	80,625
Servicios	118,479	127,899	43,570	39,188
Depreciaciones y amortizaciones	49,738	49,940	15,967	16,654
Auxiliares de cargue y descargue	6,763	1,262	2,178	450
Arrendamientos	3,936	3,946	1,384	1,481
Total costos de logística	**418,680**	**424,087**	**141,099**	**138,398**

Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	4,095	1,437
Instrumentos financieros derivados (2)	473	4,469
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	381	402
Total activos financieros	**4,949**	**6,308**
Corriente	**473**	**4,469**
No corriente	**4,476**	**1,839**

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Proteihuevos	2,659	-
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	70	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	**4,095**	**1,437**

(2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de septiembre de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / $3,923.55 1 EUR / $4,606.64	MUSD / $11.015 MEUR / $0.950	473

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de septiembre de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	101	166	206	-	-	473

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / $4,409.15 1 EUR / $4,580.67	MUSD / $30.477 MEUR / $0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,234	2,160	75	-	-	4,469

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	442,358	442,358
Edificios	956,333	954,767
Maquinaria y equipo	925,232	906,455
Muebles y enseres	570,370	565,762
Activos en construcción	24,111	6,660
Mejoras a propiedades ajenas	458,605	454,096
Flota y equipo de transporte	6,997	7,498
Equipo de cómputo	293,872	294,735
Otras	289	289
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	**3,678,167**	**3,632,620**
Depreciación acumulada	(1,909,495)	(1,770,816)
Total propiedades, planta y equipo, neto	**1,768,672**	**1,861,804**

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**445,269**	**960,056**	**881,732**	**539,865**	**6,139**	**457,570**	**7,584**	**293,597**	**289**	**3,592,101**
Adiciones	-	-	35,527	21,125	171	9,783	110	5,332	-	72,048
(Disposiciones y retiros)	(151)	-	(14,697)	(4,249)	(48)	(9,632)	(188)	(1,536)	-	(30,501)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(4,647)	(3,291)	(118)	(428)	-	(823)	-	(9,307)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance – inventarios	(2,760)	(6,267)	(7)	-	-	-	-	-	-	(9,034)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**442,358**	**953,789**	**897,908**	**553,450**	**6,144**	**457,293**	**7,506**	**296,570**	**289**	**3,615,307**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**442,358**	**954,767**	**906,455**	**565,762**	**6,660**	**454,096**	**7,498**	**294,735**	**289**	**3,632,620**
Adiciones	-	1,566	29,090	8,058	17,772	6,889	-	1,243	-	64,618
(Disposiciones y retiros)	-	-	(6,112)	(2,417)	-	(2,038)	(501)	(1,956)	-	(13,024)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(4,201)	(1,033)	(321)	(342)	-	(150)	-	(6,047)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**442,358**	**956,333**	**925,232**	**570,370**	**24,111**	**458,605**	**6,997**	**293,872**	**289**	**3,678,167**

Depreciación acumulada	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**256,273**	**512,902**	**382,109**	**258,768**	**7,126**	**181,327**	**4**	**1,598,509**
Depreciación	21,494	51,257	34,321	26,615	232	25,105	-	159,024
(Disposiciones y retiros)	-	(11,976)	(3,801)	(6,635)	(183)	(1,527)	-	(24,122)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios	(1,977)	(1)	-	-	-	-	-	(1,978)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**275,790**	**552,182**	**412,629**	**278,748**	**7,175**	**204,905**	**4**	**1,731,433**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**282,916**	**565,118**	**422,651**	**282,791**	**7,222**	**210,114**	**4**	**1,770,816**
Depreciación	21,451	49,862	31,020	23,885	85	23,580	-	149,883
(Disposiciones y retiros)	-	(5,288)	(2,076)	(1,387)	(501)	(1,952)	-	(11,204)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**304,367**	**609,692**	**451,595**	**305,289**	**6,806**	**231,742**	**4**	**1,909,495**

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de estos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de estas.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

Nota 12.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024
Adiciones	64,618	72,048
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(73,669)	(109,857)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	80,559	146,834
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	**71,508**	**109,025**

Nota 13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	42,801	42,801
Edificios	29,576	29,576
Construcciones en curso	850	850
Total costo de propiedades de inversión	**73,227**	**73,227**
Depreciación acumulada	(9,637)	(8,988)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(62)
Total propiedades de inversión, neto	**63,528**	**64,177**

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Depreciación acumulada	**Edificios**
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**8,123**
Depreciación	649
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**8,772**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**8,988**
Depreciación	649
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**9,637**

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Nota 14. Arrendamientos

Nota 14.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,685,319	3,444,970
Depreciación acumulada	(2,111,350)	(1,919,002)
Total derechos de uso, neto	**1,573,969**	**1,525,968**

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**3,203,928**
Incrementos por nuevos contratos	19,119
Incrementos por nuevas mediciones (1)	149,635
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(31,690)
Otros	(564)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**3,340,428**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**3,444,970**
Incrementos por nuevos contratos	4,495
Incrementos por nuevas mediciones (1)	274,681
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(39,679)
Otros	852
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**3,685,319**

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,647,077**
Depreciación	236,903
Retiros y disposiciones (2)	(31,690)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**1,852,290**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,919,002**
Depreciación	232,027
Retiros y disposiciones (2)	(39,679)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**2,111,350**

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,685,319	3,444,970
Total costo de los derechos de uso	**3,685,319**	**3,444,970**

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	2,111,350	1,919,002
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	**2,111,350**	**1,919,002**

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Edificios	232,027	236,002	72,315	79,315
Maquinaria y equipo	-	540	-	-
Vehículos	-	361	-	72
Total gasto de depreciación	**232,027**	**236,903**	**72,315**	**79,387**

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 30 de septiembre de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 14.5 años (31 de diciembre de 2024 – 13 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 14.2 Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento (1)	1,817,971	1,758,379
Corriente	**285,621**	**315,308**
No corriente	**1,532,350**	**1,443,071**

(1) Incluye $426,564 (31 de diciembre de 2024 - $453,404) de pasivo por arrendamiento contratado con partes relacionadas (Nota 9.5).

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,771,142**
Incremento por nuevos contratos	19,119
Aumento de interés	111,063
Remediciones de contratos existentes	149,635
Baja, reversión y enajenación	(1,354)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(221,908)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(111,562)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**1,716,135**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,758,379**
Incremento por nuevos contratos	4,495
Aumento de interés	120,287
Remediciones de contratos existentes	274,681
Baja, reversión y enajenación	(1,725)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(220,429)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(117,717)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**1,817,971**

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 30 de septiembre de 2025:

Hasta 1 año	1,415,477
De 1 a 5 años	252,065
Más de 5 años	1,142,322
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (*)	**2,809,864**
(Gastos) por financiación en el futuro	(991,893)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	**1,817,971**

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 15. Otros activos intangibles, neto

El saldo de los otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	86,433	86,433
Programas de computador	179,338	178,249
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles, neto	**286,284**	**285,195**
Amortización acumulada	(125,053)	(113,334)
Total otros activos intangibles, neto	**161,231**	**171,861**

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**86,427**	**239,493**	**20,491**	**22**	**346,433**
Adiciones	6	8,496	-	-	8,502
(Disposiciones y retiros)	-	(6,061)	-	-	(6,061)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**86,433**	**241,928**	**20,491**	**22**	**348,874**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**86,433**	**178,249**	**20,491**	**22**	**285,195**
Adiciones	-	6,314	-	-	6,314
(Disposiciones y retiros)	-	(7,059)	-	-	(7,059)
Otros movimientos (a)	-	1,834	-	-	1,834
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**86,433**	**179,338**	**20,491**	**22**	**286,284**

(a) Como parte del proceso de liquidación de la subsidiaria Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. su plataforma tecnológica "SELLER", fue transferida a la Compañía en calidad de restitución de aportes.

Amortización acumulada	Programas de computador
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**156,087**
Amortización	19,743
(Disposiciones y retiros)	(5,679)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**170,151**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**113,334**
Amortización	18,773
(Disposiciones y retiros)	(7,054)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**125,053**

(1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por $17,427, a la marca Súper Ínter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por $63,704, a la marca Taeq por $5,296 y a la marca Finlandek por $6.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Comercio al por menor	1,454,094	1,454,094
Pérdida por deterioro de valor	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía	**1,453,077**	**1,453,077**

La compañía ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	2,459,294	1,969,374
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	999,725	1,007,236
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	869,046	1,131,442
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	294,547	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	215,687	197,180
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	26,544	23,961
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	22,545	17,691
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	16,078	4,861
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	9,271	9,313
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	4,640	6,134
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	2,560	2,659
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	383	1,981
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Subsidiaria	373	414
Gestión y Logistica S.A.	Subsidiaria	129	127
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada (a)	Subsidiaria	-	5,887
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		**4,924,672**	**4,653,658**

a) El 11 de julio de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de la Compañía el 15 de mayo de 2025.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de 2024.

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,091,366**
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	17,332
Participación en los resultados (Nota 32)	146,570
Participación en los movimientos patrimoniales	519,954
Dividendos decretados	(154,743)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**4,620,479**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,653,658**
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	267,816
Participación en los resultados (Nota 32)	374,160
Participación en los movimientos patrimoniales	(251,757)
Dividendos decretados	(119,205)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**4,924,672**

Nota 18. Transacciones no caja

Durante los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y 30 de septiembre de 2024, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12.1 y 14, respectivamente.

Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,829,233	1,681,847
Corriente	**1,829,233**	**1,553,175**
No corriente	**-**	**128,672**

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**815,518**
Incrementos por desembolsos	1,197,515
Incrementos por valoraciones e intereses	153,637
Pagos de capital de pasivos financieros	(111,846)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(132,409)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**1,922,415**

Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	**1,681,847**
Incrementos por desembolsos (2)	793,400
Incrementos por valoraciones e intereses	118,236
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(635,677)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(128,573)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**1,829,233**

(1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo corresponde a $60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de septiembre de 2020; tres créditos bilaterales por $153,592; $89,069 y $95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como $100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; $25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por $30,609; $71,269; $71,111 y $233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; $104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; $137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y $203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.

(2) La Compañía solicitó desembolsos por $50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025; $35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; $83,400 del crédito bilateral suscrito el 28 de abril de 2025; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $100,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 08 de julio de 2025; $330,000 del crédito bilateral suscrito el 26 de agosto de 2025.

(3) Durante el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025 la Compañía pagó $24,168 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $17,271 y $91,725 de 2 créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021; $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; $30,000 y $20,000 de los créditos rotativos suscritos bilaterales suscritos el 18 de febrero de 2022; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $82,513 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025 y $50,000 del crédito bilateral suscrito el 26 de agosto de 2025.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 30 de septiembre de 2025 es menor a IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no tiene líneas de crédito no usadas.

La Compañía al 30 de septiembre de 2025 no tiene créditos y préstamos a largo plazo.

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, la Compañía está sujeta a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de la Compañía derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de la Compañía y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos la Compañía está sujeta a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron.

Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	19,391	17,887
Plan de beneficios largo plazo	1,810	1,635
Total beneficios a los empleados	**21,201**	**19,522**
Corriente	**5,015**	**3,336**
No corriente	**16,186**	**16,186**

Nota 21. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	14,798	14,621
Reestructuración (2)	7,657	19,350
Otras	6,109	13,269
Total provisiones	**28,564**	**47,240**
Corriente	**15,202**	**33,397**
No corriente	**13,362**	**13,843**

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

(1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	10,180	10,920
Procesos civiles	4,618	3,701
Total procesos legales	**14,798**	**14,621**

(2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**14,442**	**242**	**5,125**	**8,096**	**27,905**
Incrementos	4,875	-	54,398	16,765	76,038
Pagos	(725)	-	(29,640)	(8,702)	(39,067)
Reversiones (no utilizados)	(4,793)	(242)	(1,686)	(3,675)	(10,396)
Otras reclasificaciones	(745)	-	-	745	-
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**13,054**	**-**	**28,197**	**13,229**	**54,480**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**14,621**	**-**	**19,350**	**13,269**	**47,240**
Incrementos	5,025	-	-	4,451	9,476
Pagos	(1,657)	-	(11,693)	(5,530)	(18,880)
Reversiones (no utilizados)	(3,191)	-	-	(6,081)	(9,272)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**14,798**	**-**	**7,657**	**6,109**	**28,564**

Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Proveedores	2,111,172	2,165,933
Cuentas por pagar – convenios (1)	411,825	501,291
Costos y gastos por pagar	254,268	248,438
Retención en la fuente por pagar (2)	215,662	36,488
Obligaciones laborales	162,812	120,391
Compra de activos (3)	31,925	41,531
Impuestos recaudados por pagar	3,811	9,494
Dividendos por pagar	2,300	2,343
Otros	24,800	25,541
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	**3,218,575**	**3,151,450**
Corriente	**3,216,955**	**3,129,255**
No corriente	**1,620**	**22,195**

(1) Cuentas por pagar - convenios

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	360,830	447,414
Cuentas por pagar a otros proveedores	50,995	53,877
Cuentas por pagar – convenios	**411,825**	**501,291**

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores quienes, a su exclusivo criterio, eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía.

La Compañía no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente la Compañía celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para la Compañía ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

(2) El aumento corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.

(3) La reducción corresponde principalmente a los pagos realizados durante el año a los terceros con los cuales adquirimos mobiliario y activos fijos.

Nota 23. Impuesto a las ganancias

Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%; en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.

b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.

d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.

e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a $54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024.

f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.

g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.

h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.

i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.

j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.

k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 0% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.

l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.

m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.

n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.

o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.

p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.

Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**61,415**
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**-**
Movimiento de los excesos de renta presuntiva con rentas liquidas del periodo	-
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**-**

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía cuenta con $699,023 (31 de diciembre de 2024 - $704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**740,337**
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del período	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**704,357**
(Utilidad) Pérdida fiscal generada durante el periodo	(5,334)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**699,023**

Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2020 el término general de firmeza de las declaraciones será de 3 años y para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia y para aquellas declaraciones en las cuales se generen y compensen pérdidas fiscales el término de firmeza será de 5 años.

Para 2023 y hasta 2026, si se presenta un incremento del 35% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de seis meses; si se presenta un incremento del 25% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de doce meses.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, 2022, 2021 y 2020 en las cuales se generaron saldos a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación, teniendo en cuenta que la Compañía está sujeta al régimen de precios de transferencia.

Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 30 de septiembre de 2025.

La Compañía revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas ubicadas en el exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de partes independientes, tal como señalan las disposiciones en esta materia establecidas por las normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante los periodos 2025 y 2024. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y el estudio en los plazos determinados en la normatividad.

Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto a la renta	462,345	263,820
Descuentos tributarios	155,247	148,902
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	5,573	5,562
Total activo por impuesto a las ganancias	**623,165**	**418,284**
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	59,732	77,385
Total activo por otros impuestos	**59,732**	**77,385**
Total activo por impuestos corrientes	**682,897**	**495,669**

Pasivo por impuestos corrientes

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de industria y comercio por pagar	74,732	103,659
Impuesto a la propiedad raíz	6,292	5,009
Total pasivo por impuestos corrientes	**81,024**	**108,668**

Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la (pérdida) ganancia contable y la (pérdida) líquida y el cálculo del gasto por impuestos son los siguientes:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Ganancia (Pérdida) antes del impuesto a las ganancias	**427,709**	**(196,344)**	**165,894**	**(53,867)**
Mas				
Gastos no deducibles	19,322	13,955	752	6,654
Gravamen a los movimientos financieros	4,499	6,884	781	1,508
Otros (2)	4,781	12,177	2,976	5,261
Menos				
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(362,430)	30,807	(126,106)	131,729
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(21,089)	(68,456)	-	(64,214)
Otros (2)	(10,334)	(7,531)	(5,831)	(1,190)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(170)	-	(56)	-
Ganancia (Perdida) Renta líquida	**62,288**	**(208,508)**	**38,410**	**25,881**
Renta exenta	-	57,599	-	25,264
Ganancia (Pérdida) Renta líquida antes de compensaciones	**62,288**	**(266,107)**	**38,410**	**617**
Compensaciones	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Renta líquida después de compensaciones	**62,288**	**(266,107)**	**38,410**	**617**
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%	-	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias corriente	**-**	**(9)**	**-**	**(9)**
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores(a)	**136**	**(1,554)**	**-**	**-**
Total Ingreso (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	**136**	**(1,563)**	**-**	**(9)**

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	350,770	345,943	115,407	115,268
Provisiones contables	22,973	104,047	6,083	45,567
Diferencia en cambio, neta	22,224	63,107	26,888	29,624
Dividendos de las subsidiarias no gravados	21,090	68,456	-	64,215
Cálculo actuarial gravado	1,622	1,294	541	540
Impuestos no deducibles	(2)	-	-	-
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(1,589)	(41,445)	231	11,950
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(4,085)	(32,784)	17,410	(10,539)
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	(19,638)	12,885	(24,536)	4,595
Recuperación de provisiones	(45,533)	(58,496)	(4,903)	(17,839)
Costos fiscales no contables, neto	(61,360)	(79,211)	(13,924)	(8,044)
Otros (ingresos) egresos contables no fiscales, neto	(71,572)	9,415	(54,205)	12,178
Arrendamientos gravados	(203,171)	(215,834)	(63,982)	(70,447)
Resultados por el método de participación, neto	(374,159)	(146,570)	(131,116)	(45,339)
Total	**(362,430)**	**30,807**	**(126,106)**	**131,729**

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Deducción especial por donación a Bancos de Alimentos y otros	2,872	5,363	2,440	3191
Multas, sanciones y litigios	1,626	584	450	136
Impuestos asumidos y valorización	283	477	86	236
Provisión contable y castigos de cartera	-	4,274	-	1498
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	-	250	-	200
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	-	1,229	-	-
Total	**4,781**	**12,177**	**2,976**	**5,261**
Recuperación de costos y gastos	(3,462)	(3,410)	(1,363)	(72)
Pérdida en venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(3,025)	(1,681)	(2,722)	(509)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(2,647)	(1,912)	(882)	(637)
Impuestos no deducibles	(560)	(528)	33	28
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	(396)	-	(396)	-
Provisión contable y castigos de cartera (recuperación de cartera)	(244)	-	(501)	-
Total	**(10,334)**	**(7,531)**	**(5,831)**	**(1,190)**

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	(44,928)	106,576	(22,989)	19,143
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	-	(9)	-	(9)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	136	(1,554)	-	-
Total ingreso por impuesto a las ganancias	**(44,792)**	**105,013**	**(22,989)**	**19,134**

Nota 23.4. Impuesto diferido

	30 de septiembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	635,834	-	635,834	615,431	-	615,431
Pérdidas fiscales	233,091	-	233,091	246,525	-	246,525
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	60,098	-	60,098
Cuentas por pagar comerciales y otras	11,370	-	11,370	2,255	-	2,255
Propiedades de inversión	-	(38,747)	(38,747)	-	(37,022)	(37,022)
Edificios	-	(106,805)	(106,805)	-	(110,330)	(110,330)
Plusvalía	-	(217,735)	(217,735)	-	(217,715)	(217,715)
Derechos de uso	-	(548,684)	(548,684)	-	(531,670)	(531,670)
Otros	139,755	(36,727)	103,028	165,793	(16,987)	148,806
Total	**1,080,148**	**(948,698)**	**131,450**	**1,090,102**	**(913,724)**	**176,378**

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	(44,455)	106,576	(22,748)	19,143
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(473)	(559)	(241)	884
Total movimiento del impuesto diferido, neto	**(44,928)**	**106,017**	**(22,989)**	**20,027**

Al 30 de septiembre de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a $1,570,039 (31 de diciembre de 2024 - $1,501,291).

Nota 23.5. Impacto sobre el impuesto a las ganancias asociado a la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte de la Compañía a sus accionistas.

Nota 24. Otros pasivos financieros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	46,252	160,220
Instrumentos financieros derivados (2)	8,047	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	215	278
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	**54,514**	**161,672**

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como agente, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "*in house cash*" y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye $26,339 (31 de diciembre de 2024 - $138,340) con partes relacionadas (Nota 9.6). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, la Compañía ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de septiembre de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $49.500 MEUR / $2.740	8,047

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de septiembre de 2025 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	6,424	1,623	-	-	8,047

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $16.600 MEUR / $4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	922	252	-	-	1,174

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

30 de septiembre 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / $4,823.99	0.240MUSD	63	-	215

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	215	-	-	-	-	215

31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / $4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

La Compañía ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	98,990	170,359
Anticipos para la venta de terrenos (2)	846	832
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (3)	334	929
Bono recompra	90	100
Cuotas recibidas "plan resérvalo"	-	160
Total otros pasivos	**100,260**	**172,380**
Corriente	**99,926**	**172,002**
No corriente	**334**	**378**

(1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas.

La Compañía considera los ingresos diferidos por anticipado como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**200,205**
Adiciones	4,392,491
Causación del ingreso	(4,468,217)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	**124,479**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**170,359**
Adiciones	5,956,395
Causación del ingreso	(6,027,764)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	**98,990**

(2) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por $832 y al anticipo para la venta de Montería Centro por $14.

(3) Corresponde al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

Nota 26. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de $3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Compañía sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

- Reserva legal: De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades liquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025			30 de septiembre de 2024			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Pérdida de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(4,629)	-	(4,629)	(4,752)	-	(4,752)	(5,335)	-	(5,335)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(3,707)	1,544	(2,163)	(5,059)	1,793	(3,266)	(3,707)	1,544	(2,163)
Diferencias de cambio de conversión	(2,742,294)	-	(2,742,294)	(2,308,669)	-	(2,308,669)	(2,294,102)	-	(2,294,102)
Ganancias por cobertura de flujos de efectivo	14,929	1,423	16,352	10,353	2,052	12,405	12,150	1,423	13,573
Pérdidas por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Total otro resultado integral acumulado	**(2,754,678)**	**2,967**	**(2,751,711)**	**(2,327,104)**	**3,845**	**(2,323,259)**	**(2,309,971)**	**2,967**	**(2,307,004)**

Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Venta de bienes (1)	11,432,562	10,923,636	3,870,798	3,710,405
Ingresos por servicios (2)	263,815	287,768	92,104	97,466
Otros ingresos (3)	31,198	40,236	10,282	7,519
Total de ingresos de contratos con clientes	**11,727,575**	**11,251,640**	**3,973,184**	**3,815,390**

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	11,428,762	10,920,786	3,870,798	3,710,405
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	3,800	2,850	-	-
Total ventas de bienes	**11,432,562**	**10,923,636**	**3,870,798**	**3,710,405**

(a) Al 30 de septiembre de 2025 corresponde a la venta del 18.72% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $3,800. Al 30 de septiembre de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $2,850.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Concesionarios	59,448	61,526	19,219	20,449
Publicidad	54,074	55,787	24,112	19,982
Arrendamientos de inmuebles	43,858	41,968	15,246	14,536
Arrendamientos de espacios físicos	41,114	38,537	15,856	14,099
Administración de inmuebles	19,481	16,202	6,908	5,006
Comisiones (a)	18,540	40,116	2,312	13,098
Corresponsal no bancario	9,452	15,370	3,091	4,649
Transporte	9,430	9,112	2,703	3,381
Giros	4,925	5,673	1,367	1,057
Otros servicios	3,493	3,477	1,290	1,209
Total ingresos por servicios	**263,815**	**287,768**	**92,104**	**97,466**

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A por descuentos otorgados por el uso de la tarjeta, adicional a ello, también se presenta una reducción en los ingresos por la comisión que corresponde al negocio de apuestas.

(3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Eventos de mercadeo	13,345	11,954	5,005	4,217
Participación en acuerdos de colaboración (a)	4,860	7,895	1,473	2,419
Servicios financieros	2,482	2,549	767	778
Aprovechamiento de activos	2,306	4,510	(208)	1,431
Regalías	1,539	3,016	503	566
Proyectos inmobiliarios	1,411	1,601	495	386
Recuperación de otros pasivos	1,076	1,930	1,005	229
Uso de parqueaderos	998	897	334	266
Asesoría técnica	939	1,363	161	450
Recuperación de provisiones	-	-	-	(3,500)
Otros	2,242	4,521	747	277
Total otros ingresos ordinarios	**31,198**	**40,236**	**10,282**	**7,519**

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Redeban S.A.	4,481	3,843	1,473	1,261
Éxito Media	354	1,969	-	871
Alianza Sura	22	830	-	452
Moviired S.A.S.	3	19	-	1
Autos Éxito	-	1,234	-	(166)
Total participación en acuerdos de colaboración	**4,860**	**7,895**	**1,473**	**2,419**

Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Beneficios para empleados (Nota 29)	578,278	615,419	193,295	203,862
Depreciación y amortización	329,484	344,393	105,126	114,402
Impuestos distintos al impuesto de renta	175,715	172,324	49,967	49,355
Combustible y energía	135,154	141,327	44,692	44,765
Reparación y mantenimiento	99,999	118,150	27,696	33,597
Servicios	67,081	64,448	17,098	16,469
Servicio de vigilancia	59,568	64,336	20,498	21,806
Comisiones de tarjetas débito y crédito	56,609	58,166	20,018	19,489
Publicidad	50,092	70,878	16,882	24,145
Administración de locales	49,712	47,352	16,091	15,699
Honorarios	47,646	51,001	15,544	16,748
Transporte	36,331	37,623	14,162	12,715
Servicio de aseo	34,275	40,986	9,769	13,181
Arrendamientos	32,574	37,770	13,497	12,650
Seguros	20,378	27,979	6,684	8,252
Comisiones	10,281	10,757	4,066	3,288
Gasto por pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	10,247	20,819	2,645	11,133
Gastos legales	8,439	4,117	2,482	1,073
Personal externo	8,230	10,686	3,414	2,656
Aseo y cafetería	7,498	6,664	2,745	2,103
Material de empaque y marcada	6,027	8,427	2,206	3,005
Otras comisiones	5,838	6,012	1,836	2,001
Papelería útiles y formas	5,344	5,367	1,990	2,032
Gastos por otras provisiones por procesos legales	5,025	4,875	2,242	3,120
Gastos por otras provisiones	4,451	4,304	1,919	1,262
Taxis y buses	2,776	3,021	958	937
Gastos de viaje	2,569	2,684	1,000	986
Contribuciones y afiliaciones	522	-	72	-
Acuerdo de colaboración Éxito Media	381	-	65	-
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	73	3,324	-	-
Atenciones	39	-	9	-
Acuerdo de colaboración Autos Exito	-	-	-	(166)
Otros	240,133	212,793	86,383	74,357
Total gastos de distribución, administración y venta	**2,090,769**	**2,196,002**	**685,051**	**714,922**
Total gastos de distribución	**1,421,383**	**1,459,262**	**461,055**	**472,500**
Total gastos administración y venta	**91,108**	**121,321**	**30,701**	**38,560**
Total gastos por beneficios a los empleados	**578,278**	**615,419**	**193,295**	**203,862**

Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Sueldos y salarios	492,542	520,271	163,928	172,982
Aportaciones a la seguridad social	7,209	7,975	2,288	2,333
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	27,183	30,153	9,304	9,985
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	**526,934**	**558,399**	**175,520**	**185,300**
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	43,050	45,977	14,608	14,914
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	2,024	2,006	596	599
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	**45,074**	**47,983**	**15,204**	**15,513**
Gastos por beneficios de terminación	954	1,016	224	520
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	265	183	104	79
Otros gastos de personal	5,051	7,838	2,243	2,450
Total gastos por beneficios a empleados	**578,278**	**615,419**	**193,295**	**203,862**

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos y otras ganancias (pérdidas), netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Reversiones de pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	10,267	14,060	3,198	7,419
Recuperación de otras provisiones	6,081	3,675	(794)	3,499
Otras indemnizaciones (1)	4,907	3,581	1,348	1,008
Recuperación de provisiones por procesos legales	3,191	4,793	1,000	1,146
Recuperación de pasivos laborales	1,759	7,498	150	-
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	929	1,184	-	-
Indemnización de seguros	136	1,291	(35)	241
Recuperación procesos de reestructuración	-	1,686	-	1
Reintegro de costos y gastos por impuestos	-	242	-	1
Total otros ingresos operativos	**27,270**	**38,010**	**4,867**	**13,315**

(1) Corresponde a las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación con Turbo por valor de $4,635 e indemnización por daño emergente en venta franja de Lote Country por $272.

Otros gastos operativos

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Gastos por reestructuración	-	(54,398)	-	(24,407)
Otras provisiones	-	(12,461)	-	(7,266)
Otros (1)	(231)	(13,883)	773	(337)
Total otros gastos operativos	**(231)**	**(80,742)**	**773**	**(32,010)**

(1) Corresponde a:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Proyectos corporativos	(231)	-	(21)	-
Honorarios por el proceso de reporte en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(11,948)	-	(408)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,134)	-	71
Gastos indemnizaciones	-	-	328	-
Gastos almacenes cerrados	-	-	466	-
Otros	-	(801)	-	-
Total otros	**(231)**	**(13,883)**	**773**	**(337)**

Otras ganancias (pérdidas), netas

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo	7,291	1,881	2	237
Ganancia (pérdida) por cancelación anticipada de contratos de arrendamiento	1,757	1,125	38	(1)
(Pérdida) ganancia en retiros de derechos de uso	(32)	245	-	254
Pérdida por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(1,809)	(6,385)	(245)	(667)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	**7,207**	**(3,134)**	**(205)**	**(177)**

Nota 31. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Ganancia por diferencia en cambio	44,118	33,870	11,383	896
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	5,987	1,968	3,845	16
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	4,363	13,598	599	9,622
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	467	16,052	145	(5,272)
Intereses inversión en arrendamiento financiero	307	302	99	97
Otros ingresos financieros	737	1,932	228	560
Total ingresos financieros	**55,979**	**67,722**	**16,299**	**5,919**
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14.2)	(120,287)	(111,063)	(43,160)	(36,383)
Gastos por intereses de préstamos (Nota 19)	(118,236)	(153,637)	(40,218)	(52,084)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(27,584)	(22,426)	(10,747)	(1,417)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(15,872)	(57,225)	(1,146)	(5,506)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(11,337)	(431)	(1,379)	571
Gastos por comisiones	(2,972)	(4,128)	(684)	(635)
Gastos de *factoring*	(15)	(26,108)	-	(4,196)
Otros gastos financieros	(2,927)	(3,351)	(1,314)	(1,173)
Total gastos financieros	**(299,230)**	**(378,369)**	**(98,648)**	**(100,823)**
Resultado financiero, neto	**(243,251)**	**(310,647)**	**(82,349)**	**(94,904)**

Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Spice Investments Mercosur S.A.	265,086	144,852	89,223	36,649
Patrimonio Autónomo Viva Malls	86,651	75,410	35,500	33,132
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	22,999	(70,936)	3,114	(19,409)
Éxito Industrias S.A.S.	17,645	17,066	7,334	6,402
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	13,039	6,155	5,674	2,893
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	11,218	816	83	94
Puntos Colombia S.A.S.	9,570	5,615	4,034	1,633
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	6,912	5,036	2,471	1,846
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	2,171	2,608	920	947
Gestión y Logística S.A.	3	(50)	-	(65)
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	(41)	1	(47)	3
Patrimonio Autónomo Iwana	(64)	(99)	(5)	(17)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(319)	(469)	-	(81)
Sara ANV S.A.	(1,599)	(1,301)	(591)	(424)
Onper Investments 2015 S.L.	(59,111)	(38,134)	(16,594)	(18,265)
Total	**374,160**	**146,570**	**131,116**	**45,338**

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el periodo.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final de los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y 30 de septiembre de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los periodos presentados es el siguiente:

En los resultados del periodo:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	**382,917**	**(91,331)**	**142,905**	**(34,733)**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica (en pesos colombianos)	**295.04**	**(70.37)**	**110.11**	**(26.76)**

En los resultados integrales:

	1 de enero al 30 de septiembre de 2025	1 de enero al 30 de septiembre de 2024	1 de julio al 30 de septiembre de 2025	1 de julio al 30 de septiembre de 2024
Pérdida neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	**(61,790)**	**(110,544)**	**(94,815)**	**(157,848)**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Pérdida por acción básica (en pesos colombianos)	**(47.61)**	**(85.17)**	**(73.05)**	**(121.62)**

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas por cobrar (Nota 7).

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía realizó la prueba anual de deterioro de valor de sus activos no financieros, la cual está debidamente revelada en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo y los instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	**Valor razonable**	**Valor en libros**	**Valor razonable**
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	7,960	7,503	10,107	9,618
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	4,095	4,095	1,437	1,437
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	473	473	4,469	4,469
Contratos forward designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	-	-	-	-
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	381	381	402	402
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 13)	63,528	113,888	64,177	113,888
Propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	2,645	4,378	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,829,233	1,827,784	1,681,847	1,680,222
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	8,047	8,047	1,174	1,174
Contratos *forward* designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	215	215	278	278

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*Forward* Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*').	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valuación.	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Tasa de descuento (11,25% – 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valuar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*"Forward"* Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1, nivel 2 y nivel 3 durante el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

No hay activos contingentes susceptibles de revelar al 30 de septiembre de 2025.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por $42,872 (31 de diciembre de 2024 - $42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.

- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por $4,175 (31 de diciembre de 2024 -$4,175).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,901 (31 de diciembre de 2024 - $3,790).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI.DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,353 (31 de diciembre de 2024 - $3,291).

- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por $2,876 (31 de diciembre de 2024 - $2,734).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $2,773 (31 de diciembre de 2024 - $2,664).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por $1,285 (31 de diciembre de 2024 - $1,226).

b. Garantías

- La Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 30 de septiembre de 2025 el valor asciende a $4,668 (31 de diciembre de 2024 $3,967).

- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 30 de octubre de 2025 al tercero SINOGLAS, con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por $595

- La Compañía actúa como garante de un crédito a favor de la subsidiaria Libertad S.A. por un periodo de cinco años con el objetivo de apoyar la reestructuración de su deuda y optimizar sus costos financieros por $195,065

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

Tipo de garantía	Descripción y concepto de la garantía	Compañía aseguradora
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por $27,398, equivalente a un dividendo anual de $21.11 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025 ascendió a $27,441.

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por $65,529, equivalente a un dividendo anual de $50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a $65,502.

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía reveló adecuadamente la política de administración de riesgos de capital y de riesgo financiero en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año. No se han presentado cambios en estas políticas durante el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se entregó y se recibió el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 41. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la situación financiera y en las operaciones de la Compañía o que por su relevancia sea necesario revelar en los estados financieros.

Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía

Envigado, 11 de noviembre de 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada una dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados condensados de periodos intermedios se han realizado durante los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y el 30 de septiembre de 2024.

2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y el 30 de septiembre de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.

3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.

5. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados condensados de periodos intermedios y las operaciones de la Compañía al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Finalmente, informamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos por los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025 y el 30 de septiembre de 2024 fueron sometidos a una revisión limitada bajo la Norma Internacional de Trabajos de Revisión NITR 2410 (ISRE - Por su sigla en inglés) - Revisión de información financiera intermedia, realizada por el revisor fiscal de la Compañía. El informe del revisor fiscal por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025 hace parte integral de estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (11 nov.. 2025 16:18:19 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal

Jaime Ortiz (11 nov.. 2025 16:09:57 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T