INFORME INTEGRADO

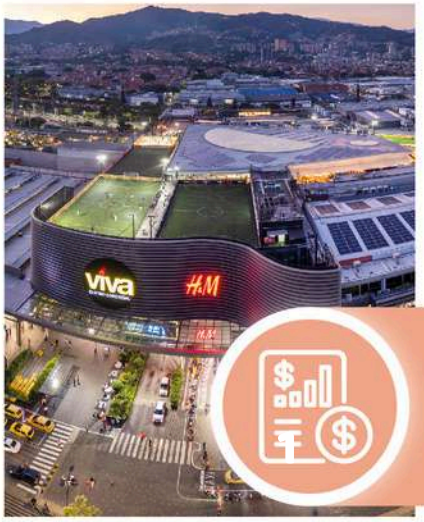
PERIÓDICO DE FIN DE EJERCICIO

2025









grupo éxito

Nutrimos de oportunidades a Colombia

Información a 31 de diciembre de 2025

Almacenes Éxito S.A.

Clase de valores: **Acciones ordinarias**

Valor nominal: 3,33
Monto emisión: $4.482.401.510
Saldo pendiente por colocar:
$817.598.490

En circulación

1.297.864.359

Readquiridas

46.856.094

Presencia en Bolsas de Valores

Bolsa de Valores de Colombia – BVC (Colombia)

Sede administrativa
Carrera 48 No. 32 B Sur - 139, Envigado
A.A 3479 Colombia
Teléfono: (+57) (4) 604 9696
[GRI 2-1] [GRI 2-3]

Contacto:
ainvestor@grupo-exito.com

Avances estratégicos en el mercado de capitales

Durante 2025, Grupo Éxito materializó avances relevantes en su estrategia de mercado de capitales, manteniendo un enfoque consistente en la generación de valor sostenible para sus accionistas. Estos avances permitieron fortalecer la negociación de la acción en el mercado colombiano, mejorar la liquidez del título y atraer nuevos inversionistas nacionales e internacionales.

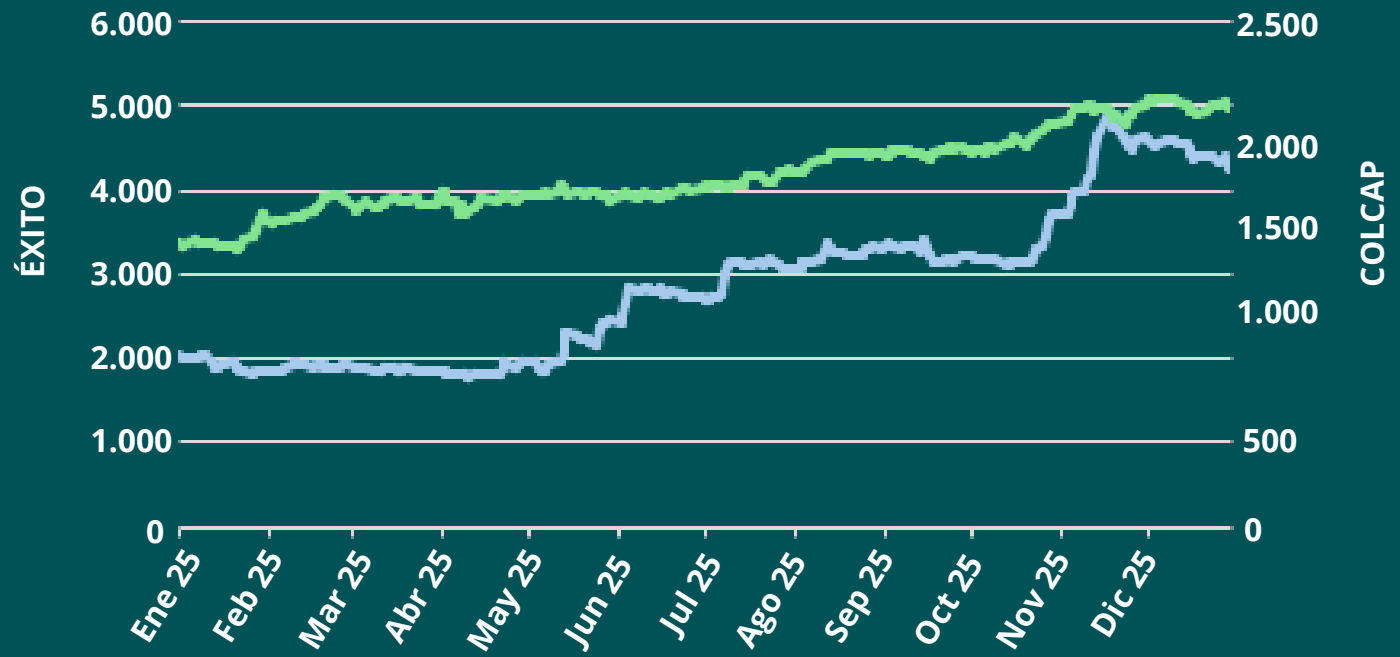
Uno de los principales logros fue la concentración del flotante en el mercado colombiano. Durante el primer y segundo trimestre del 2025 Grupo Éxito avanzó en la ejecución de un proceso ordenado y gradual de migración de la negociación de sus títulos desde mercados internacionales como Brasil y Estados Unidos, hacia Colombia. En línea con este objetivo, el 8 de enero de 2025 se hizo efectivo el desliste del programa de ADR en la Bolsa de Nueva York y, de manera complementaria, el 21 de enero de 2025 se formalizó la terminación del programa. Posteriormente, el Grupo Éxito llevó a cabo la cancelación de su programa de BDRs en la Bolsa de Brasil en mayo del 2025, proceso que concluyó con la venta de las acciones ordinarias de la Bolsa de Brasil a la Bolsa de Valores de Colombia.

Esta estrategia permitió aumentar la profundidad del mercado local, mejorar la formación de precios y reducir la fragmentación en la negociación de la acción, fortaleciendo así su eficiencia y visibilidad ante inversionistas institucionales.

Comportamiento de la acción del Grupo Éxito

Durante 2025, la acción de Grupo Éxito presentó un comportamiento destacado, marcado por una mayor concentración de la negociación en el mercado colombiano, cambios en su nivel de liquidez y una mejor formación de precios. El título inició el año en COP $2.095 y cerró en COP $4.255, registrando una variación anual de 103,1%. Durante el período, alcanzó un precio máximo de COP $4.850 y un mínimo de COP $1.795, con un volumen promedio diario de negociación de COP $3.663.787.756. Este desempeño estuvo influenciado por la consolidación del flotante local, la mejora en la liquidez del mercado, el buen comportamiento del mercado de capitales colombiano y los resultados positivos derivados de la ejecución de la estrategia comercial y financiera del Grupo, lo que contribuyó a una mayor visibilidad de la acción y a una mejor percepción del valor del negocio por parte del mercado.

Evolución precio Éxito vs COLCAP



El comportamiento de la acción reflejó tanto la evolución del mercado accionario local como la ejecución de su estrategia de mercado de capitales, caracterizada por la concentración del flotante y liquidez en el mercado local.

Otro hito relevante que tuvo la acción del Grupo Éxito fue el retorno a los principales índices accionarios del mercado colombiano. En septiembre del 2025 se dio la inclusión por primera vez en el índice HCOLSEL, este índice agrupa las acciones con mayores niveles de liquidez y rotación en la Bolsa de Valores de Colombia. Esta inclusión marcó un hito para la acción, reflejando los avances estructurales logrados en la concentración del flotante en Colombia, además de la mejora en los indicadores de negociación. Posteriormente, en el mes de noviembre, y en línea con las condiciones de elegibilidad, capitalización bursátil y liquidez exigidos por MSCI, la Compañía fue reincorporada en la canasta del índice MSCI COLCAP, el principal índice del mercado accionario en Colombia que agrupa las acciones más representativas y liquidas del mercado colombiano. Finalmente, el ingreso a estos índices constituyó un paso clave en el objetivo del Grupo de fortalecer la relación con sus inversionistas, permitiendo la llegada de nuevos actores nacionales e internacionales, incrementando la visibilidad de la acción y maximizando el valor para los accionistas.

Premios y reconocimientos Grupo Éxito 2025

Premios LOGYCA/COLDEX



En 2025 la compañía fue doblemente reconocida en los Premios LOGYCA/COLDEX como el comercio con el mejor nivel de colaboración en las redes de valor de consumo y textil. Este reconocimiento, otorgado en el marco del Índice de Colaboración COLDEX, ratifica el liderazgo de Grupo Éxito en la consolidación de cadenas de abastecimiento sostenibles, que se entienden como una ruta para generar eficiencia, competitividad y oportunidades compartidas para el país.

Premios VTEX



Grupo Éxito fue reconocido en el VTEX Grand Prix Colombia 2025, un evento organizado por VTEX, plataforma que impulsa y gestiona operaciones de comercio digital y omnicanalidad. El reconocimiento fue en tres categorías: Mayor evolución en experiencia omnicanal, Ecosistema *Marketplace* con VTEX y Líder de *e-commerce* 2025.

Índice S&P Colombia Select, de S&P Dow Jones

S&P Dow Jones Indices
A Division of S&P Global

Por primera vez, la acción de Grupo Éxito ingresó al índice S&P Colombia *Select* de S&P *Dow Jones*, uno de los principales referentes del mercado bursátil colombiano. Este índice reúne las compañías listadas en la Bolsa de Valores de Colombia con mayor capitalización y liquidez, lo que fortalece la confianza de los inversionistas en la compañía, amplía la visibilidad en el mercado de capitales y respalda la solidez de la gestión de la empresa a nivel nacional e internacional.

Índice MSCI COLCAP

MSCI

La acción de Grupo Éxito entró nuevamente al índice MSCI COLCAP de la Bolsa de Valores de Colombia, principal referente del mercado de valores colombiano que agrupa las acciones más líquidas y representativas del país. Este reingreso se da como resultado del cumplimiento de los criterios de capitalización de mercado y liquidez asociados a los criterios de inversión.

Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco)

merco
EMPRESAS Y LÍDERES

La compañía se mantuvo en el Top 10 de las empresas con mejor reputación en Colombia según MERCO 2025 y continuó siendo el *retail* mejor reputado del país. Además de fortalecer la presencia digital, se mantuvo también la permanencia en el Top 5 de mejores equipos de comunicaciones. En liderazgo, se destacó el reconocimiento de Carlos Mario Giraldo y la entrada por primera vez del Presidente Ejecutivo, Carlos Calleja Hakker al *ranking* general.

Tabla de contenido

1. Tabla de contenido 7

2. Glosario 9

3. Presentación 14

3.1 Acerca de este Informe Integrado 14

3.2 Países donde tenemos presencia 15

3.3 Negocios complementarios Colombia 16

3.4 Espacios de comunicación con nuestros grupos de interés 17

3.5 Carta del Presidente 18

4. Informe de Gestión del Presidente ejecutivo y la Junta Directiva 2025 22

4.1 Colombia 23

4.2 Operaciones internacionales 28

4.3 Uruguay 29

4.4 Argentina 30

4.5 Resultados financieros consolidados 31

4.6 Sostenibilidad 32

4.7 Gobierno Corporativo y Control Interno 34

4.8 Transacciones entre partes relacionadas 34

4.9 Propiedad intelectual y cumplimiento normativo 35

4.10 Mensajes de cierre 36

5. Informe de Gobierno Corporativo 38

5.1 Estructura de propiedad de la compañía 40

5.2 Estructura de administración de la compañía y operaciones vinculadas 42

5.3 Sistema de Control Interno 59

5.3.1 Sistema de Gestión Integral de Riesgos 59

5.3.2 Actividades de control 67

5.3.3 Información y comunicación 67

5.3.4 Supervisión y monitoreo 68

6. Informe de Sostenibilidad Grupo Éxito Colombia **82**

6.1 Introducción **83**

6.3 Análisis de doble materialidad **84**

6.4 Riesgos de Sostenibilidad **87**

6.4 Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) **89**

6.5 Estrategia de Sostenibilidad **90**

6.6.1 Contribuimos al desarrollo del ser humano a través de la Fundación Éxito **91**

6.6.2 Cultivamos oportunidades y tejemos sueños **102**

6.6.3 Cuidamos, reconocemos y promovemos a nuestra gente **114**

6.6.4 Cuidamos nuestro planeta **131**

6.6.4.1 Riesgos y oportunidades del cambio climático - TCFD *(Task Force on Climate Related Financial Disclosures)* **138**

6.6.5. Acciones de Sostenibilidad Uruguay y Argentina **158**

8. Estados Financieros **165**

8.1 Estados Financieros Consolidados **166**

8.2 Estados Financieros Separados **256**

9. Anexos **342**

9.1 Certificación del Representante Legal sobre el Informe Periódico Integrado de Fin de Ejercicio **342**

9.2 Verificación externa indicadores Fundación Éxito - Kreston Colombia **343**

9.3 Verificación externa huella de carbono - DIVERSEY **345**

10. Índice GRI **347**

11. Índice SASB **350**

12. Índice de auditoría interna **352**

Glosario

A

Acción ordinaria: es un título que representa una parte proporcional del capital social y que confiere ciertos derechos a su propietario.

ADRs (*American Depositary Receipts*): es un certificado emitido por un banco estadounidense que corresponde a acciones de una empresa no estadounidense. Para el caso de la compañía, cada ADR representa 8 acciones ordinarias.

Alta gerencia: corresponde al Representa Legal Principal, los Representantes Legales Suplentes y la Auditora Interna.

Análisis de doble materialidad: proceso para identificar y evaluar qué temas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) son relevantes tanto para el impacto de la organización en el entorno (materialidad de impacto), como para el efecto que esos temas tienen en el desempeño, riesgos y oportunidades financieras de la empresa (materialidad financiera).

B

BDRs (*Brazilian Depositary Receipt*): son certificados que representan acciones de empresas extranjeras negociadas en Brasil. Para el caso de la compañía, cada BDR representa 4 acciones ordinarias.

C

Cadena de Abastecimiento: red de proveedores, procesos y logística que garantiza la disponibilidad de productos y servicios necesarios para las operaciones de la empresa.

Cambio Climático: de acuerdo con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC), se entiende como un cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables.

Compra Directa: adquisición de bienes realizada directamente a proveedores que los producen, sin intermediarios. Se prioriza, en la medida de lo posible, a pequeños agricultores, micro y pequeñas empresas.

Glosario

Compra Local: compra de producto a proveedores en el territorio nacional.

Conflicto de Intereses: aquella situación en la cual los intereses de un empleado, accionista, administrador de la compañía, de sus filiales, subordinadas o partes relacionadas, de sus aliados estratégicos o de la auditoría externa, o de algún tercero relacionado con estos, se enfrentan con los intereses de la compañía, poniendo en riesgo la objetividad e independencia en la toma de decisiones o en el ejercicio de sus funciones.

Corporate Sustainability Assessment (CSA): evaluación internacional desarrollada por S&P Global para medir el desempeño en sostenibilidad de las empresas en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ASG).

D

Desnutrición Crónica Infantil: condición en la que los niños presentan un retraso en el crecimiento físico y desarrollo cognitivo debido a una alimentación insuficiente y prolongada en sus primeros años de vida.

E

EBITDA ajustado: ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización más los resultados de Asociados y Empresas conjuntas.

EBITDA Recurrente: utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización Utilidad operativa ajustada por otros ingresos (gastos) operativos no recurrentes.

Economía Circular: modelo que busca minimizar residuos y maximizar el uso de recursos mediante prácticas como el reciclaje, la reutilización y el ecodiseño.

F

Flotante: porción de las acciones disponibles para ser negociadas en el mercado de capitales.

Flujo de caja libre (FCF): flujos de caja netos utilizados en las actividades de explotación más Flujos de caja netos utilizados en actividades de inversión más Variación de los cobros en nombre de terceros más Pasivos por arrendamiento pagados más Intereses sobre los pasivos por arrendamiento pagados (utilizando las variaciones de los últimos 12 M para cada línea); Flujo de caja Re expresado en línea con los estados financieros.

G

Gases de Efecto Invernadero (GEI): compuestos que están presentes en la atmósfera y que pueden aumentar la temperatura de la atmósfera debido a su capacidad para absorber y remitir radiación infrarroja. (IDEAM, 2015).

GLA: *Gross Leasable Area* - Área bruta alquilable.

Global Reporting Initiative **(GRI):** estándar internacional utilizado para reportar el desempeño en sostenibilidad, garantizando transparencia en temas sociales, ambientales y económicos.

GMV: valor bruto de la mercancía.

Grupos de Interés: personas o entidades que se ven afectadas por las operaciones de la compañía o que pueden influir en su desempeño, incluyendo empleados, clientes, proveedores, comunidades y accionistas.

H

HCOLSEL: índice accionario de la Bolsa de Valores De Colombia que agrupa las acciones con mayor capitalización ajustada por flotante del mercado colombiano.

Holding: resultados de Almacenes Éxito sin filiales colombianas e internacionales.

Huella de Carbono: medida de la cantidad total de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) generadas directa o indirectamente por las operaciones de la organización.

- **Alcance 1:** emisiones directas generadas por fuentes controladas por la organización.
- **Alcance 2:** emisiones indirectas asociadas al consumo de energía adquirida.
- **Alcance 3:** emisiones indirectas derivadas de actividades de la cadena de valor (proveedores, transporte, etc.).

I

Índice accionario: indicador que mide el desempeño de un conjunto de acciones representativo de un mercado o segmento especifico.

Ingresos Operacionales: ingresos totales relacionados con las ventas *retail* y otros ingresos.

M

MSCI COLCAP: índice accionario elaborado por Morgan Stanley Capital International, que mide el desempeño de las principales acciones de gran y mediana capitalización en Colombia.

O

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): agenda global de 17 objetivos establecidos por la ONU para abordar desafíos globales como pobreza, igualdad de género, cambio climático y consumo responsable.

Otros ingresos: ingresos relacionados con negocios complementarios (bienes raíces, seguros, viajes, etcétera.) y otros ingresos.

P

Pacto Global: iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: Derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Portafolio Saludable: conjunto de productos diseñados para promover estilos de vida más saludables.

Propósito Superior: enunciado que expresa la razón de ser de una organización más allá de generar beneficios económicos. Representa su contribución al mundo, la huella positiva que busca dejar en la sociedad, las personas y el planeta, y sirve como brújula para orientar decisiones, acciones y su cultura interna.

R

Reciclaje: procesos mediante los cuales se transforman los materiales o residuos de envases y empaques para devolverles su potencial de reincorporación como materia prima para la fabricación de nuevos productos. (MADS, 2020).

Reducir: disminuir materiales de empaque priorizando los materiales con bajo índice de reciclabilidad o aquellos que no cumplen una función indispensable como componente de empaque.

Responsabilidad Extendida del Productor: enfoque de política ambiental en el cual se transfiere la responsabilidad - física y/o económica – hacia el (la) productor(a) para el tratamiento o disposición de productos posconsumo. (MADS, 2021).

Resultados consolidados: resultados de Almacenes Éxito, filiales colombianas e internacionales en Uruguay y Argentina.

Resultado financiero: impactos de intereses, derivados, valoración de activos/pasivos financieros, cambios de divisas y otros relacionados con efectivo, deuda y otros activos/pasivos financieros.

Resultados en Colombia: consolidación de Almacenes Éxito S.A. y sus filiales en el país.

Reutilizar: prolongación de la vida útil de los empaques que se vuelven a utilizar sin que se requiera un proceso de transformación previo.

Riesgos de Sostenibilidad: potenciales impactos sociales, ambientales o económicos que podrían afectar las operaciones o la reputación de la compañía.

S

Sustainability Accounting Standards Board (SASB): marco de referencia que establece métricas específicas para informar sobre la sostenibilidad en función de cada sector industrial.

T

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD): recomendaciones para divulgar riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, alineando estrategias de sostenibilidad con objetivos financieros.

U

Utilidad operacional recurrente (ROI): utilidad bruta ajustada por los gastos de venta, generales y administrativos y D&A.

V

Ventas: ventas relacionadas con el negocio *retail*.

VMM: niveles de ventas en la misma tienda, incluido el efecto de las conversiones en la tienda y excluyendo el efecto del calendario.

Presentación
Acerca de este Informe Integrado

Alcance

Los resultados reportados en este informe integrado corresponden a la gestión de Grupo Éxito entre el 1 de enero de 2025 y el 31 de diciembre del mismo año de sus operaciones en Colombia, Uruguay y Argentina. Este reporte es realizado cada año. [GRI 2-2] [GRI 2-3]



Informe de gestión



Informe de gobierno corporativo



Informe de sostenibilidad



Estados financieros

Informe de Gestión

Registra los principales hitos de la compañía durante 2025 y los resultados de la operación en Colombia, Uruguay y Argentina.

Informe de Gobierno Corporativo

Incluye eventos que evidencian el compromiso de la compañía con la mejora continua de sus estándares de gobierno corporativo, implementación de nuevas prácticas y reconocimientos recibidos.

Informe de Sostenibilidad

Presenta los resultados de la Estrategia de Sostenibilidad de la compañía, abordando la nutrición infantil, el desarrollo de proveedores, la protección del medio ambiente, la promoción de hábitos saludables, el bienestar de los colaboradores y la construcción de confianza con los grupos de interés.

Estados Financieros

Contiene los estados auditados de situación financiera, resultados, resultados integrales, flujo de efectivo y cambios en el patrimonio, consolidados y separados. Las notas se pueden consultar en el sitio web de la compañía.

Países donde tenemos presencia

[GRI 2-1] [GRI 2-2] [FB-FR-000.A] [FB-FR-000.B]

Colombia

198 almacenes
615.591 m² de área de venta

133 almacenes
96.571 m² de área de venta

55 almacenes
49.073 m² de área de venta

49 almacenes
18.950 m² de área de venta

42 almacenes
39.827 m² de área de venta

33 activos y concesionarios
de operación *retail*
807.373 m² de área bruta arrendable

Uruguay

55 almacenes
38.549 m² de área de venta

31 almacenes
35.350 m² de área de venta

2 almacenes
15.240 m² de área de venta

1 almacén
304 m² de área de venta

Argentina

15 almacenes
82.064 m² de área de venta

14 centros comerciales
178.861 m² de área bruta arrendable

Algunos datos consolidados

- Ingresos consolidados $22 billones de pesos. Incremento de 4,0% comparado con 2024 excluyendo efecto tasa de cambio.
- EBITDA recurrente consolidado $1,9 billones de pesos, con un margen de 8,8%, creciendo un 19,5% comparado el año anterior excluyendo efecto de tasa de cambio.
- Utilidad neta consolidada $592.108 millones de pesos 10,8 veces más a la registrada en 2024.
- Ventas consolidadas de canales de comercio electrónico y directo obtuvieron $2,3 billones de pesos.

581 tiendas
991.519 m²

47 activos comerciales
986.234 m²

Escanea los códigos para más información por cada país



Negocios complementarios Colombia

[GRI 2-2] [GRI 2-6]

Negocio inmobiliario

Viva Malls: vehículo inmobiliario del Grupo Éxito que se desarrolla bajo la marca Viva Malls en alianza con el Fondo Inmobiliario Colombia – FIC de Bancolombia, la cuál es una plataforma especializada en el desarrollo, operación y gestión de centros comerciales en Colombia.

Negocio financiero

Tuya: empresa de financiamiento comercial desarrollada en alianza con Grupo Éxito y Grupo Bancolombia, dedicada a promover el acceso responsable al crédito mediante un portafolio diverso de productos que pone a disposición de los colombianos.

Programa de fidelización

Puntos Colombia: programa de fidelización o lealtad diseñado para fortalecer la relación con los clientes a través de un ecosistema de acumulación y redención de puntos en múltiples categorías.

Otros negocios

Viajes Éxito: empresa de turismo con un portafolio completo de turismo vacacional y viajes corporativos, cuenta con alianzas nacionales e internacionales con aerolíneas, hoteles, renta de autos, cruceros y asistencia médica.

Móvil Éxito: proveedor de servicios móviles virtual en Colombia, encargado de ofrecer soluciones de voz y datos con cobertura nacional e internacional.

Kiire: plataforma de soluciones de pagos electrónicos a través de datafonos y soluciones digitales. Grupo Éxito impulsa la digitalización de los pagos, facilita la inclusión financiera y amplia su ecosistema de servicios para comercios y clientes.

Referidos Éxito: plataforma digital que permite a los usuarios adquirir, promocionar y vender productos y servicios ofrecidos por marcas asociadas.

Giros Éxito: empresa que, a través de la red nacional de almacenes del Grupo Éxito, facilita el envío de dinero al exterior y la realización de giros nacionales de manera ágil y segura al interior de Colombia.

LTSA: empresa de logística, encargada de la planeación, el abastecimiento, el almacenamiento y la distribución de mercancías, además de ofrecer servicios logísticos integrales a terceros para fortalecer la eficiencia de la cadena de suministro.

Éxito Industrias: Grupo Éxito cuenta con dos industrias propias: una textil, dedicada a la fabricación de prendas de sus marcas de vestuario, y otra de alimentos, enfocada en la elaboración de comidas preparadas de marca propia.

Transacciones Energéticas: compañía dedicada a la comercialización de energía eléctrica buscando brindar eficiencia en las negociaciones que se desarrollan en el mercado de energía mayorista y la atención de usuarios finales.

Propiciamos espacios para una comunicación constante con nuestros grupos de interés [GRI 2-29]

Accionistas e inversionistas:

- Asamblea General de Accionistas
- Informe Integrado
- Publicación trimestral de resultados
- Presentación trimestral de resultados
- Llamadas con analistas e inversionistas locales e internacionales
- Encuentros con fondos de inversión y analistas
- Sitio web corporativo
- Líneas telefónicas de atención
- Participación en conferencias virtuales en temas de mejores prácticas del Mercado de Capitales y Gobierno Corporativo

Colaboradores(as):

- Encuentros virtuales para dar a conocer temas relevantes de la compañía
- Presentaciones trimestrales de resultados
- Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico
- Agendas y grupos primarios
- Comités paritarios de salud ocupacional
- Comités de convivencia
- Encuestas
- Procesos de negociación colectiva
- Entrevista de retiro
- Línea ética

Sociedad:

- Redes sociales
- Sitios web de las marcas y la compañía
- Participación en foros y congresos
- Eventos y ferias de convocatoria masiva a través de canales digitales
- Línea ética

Redes sociales:

- Eventos y ferias de convocatoria masiva a través de canales digitales
- Sitios web de las marcas y la compañía

Proveedores

- Portal de proveedores(as)
- Encuentros de proveedores(as)
- Boletines
- Circulares
- Encuesta de calidad de servicio (QSA)
- Concurso proveedores(as) de Éxito
- Auditorías sociales
- Encuentros de formación
- Línea ética
- Sitio web corporativo
- WhatsApp de proveedores(as)

Clientes(as):

- Canales para hacer preguntas y presentar quejas y reclamaciones
- Sistema de medición de la satisfacción del cliente (NPS)
- Líneas telefónicas y correos electrónicos de atención por marca y general
- Redes sociales

Estados:

- Publicación de información relevante
- Informes de resultados
- Informe integrado
- Participación en encuentros gremiales

Medios de comunicación:

- Contenidos informativos
- Ruedas de prensa
- Convocatoria a ferias, lanzamientos y eventos especiales
- Redes sociales
- Línea telefónica
- Correo electrónico

Carta del Presidente Ejecutivo



Carlos Calleja Hakker,
Presidente Ejecutivo de Grupo Éxito

Apreciados y apreciadas accionistas,

Recientemente visité el Valle del Cauca, en Colombia, donde compartí con las familias de ASOCULSAN. Conversé con agricultores que, movidos por la esperanza y el coraje, sustituyeron cultivos de uso ilícito por productos agrícolas que hoy nutren a miles de hogares a través de nuestras tiendas. Al escuchar sus historias, reafirmé una convicción profunda del Grupo: el éxito financiero no es el destino final, sino el motor indispensable para aportar a la generación de bienestar, la construcción de progreso y la transformación de realidades.

El 2025 fue decisivo para Grupo Éxito. Luego de un 2024 marcado por una transición profunda, este año nos enfocamos en estabilizar la operación, fortalecer la ejecución y mejorar los indicadores clave. Fue un año de trabajo intenso, orientado a sentar las bases de una recuperación sostenible.

Desde la llegada de Grupo Calleja a Colombia, Uruguay y Argentina, hemos profundizado en el conocimiento de la operación y de nuestra gente. En 2025, convertimos ese conocimiento en acciones para simplificar procesos, priorizar lo esencial y enfocar esfuerzos en dignificar la vida de nuestros clientes.







Gracias al compromiso, la mística y el conocimiento de nuestros equipos, cerramos el año con una sólida tracción comercial y eficiencia operativa. Alcanzamos un crecimiento de ingresos consolidados del 4,0%, impulsado por un desempeño orgánico positivo con ventas en mismas tiendas del 5,6%. Esta disciplina operativa nos permitió expandir significativamente nuestro resultado: el EBITDA recurrente creció un 19,5%, alcanzando un margen del 8,8% (una mejora de 140 puntos básicos frente a 2024).







En Colombia, nuestro mercado más relevante y principal motor del desempeño consolidado, centramos nuestros esfuerzos en llevar la mejor propuesta de valor a todos los rincones del país. La consolidación de nuestras marcas bajo las insignias Éxito y Carulla, materializada en la conversión de 14 tiendas y la reforma de tres más, nos permitió conectar de manera más profunda con los hogares. Esta estrategia, sumada a la resiliencia del consumo, impulsó un crecimiento en ingresos del 4,0% y de ventas en mismas tiendas del 5,6%. Este dinamismo comercial, apalancado en eficiencias estructurales, se tradujo en una fuerte expansión operativa: logramos un aumento del EBITDA recurrente del 22,5%, alcanzando un margen del 8,6% (+130 puntos básicos frente a 2024).

Demostramos que somos más que *retail*, respaldados por nuestro ecosistema orientado a la creación de valor para nuestros clientes. En 2025 tuvimos cifras históricas en entretenimiento y una sólida operación omnicanal que aportó $2.3 billones de pesos. Asimismo, reafirmamos la relevancia de nuestro negocio textil donde vemos un gran potencial, fortaleciendo la propuesta de moda con la inauguración de la primera Boutique Arkitect y su canal digital, acercando el talento nacional a más clientes.

Por su parte, Tuya consolidó su senda de recuperación al mejorar la calidad de su cartera y optimizar la estructura de fondeo, reafirmándose como un activo estratégico que hoy vuelve a aportar valor y rentabilidad al Grupo. Por otro lado, Puntos Colombia continúa fortaleciendo su rol dentro del ecosistema, duplicando en 2025 su contribución al Grupo Éxito por método de participación frente a 2024. Con un 57% de los puntos redimidos en nuestras tiendas Éxito, se reforzó la recurrencia y el vínculo con nuestros clientes.

tuya

Puntos Colombia

Finalmente, el negocio inmobiliario se ratificó como un brazo fuerte y estable, generando valor tangible con la ampliación de Viva Envigado y el anuncio de la construcción de Viva Suba, proyecto que nos tiene muy emocionados.



Viva Suba. Imagen de referencia

En paralelo, tomamos decisiones estratégicas para alinear nuestra estructura de capital con esta visión de futuro. Concretamos en tiempo récord el desliste de los ADRs y BDRs, una medida de eficiencia que simplificó nuestra presencia bursátil y concentró el flotante en Colombia. Esto fortaleció el vínculo con nuestra base de inversionistas y dinamizó el valor de la compañía, registrando un crecimiento del 103% en el precio de la acción durante 2025, lo que nos permitió ingresar en índices relevantes del mercado local.



En Uruguay, nuestra operación se mantiene como modelo de consistencia, registrando un aumento del 14,9% en su EBITDA comparado con 2024. A pesar de la competencia, sostuvimos márgenes de doble dígito y crecimiento en ventas comparables. La expansión del formato *Fresh Market* sigue ganando la preferencia local, confirmando al país como fuente de rentabilidad confiable y gestión disciplinada.



En Argentina, actuamos con carácter frente a un entorno complejo. Nos concentramos en la eficiencia mediante una reestructuración indispensable del *retail* que protege la viabilidad del negocio, mientras que nuestra división inmobiliaria aportó estabilidad con altos índices de ocupación. Nuestros esfuerzos obedecen a una mirada que supera la coyuntura, pues entendemos que el valor real se construye con perseverancia.

Esta visión de progreso trasciende lo económico, pues ¡creemos en el ser humano como motor de la transformación social! Una muestra tangible de ello es la labor de la Fundación Éxito, a través de la cual trabajamos para reducir las brechas de inequidad. Me enorgullece compartir que en 2025 beneficiamos a más de 69.000 niños, niñas y sus familias mediante programas de nutrición, educación para el empleo y salud mental —con nuestra iniciativa Vivir Plenamente y educación para el empleo—.

Estoy convencido de que un menor que crece con una nutrición adecuada, en entornos de cuidado y amor, y rodeado de adultos emocionalmente estables y activos para el empleo, tiene mayores oportunidades de desarrollo y en el futuro se convertirá en una fuerza social, capaz de multiplicar el bienestar y el progreso, para sus familias y comunidades.



Asumimos los resultados del 2025 con profunda humildad y somos conscientes de que aún queda mucho camino por recorrer. Sin embargo, este año marcó el momento en que dejamos atrás los tiempos de ajuste para abrazar con firmeza una nueva era de construcción y futuro, guiados por la claridad de nuestros propósitos.

Nuestro compromiso es seguir trabajando para dignificar la vida de nuestros clientes, cuidar la confianza de nuestros accionistas y multiplicar las oportunidades para los más de 40.000 colaboradores que dan vida a esta organización. Estamos convencidos de que una empresa sólida se edifica desde las personas, cimentada en la ética, la pasión y esa mística de trabajo que nos define.

Agradezco de manera especial a nuestros clientes por preferirnos, y a nuestros colaboradores por su esfuerzo y compromiso durante este año clave. También agradezco a nuestros proveedores e inversionistas por la confianza depositada en este proceso. Los avances logrados en 2025 nos confirman que vamos por el camino correcto y nos motivan a seguir avanzando con determinación.

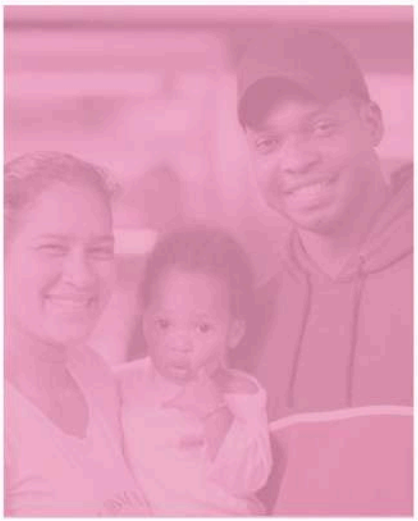
Atentamente,
Carlos Calleja Hakker
Presidente Ejecutivo Grupo Éxito

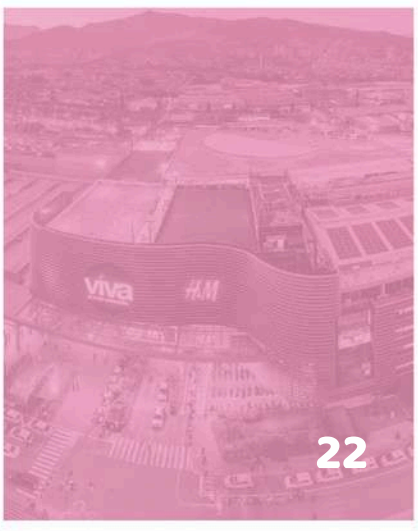
01

INORME DE GESTIÓN DEL PRESIDENTE EJECUTIVO Y DE LA JUNTA DIRECTIVA 2025









Señores accionistas:

En el presente Informe de Gestión se registran los principales resultados del año 2025 con los indicadores más relevantes en cada uno de los países en los que opera Grupo Éxito: Colombia, Uruguay y Argentina de manera separada y consolidada, así como los asuntos más significativos en materia de sostenibilidad, gobierno corporativo y control interno, transacciones entre partes relacionadas, propiedad intelectual y cumplimiento normativo.

Los resultados aquí expresados son el reflejo de un trabajo disciplinado y riguroso, así como de la implementación de estrategias comerciales y financieras exitosas en las diferentes geografías.

Colombia – Grupo Éxito

A lo largo del año 2025 la actividad económica en Colombia continuó mostrando señales de normalización frente al 2024. La inflación total cerró el año en 5,10%, mientras que la inflación de alimentos subió de 3,31% al cierre de 2024 a 5,07% en 2025, impulsada principalmente por un incremento de precios en productos perecederos a raíz de los costos de producción y transporte, y un aumento de la demanda interna. El PIB de Colombia para el 2025 presentó un crecimiento anual del 2,6%; el índice de confianza del consumidor en diciembre terminó en 19.9%, logrando un alza de 23,3 puntos porcentuales, comparado con el 2024, y el consumo de los hogares tuvo un crecimiento anual del 3,6% para el cuarto trimestre del 2025 respecto al mismo periodo del año anterior, lo que refleja un fortalecimiento del contexto económico, acompañado de una mejora en las expectativas de los hogares. En este contexto, Grupo Éxito fortaleció su operación en Colombia y consolidó los siguientes resultados en el país.

Durante el 2025, la operación en Colombia contribuyó con el 77% a los ingresos consolidados del Grupo Éxito registrando un crecimiento del +4,0% y alcanzando un total de $16,9 billones de pesos, confirmando la tendencia positiva registrada durante todo el año. Este desempeño refleja los resultados de las estrategias comerciales implementadas en el negocio *retail*, la estabilidad y madurez del negocio inmobiliario, el fortalecimiento de la estrategia omnicanal y la contribución del ecosistema de negocios.



Colombia contribuyó con el 77% a los ingresos consolidados registrando un crecimiento del +4,0%.

El EBITDA recurrente registró un crecimiento de doble dígito, con una variación de +22,5% en 2025 y un margen de 8,6% sobre los ingresos, frente a un 7,3% en el año 2024, con una mejora de 130 puntos básicos. El fortalecimiento en la rentabilidad del negocio es explicado por mejoras en el margen comercial, sumadas a un decrecimiento en gastos durante el año como consecuencia de la ejecución de planes de acción de eficiencia que permitieron compensar las presiones inflacionarias y decrecer un -1,9% comparado con el año anterior.

Estrategia Comercial

Unificación de las marcas

Grupo Éxito continuó ejecutando la estrategia de reconversión de tiendas buscando consolidar la operación en sus dos marcas lideres de *retail* Éxito y Carulla, conservando lo mejor de la marca origen. Carulla busca convertirse en el supermercado de los colombianos, mientras que Éxito seguirá enfocado en ofrecer a los colombianos una propuesta integral de compra en un solo lugar. Durante el 2025 se realizaron 14 reconversiones de tiendas y se llevaron a cabo tres reformas para las tiendas Carulla Poblado, Éxito Los Molinos, en Medellín y Éxito Usme en Bogotá, alcanzando un total de 43 tiendas intervenidas desde el comienzo de la estrategia en 2024. Estas conversiones reafirmaron el compromiso de la compañía con la dignificación de la vida de los colombianos al ofrecer lo mejor en surtido, calidad, servicio y promociones, cerca de casa, porque cada uno merece lo mejor.







Ampliación de surtido:



En la ampliación y optimización del surtido la compañía trabaja para ser la tienda con el mayor surtido en cada comunidad y en cada barrio, ampliando la oferta para que los colombianos puedan hacer su mercado completo en un solo lugar. Esta estrategia actualmente está implementada en las tiendas de todas las regiones del país, con alrededor de 2.000 referencias más por almacén, provenientes de más de 80 marcas. Grupo Éxito trabaja de la mano de los proveedores, para ofrecer un surtido más amplio y con los mejores precios a todos los clientes del país. A través de la compra local y directa, cultiva oportunidades, beneficiando a los proveedores, colaboradores y clientes en todo el territorio nacional.

Palancas de ahorro:





El ahorro es una de las palancas claves de la estrategia comercial del Grupo Éxito, orientada a ofrecer a los clientes una propuesta competitiva con la mejor relación precio-calidad para cuidar el bolsillo de los colombianos en momentos económicos retadores. Para ello la compañía cuenta con palancas como productos InSUPERables e ImPRECiOnantes, y días temáticos como “martes de frutas y verduras”, “miércoles de carnes” y “viernes de celebración”, estrategias que se fortalecieron y transversalizaron a todas las marcas. Estas iniciativas de ahorro registraron resultados positivos; los productos InSUPERables crecieron sus ventas un 10,3% destacando la categoría de frescos que creció un 13,4%. Por su parte, los ImPRECiOnantes, con sus cuatro ciclos, superan las ventas del 2024 en 6.4 veces.



Marcas Propias





En línea con la estrategia comercial y de sostenibilidad, las marcas propias de Grupo Éxito mantienen un rol relevante en la propuesta de valor para los clientes. El negocio textil ha sido parte esencial del ADN de Grupo Éxito, fue el negocio que le dio origen. Hoy la compañía reafirma ese compromiso con un modelo que impulsa la moda hecha en Colombia, con calidad, propósito y visión de futuro. El 95,6% de las prendas de marca propia de Grupo Éxito se confeccionan en Colombia, a través de una red de 300 talleres, que generan más de 12.000 empleos, el 75 % ocupados por mujeres.

En 2025 Grupo Éxito inauguró la boutique de Arkitect, en Medellín. Este espacio está diseñado exclusivamente para la experiencia de compra de ropa y accesorios, diferente al entorno habitual de los almacenes Éxito. En este punto de venta la moda es protagonista: los clientes encuentran un ambiente pensado para vivirla de manera más cercana, con atención personalizada y la posibilidad de construir un "total *look*" con prendas de Arkitect y Bronzini y colecciones de diseñadores colombianos. Con esta apertura, Grupo Éxito reafirma su compromiso con la industria textil nacional y continúa consolidando su modelo de negocio, que une sostenibilidad, generación de empleo y acceso a la moda de autor para todos los colombianos.

Experiencia omnicanal

Las ventas omnicanal en Colombia alcanzaron los $2,3 billones de pesos, con una participación del 14,1% sobre el total de ventas del Grupo Éxito en el país y superaron los 26 millones de órdenes. Estas ventas fueron impulsadas por el desempeño de las categorías de no alimentos, las cuales crecieron un 8,5%. Se destaca el desempeño de eventos como *Black Days*, el cual se consolidó como el *Black Day* más vendedor de la historia en la compañía, alcanzando más de $27.000 millones de pesos en ventas.



Grupo Éxito fue reconocido en el VTEX Grand Prix Colombia 2025, un evento organizado por VTEX, plataforma que impulsa y gestiona operaciones de comercio digital y omnicanalidad, la compañía fue reconocida en tres categorías: Mayor evolución en experiencia omnicanal, Ecosistema Marketplace con VTEX y Líder de *e-commerce* 2025. En la omnicanalidad la compañía integra tiendas físicas, *e-commerce* propio, *apps*, *WhatsApp*, *retail media*, *marketplace* y el modelo Éxito Atendido en más de 200 tiendas. Esto le permite estar donde el cliente quiere, como quiere y cuando quiere.

Negocio Inmobiliario

Durante 2025 la contribución del negocio inmobiliario siguió siendo uno de los pilares en los resultados del Grupo Éxito en Colombia, con 33 activos que suman 807.373 m² de GLA y sólidos niveles de ocupación que alcanzan el 98%, el negocio inmobiliario de Viva Malls cerró el año con un EBITDA recurrente de $343.304 millones de pesos, y un margen de 69,1%.

El proyecto Centro Comercial Viva Suba, lanzado durante 2025, se encuentra en proceso de estructuración y obtención de licencias, promete convertirse en uno de los principales puntos de referencia para actividades comerciales y de entretenimiento gracias a su ubicación estratégica el noroccidente de Bogotá, la localidad más poblada de esta ciudad. Este centro comercial se sumará los 17 activos del portafolio Viva Malls y se espera que entre a operar en los próximos años.





Viva Suba. Imágenes de referencia

Tuya

Tuya, el negocio complementario del Grupo Éxito enfocado en ofrecer soluciones financieras a sus clientes y al mercado colombiano en general, mantuvo la calificación AAA otorgada por Fitch Ratings. Tuya consolidó su mejora mediante una ejecución disciplinada, enfocada en contención del riesgo, diversificación de ingresos y eficiencia operativa. Se fortalecieron las políticas de originación y recuperación de cartera con coberturas y solvencias por encima de lo esperado como parte de la estrategia de reducción de riesgo, mientras que la diversificación de ingresos mitigó la presión sobre el margen de intermediación y acompañó la estabilidad del negocio. Al cierre de 2025, Tuya alcanzó 1,3 millones de tarjetas y alcanzó ingresos de asociadas por $23 mil millones de pesos colombianos.

Puntos Colombia

Puntos Colombia continuó ejerciendo un papel diferenciador clave en el país, el programa de fidelización alcanzó más de 8,6 millones de clientes y más de 18.000 marcas aliadas. Con un 57% de puntos redimidos en el Grupo Éxito al finalizar el año, se reafirmó la relevancia del Grupo dentro de este negocio estratégico que busca incrementar la fidelización de clientes generando mayores ventas.

Operaciones internacionales

El comportamiento macroeconómico de los otros países donde Grupo Éxito opera presentó importantes retos y avances durante el 2025. En el caso de Uruguay, su entorno macroeconómico se mantuvo estable, con inflación controlada y crecimiento moderado, lo que permitió un comportamiento más resiliente del consumo y un desempeño operativo positivo para el sector del *retail*, contribuyendo de manera importante a los resultados financieros del Grupo Éxito.

Por su parte, Argentina avanzó en un proceso de ajustes macroeconómicos orientados a estabilizar la inflación, lo cual derivó en una contracción del consumo y una menor demanda interna, impactando el desempeño del sector *retail* en el país.

Las operaciones en Uruguay y Argentina significaron el 23% de los ingresos consolidados del Grupo Éxito.

Uruguay – Grupo Disco Uruguay

La inflación en el 2025 cerró en 3,7%, su menor registro en 24 años, logrando mantenerse todo el año dentro del rango meta del país. Por su parte, la actividad económica en el tercer trimestre del 2025 aumentó +1,2% respecto del mismo trimestre del año anterior. De igual forma, el consumo de los hogares avanzó +1,9%, destacando la incidencia positiva del gasto en bienes de consumo importados, principalmente en prendas de vestir, vehículos y otros bienes durables.

Las ventas netas y las ventas mismos metros de Grupo Disco durante el 2025 crecieron +4,9% y + 5,5% respectivamente al excluir el efecto de tasa de cambio, impulsadas principalmente por la contribución de las tiendas bajo el formato *Fresh Market* (+7.5% de crecimiento vs 2024) en un entorno político y económico muy favorable, en el que el sector turístico desempeña un papel importante y es considerado uno de los principales motores de la economía. Las ventas omnicanal en Uruguay crecieron un 6,6% respecto al año 2024 y representaron un 3,1% de las ventas totales del país.



Las ventas crecieron +4,9% y + 5,5%
sin incluir el efecto de tasa de cambio.

Las ventas omnicanal crecieron un 6,6% respecto al 2024.

El EBITDA recurrente creció un +14,9% excluyendo el efecto cambiario (+11,8% en COP) durante 2025 en comparación con el año 2024, alcanzando un margen del 12,5% (comparado con un 11,4% en 2024) sobre los ingresos netos, reflejando un crecimiento consistente de las ventas y eficiencias en los gastos de venta, generales y administrativos (+79 pb vs 2024). Durante todo el año la operación en Uruguay se destacó como la unidad de negocios más rentable del Grupo Éxito.





En 2025 se ejecutaron diversas estrategias comerciales que impulsaron las ventas y fortalecieron la relación con los consumidores, algunas de estas fueron el incremento en el surtido y campañas clásicas "Todo a", "Bajó la carne", "Día Hipermás" y "Knockout" que tuvieron un impacto positivo en las ventas del año. Además de estrategias "*High and low*" y algunas remodelaciones de tiendas que buscan mejorar la experiencia del cliente.

En línea con la expansión que se busca en ese país, a finales del 2025 se realizó la inauguración del *Fresh Market* Solanas; la apertura generó 120 nuevos empleos, principalmente para jóvenes sin experiencia. Esta tienda busca suplir la demanda generada por residentes y turistas a través de un surtido amplio, una zona de soluciones preparadas y tecnología eficiente para reducir el consumo energético.



Argentina – Libertad

La inflación en 2025 continúo mostrando una tendencia de desaceleración, cerrando el año en 31,5% siendo la más baja de los últimos ocho años; este valor representa una caída drástica de más de 87 puntos porcentuales frente a la inflación de 2024. Las ventas retail se vieron afectadas por el consumo rezagado y la situación macroeconómica del país.

Los ingresos netos en Argentina registraron al cierre del año $943.915 millones de pesos (+0,9% excluyendo el efecto cambiario). Las ventas *retail* fueron de $886.989 millones de pesos (+5,4% en ventas mismos metros y -1,0% en ventas totales excluyendo el efecto cambiario).



Ingresos netos de $943.915 millones de pesos.

Durante el 2025, el negocio inmobiliario tuvo un desempeño sólido y registró un +43,9% de crecimiento excluyendo el efecto cambiario, gracias a la mejora de la tendencia comercial y a los niveles de ocupación saludables (89,4%).

El negocio inmobiliario creció un +43,9%.

El EBITDA recurrente alcanzó un margen de –4,0%, comparado con –2.1% en 2024, sobre de los ingresos netos en el año 2025. La implementación de acciones de mejora orientadas a recuperar la evolución favorable de los resultados. y a fortalecer la contribución tanto del negocio *retail* como del inmobiliario se encuentran en marcha como prioridad para la compañía.

Resultados financieros consolidados

Los ingresos netos consolidados durante el 2025 crecieron +4,0% excluyendo efecto cambiario (+0,6% en COP), alcanzando $22 billones de pesos, el 77% de los ingresos netos consolidados provino de la contribución de Colombia, destacando nuevamente el desempeño de la categoría de no alimentos (+7,7% vs 2024). Las operaciones en Uruguay y Argentina aportaron el 23% restante.

Las ventas netas consolidadas alcanzaron $21 billones de pesos al cierre del año, reflejando un crecimiento de +4,1% excluyendo efecto cambiario (+0,7% en COP) y las ventas mismos metros del año crecieron 5,6%, excluyendo efecto cambiario. El buen desempeño de la venta se atribuye a: (i) el resultado de estrategias comerciales implementadas en Colombia, que permitieron un crecimiento en las ventas del +4,2% en el 2025 (ii) Uruguay con una temporada turística positiva logró crecer un +4,9% en el 2025, excluyendo el efecto cambiario, y, (iii) el contexto económico y comercial que atravesó Argentina estuvo marcado por un menor consumo y la devaluación de la moneda.

Ingresos netos consolidados del 2025:
$22 billones de pesos.

Ventas netas consolidadas del 2025:
$21 billones de pesos.



El EBITDA recurrente:
$1,9 billones de pesos.

La utilidad neta consolidada:
$592.108 millones de pesos.

Otros ingresos consolidados del año aumentaron un +1,3% excluyendo el efecto cambiario (-1,4% en COP), impulsados por la contribución del negocio inmobiliario de Colombia y Argentina, además de la contribución de los negocios complementarios.

El EBITDA recurrente consolidado para el año 2025 alcanzó los $1,9 billones de pesos, con un crecimiento de doble dígito de +19,6%, en comparación con el mismo periodo del año anterior. El énfasis en la eficiencia del gasto en toda la región se tradujo en niveles estables a pesar de las presiones inflacionarias en las diferentes geografías y en una mejora de 117 puntos básicos en el margen sobre los ingresos netos (frente a un margen de –21,1% en 2024) que, sumado a un mejor desempeño en utilidad bruta, contribuyeron a una mejora de +140 puntos básicos en el margen de EBITDA recurrente, alcanzando margen de 8,8% sobre los ingresos en el año 2025.

La utilidad neta consolidada para el año 2025 totalizó $592.108 millones de pesos, lo que representa un incremento de 10,8 veces comparado con 2024, con un margen que alcanzó 2,7% (+244 puntos básicos) sobre los ingresos.

Sostenibilidad

Durante 2025, Grupo Éxito continuó nutriendo de oportunidades a Colombia mediante acciones orientadas al desarrollo integral de la niñez, el fortalecimiento de la compra local y el impulso al campo colombiano, el acompañamiento y desarrollo de sus proveedores(as), la promoción del bienestar y crecimiento de sus colaboradores(as), la generación de empleo digno y el cuidado del planeta y sus recursos naturales.



En Colombia, en este contexto, Fundación Éxito reafirmó su compromiso con el desarrollo del ser humano, beneficiando a más de 69.000 niños(as) a través de programas enfocados en nutrición, salud mental y educación para el empleo, con presencia en 25 departamentos y 184 municipios del país. Como parte de estos esfuerzos, se entregaron más de 181.000 paquetes alimentarios a niños(as) y sus familias, contribuyendo a mejorar sus condiciones de crecimiento y desarrollo físico y cognitivo. Adicionalmente, más de 10.800 niños(as) accedieron a entornos más seguros mediante el programa Vivir Plenamente.



De igual manera, se fortaleció la economía local y se promovieron relaciones comerciales justas a través del programa Cultivando Oportunidades, mediante el cual el 90,0% de las frutas y verduras comercializadas provinieron de agricultores nacionales, con una compra directa del 88,5% sin intermediarios.



En paralelo, a través del programa Tejiendo Sueños, el 95,6% de las prendas comercializadas por Grupo Éxito se compra en Colombia. Así mismo más de 18 millones de prendas marca propia se confeccionaron en Colombia en más de 300 talleres que generaron más de 12.000 empleos, de los cuales el 75% fue ocupado por mujeres.



La compañía destinó más de $93.000 millones de pesos a beneficios en salud, educación, vivienda y recreación para sus colaboradores(as). Adicionalmente, el 76% de las vacantes disponibles se cubrió mediante movilidad interna, fortaleciendo el desarrollo y la proyección del talento al interior de la organización.

En materia ambiental, se recolectaron más de 18.200 toneladas de material reciclable, destinando el 100% de los recursos obtenidos por su comercialización a la Fundación Éxito para el desarrollo de proyectos de nutrición infantil. Adicionalmente, trece Centros Comerciales Viva renovaron su certificación de Carbono Neutro y cuatro fueron recertificados como Basura Cero por ICONTEC, como resultado de una gestión consistente y comprometida con la acción climática y la economía circular.



De manera complementaria, durante 2025 se desarrollaron iniciativas de sostenibilidad relevantes en Uruguay y Argentina. En Uruguay, se destacaron los programas de inclusión social y educación a través del deporte, que beneficiaron a más de 600 niños(as) y jóvenes, así como las campañas de educación ambiental y consumo responsable, con un alcance superior a 90.000 clientes. Adicionalmente, se fortalecieron alianzas que permitieron rescatar más de 75.000 kilogramos de panificados desde 2023, beneficiando a más de 12.000 personas.

En Argentina, se avanzó en la gestión ambiental y energética mediante el aprovechamiento de residuos, con la gestión de aproximadamente 1.570 toneladas de material reciclable y 250 toneladas de residuos orgánicos, destinados a su reincorporación en nuevos procesos. Asimismo, la implementación de programas de eficiencia energética permitió una reducción del 25% en el consumo de energía, evitando la emisión de cerca de 8.250 toneladas de CO_2 al año, mientras que el 28% del consumo energético provino de fuentes renovables.



Estos resultados reflejan el trabajo articulado entre colaboradores(as), clientes(as), proveedores(as) y aliados(as), y hacen posible avanzar de manera coherente y responsable en la implementación de la estrategia de sostenibilidad de la compañía.

Gobierno Corporativo y Control Interno

La compañía promovió el cumplimiento de las Políticas internas como herramienta para consolidar una gestión de riesgos y de buen gobierno, al tiempo que aseguró la continuidad del programa de prevención del fraude.

En línea con este objetivo, el perfil de riesgos estratégicos fue definido para este período a partir del entendimiento de la dinámica del entorno en los ámbitos político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, así como del análisis del sector y de los cambios internos de la organización. De igual forma, se establecieron medidas de tratamiento para mitigar la probabilidad de ocurrencia y los impactos negativos de dichos riesgos, además de identificar oportunidades que pueden ser potenciadas.

Adicionalmente, la compañía realizó un análisis cuantitativo y cualitativo del riesgo de mercado al que está expuesta como consecuencia de sus inversiones y actividades sensibles a variaciones de mercado. Para mayor detalle consultar la nota 39 de los estados financieros consolidados y separados.

La administración certifica que el Sistema de Control Interno no presentó falencias que hayan impedido registrar, procesar, resumir y/o presentar adecuadamente la información financiera; tampoco sufrió fraudes significativos que hayan afectado su condición, calidad e integridad. La revelación de información financiera fue verificada y cumplió con la normatividad vigente, asegurando que la información al 31 de diciembre fuera adecuada y pertinente, y que no tuviera imprecisiones y/o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la compañía.

Para más información sobre Gobierno Corporativo y el Sistema de Control Interno de la compañía, puedes consultar el Informe de Gobierno Corporativo haciendo clic aquí.

Transacciones entre partes relacionadas

El detalle sobre tales transacciones puede ser consultado en la nota 9 de los Estados Financieros Separados.

Propiedad intelectual y cumplimiento normativo

[GRI 2-27] La compañía cuenta con un portafolio de más de 1.200 registros de signos distintivos, en diferentes clases de la Clasificación Internacional de Niza. Los registros se encuentran en 36 países, de los cuales más de 670 están en Colombia, incluyendo, entre otras, las marcas Éxito y Carulla, asociadas al negocio minorista; Frescampo y Taeq, asociadas al negocio de alimentos; Arkitect, Bronzini y Finlandek, asociadas a la industria de la moda, textil y decoración del hogar. Asimismo, durante el 2025 otorgó licencia a su filial en Uruguay para utilizar sus marcas textiles en ese país, y a su controlante para utilizar sus marcas asociadas al negocio de alimentos en El Salvador. Al 31 de diciembre de 2025, no se cuenta con patentes registradas.

En materia de propiedad intelectual se dio cumplimiento a la normatividad aplicable para Colombia y para los demás países en los que se tiene presencia comercial; se cuenta igualmente con las correspondientes licencias de uso de signos distintivos y demás derechos de autor respecto de los cuales no se es titular. En relación con el derecho de autor, se informa que se dio cumplimiento a las normas aplicables en la materia y a las condiciones definidas en los contratos de uso de licencias de software.

En atención al compromiso corporativo por garantizar la protección de los datos personales de todos nuestros grupos de interés, desarrollar una gestión proactiva de los riesgos asociados a la gestión de datos y la construcción de un programa integral, la compañía ha desarrollado actividades encaminadas al cumplimiento de la normativa vigente aplicable y la implementación de las mejores prácticas en la materia, teniendo como principio el reconocimiento de la privacidad y el respeto por el derecho fundamental de habeas data.

Finalmente, se informa que no se ha limitado, de manera alguna, la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de bienes o servicios y que la compañía no se encuentra incursa en investigaciones relacionadas con prácticas restrictivas de la competencia.

Mensajes de cierre

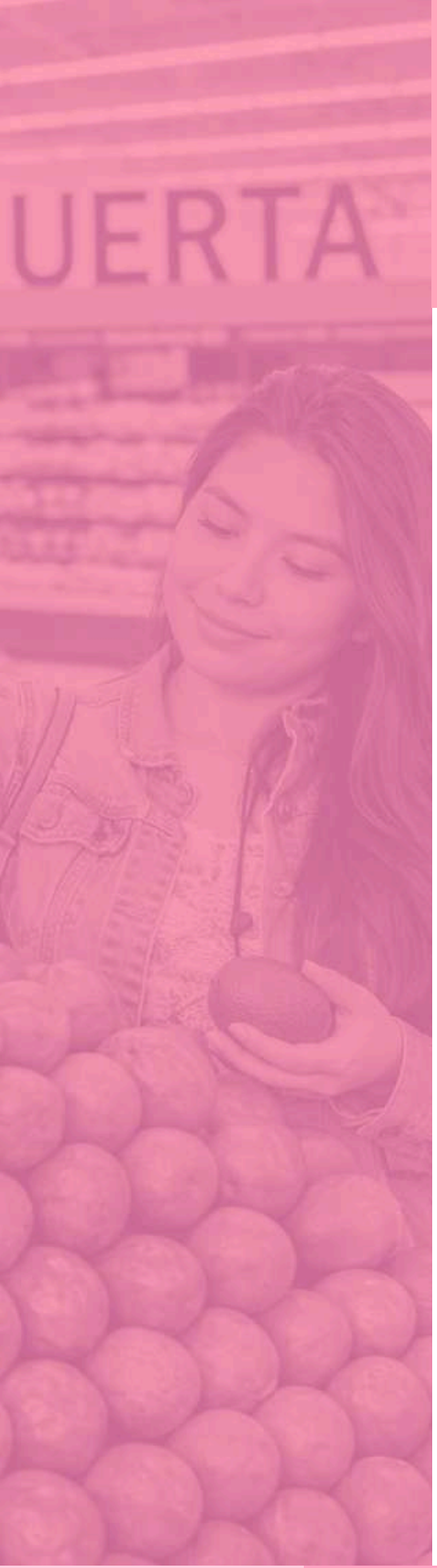


Estamos convencidos de que el desempeño alcanzado durante 2025 marca el inicio de una recuperación gradual y consistente para Grupo Éxito. Si bien aún no se ha desplegado todo el potencial de la compañía, los avances observados en los principales indicadores nos permiten mirar el futuro con confianza y realismo.

Mantendremos el foco en elevar la competitividad de nuestros negocios, profundizar la rentabilidad de la operación y consolidar una propuesta de valor alineada con las necesidades de nuestros clientes en cada uno de los países donde operamos. Este camino es posible gracias al trabajo diario de nuestros equipos y a la colaboración permanente con nuestros aliados estratégicos.

Reafirmamos nuestro compromiso con Colombia, Uruguay y Argentina, contribuyendo al desarrollo de la región y a la generación de oportunidades para miles de familias. Con disciplina, trabajo conjunto y una visión de largo plazo, seguiremos avanzando para asegurar la sostenibilidad de Grupo Éxito en los próximos años.

Atentamente,
Carlos Calleja Hakker
Presidente Ejecutivo Grupo Éxito



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes:



Informe de gobierno corporativo



Informe de sostenibilidad



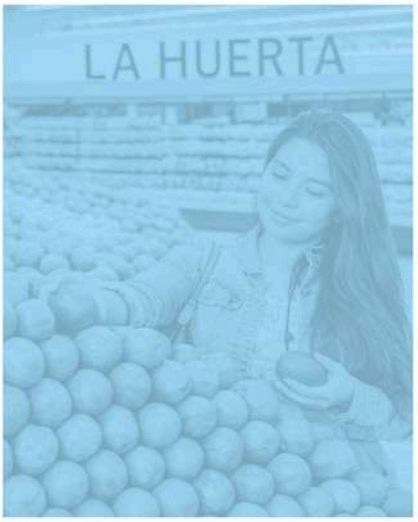
Estados financieros

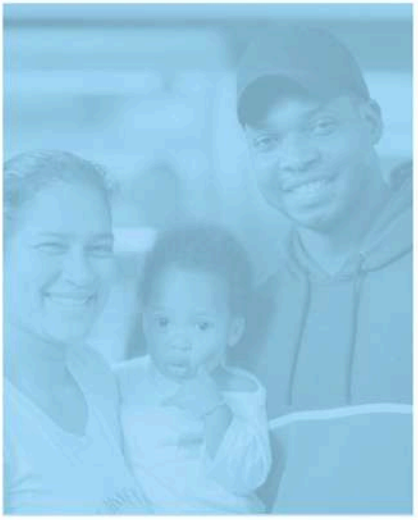
02

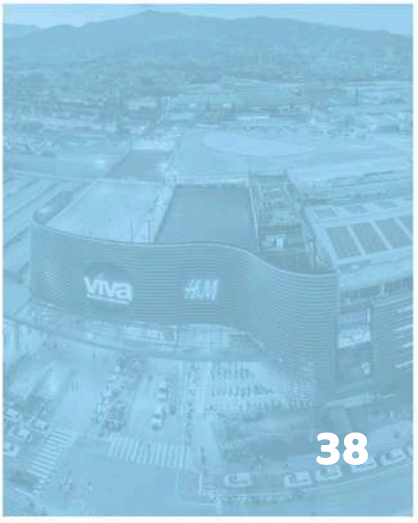
INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO

2025









Introducción

Durante el 2025, la Compañía promovió el cumplimiento de las Políticas internas como herramienta para consolidar una gestión de riesgos y de buen gobierno, al tiempo que se aseguró la continuidad del programa de prevención del fraude. En línea con este propósito, el perfil de riesgos estratégicos fue definido para este período a partir del entendimiento de la dinámica del entorno en los ámbitos político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, así como del análisis del sector y de los cambios internos de la organización. De igual forma, se establecieron medidas de tratamiento para mitigar la probabilidad de ocurrencia y los impactos negativos de dichos riesgos, además de identificar oportunidades que pueden ser potenciadas.

Asimismo, la Compañía continuó con la mejora de sus instrumentos de Gobierno Corporativo, mediante la modificación de los Estatutos Sociales, Reglamento de la Asamblea General de Accionistas, Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, y Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera.

Estas mejoras se reflejaron en un nivel de 82,43% de adopción de las mejores prácticas corporativas, promovidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, al diligenciar la encuesta de mejores prácticas corporativas (Código País), el reconocimiento como la novena empresa con mejor reputación corporativa en Colombia según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa Iberoamericano (Merco), manteniéndose como el retail de Colombia con mejor reputación y la obtención por duodécimo año consecutivo y con un puntaje de 96,1 sobre 100, el Reconocimiento IR entregado por la Bolsa de Valores de Colombia, que destaca los mejores estándares en materia de revelación de información y relación con los inversionistas de emisores de valores en Colombia.

Estructura de propiedad de la Compañía

Capital y estructura [GRI 2-9]

Cada acción inscrita en el libro de registro de acciones confiere derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, sin restricción en cuanto al número de votos que pueda emitir el titular o su representante, pero quedando a salvo las prohibiciones o inhabilidades que la ley establece para votar en determinadas decisiones, como en el caso de los administradores y empleados de la Compañía, en los eventos señalados por ley, así como las disposiciones contenidas en la Política de Uso de Información Privilegiada, consagrada en el Código de Gobierno Corporativo. De esta manera, Grupo Éxito reconoce y garantiza a los accionistas los mismos derechos y privilegios.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tenía un capital autorizado de 1.590 millones de acciones ordinarias, de las cuales se han emitido un total de 1.344,72 millones. De las acciones emitidas, un total de 1.297.864.359 están en circulación y 46.856,094 corresponden a acciones readquiridas.

Al 31 de diciembre de 2025, el número de accionistas era de 16.006, de los cuales el 97,95% corresponde a personas naturales, con una participación accionaria del 1,81%; mientras que el 2,05% a personas jurídicas, con una participación equivalente al 98,19% del capital social.

Accionistas que cuentan con participaciones significativas, directas e indirectas [GRI 2-9]

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad Cama *Commercial Group Corp* sostenía una participación directa del 86,84% en el capital social de la Compañía, manteniéndose, así como el accionista controlante.
En cuanto a los accionistas restantes, ninguno poseía una participación igual o superior al 10% del capital social de la Compañía.

Acciones y valores de los que, directa o indirectamente, sean propietarios los miembros de la Junta Directiva, los miembros de la Alta Gerencia y demás administradores(as), su negociación y los derechos de voto que representan.

Al 31 de diciembre de 2025, los siguientes miembros de la Alta Gerencia (niveles uno y dos de la estructura organizacional de la Compañía) figuraban como propietarios de un total de 5.026 acciones:

- Carlos Mario Giraldo Moreno, Gerente General, era titular de 4.734 acciones ordinarias de la sociedad.
- Juan Lucas Vega Palacio, Vicepresidente Inmobiliario, era titular de 292 acciones ordinarias de la sociedad.

En cuanto a la estructura de gobierno corporativo, el señor Francisco Javier Calleja Malaina se desempeñó como Presidente de la Junta Directiva. Asimismo, figuraba como accionista mayoritario indirecto de la sociedad Cama Commercial Group Corp., la cual actúo como entidad controlante de la Compañía y es propietaria de 1.127.117.641 acciones ordinarias, equivalentes al 86,84% del capital social.

Al 31 de diciembre de 2025, ningún otro miembro de la Alta Gerencia ni de la Junta Directiva de la sociedad era titular de valores.

Relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de las participaciones significativas y la organización, o entre los titulares de participaciones significativas entre sí

Durante el 2025, Cama Commercial Group Corp. mantuvo su posición como titular del 86,84% del capital social de la Compañía. Este porcentaje refleja su rol como el principal accionista.

La Compañía no contó con otros accionistas con una participación significativa, entendiéndose como tal aquella equivalente al 10% o más de las acciones en circulación.

Conoce aquí el detalle de los principales accionistas de la Compañía.

Acuerdo de accionistas

Durante el año 2025, la Compañía no fue puesta en conocimiento de acuerdos celebrados entre sus accionistas.

Estructura de administración de la Compañía y operaciones vinculadas [GRI 2-9]

Composición de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos.

De acuerdo con lo consagrado en el artículo 31 de los Estatutos Sociales, modificado por la Asamblea General de Accionistas en su reunión celebrada el 27 de marzo de 2025, la Junta Directiva de Grupo Éxito se compone de siete miembros, elegidos por la Asamblea General de Accionistas. El número de miembros independientes y los criterios de independencia han sido determinados conforme a la normatividad aplicable a la Compañía.

Junta Directiva [GRI 2-9]

Para conocer el reglamento de la Junta Directiva, haz clic aquí.

Elegida por la Asamblea General de Accionistas para el período 2024-2026 [GRI 2-10]

El 21 de marzo de 2024, la Asamblea General de Accionistas eligió la Junta Directiva actual de la Compañía, cuya conformación se caracterizó por tratarse de miembros con conocimientos y experiencia demostrada en su trayectoria, y con una visión estratégica y transformadora en pro del desarrollo y la sostenibilidad de las apuestas de la Compañía.

Para conocer el perfil de cada uno de los miembros de la Junta Directiva, dale clic a cada una de las fotos.

Miembros patrimoniales

[GRI 2-9]



Francisco Javier Calleja Malaina
Presidente

[GRI 2-11]



Juan Carlos Calleja Hakker



David Alberto Cahen Ávila



Alberto José Corpeño

Miembros independientes

[GRI 2-9]



Miguel Fernando Dueñas



Francisco José Fermán Gómez



Óscar Samour Santillana

La Junta Directiva está conformada por tres (3) miembros independientes y cuatro (4) miembros patrimoniales ejecutivos.

Principales funciones de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia

a. Junta Directiva

En la Junta Directiva se entiende delegado el más amplio mandato para administrar la Compañía. En virtud de lo anterior, la Junta Directiva cuenta principalmente con las siguientes funciones:

- Aprobar y hacer seguimiento periódico a la estrategia de la Compañía.
- Supervisar el gobierno corporativo y la eficiencia de las medidas adoptadas en relación con este.
- Propender por un adecuado ambiente de control dentro de la Compañía y sus subordinadas.
- Conocer y administrar los conflictos de interés que se presenten y definir las reglas aplicables para transacciones entre partes relacionadas.
- Aprobar las Políticas financieras, contables y de inversión de la Compañía.
- Reglamentar el funcionamiento de la Junta Directiva, sometiendo a consideración de la Asamblea General de Accionistas los asuntos que son de su competencia.
- Designar a los miembros de la Alta Gerencia.
- Supervisar la información financiera y no financiera que debe hacerse pública y la integridad y confiabilidad de los sistemas contables.
- Reglamentar lo relativo a las acciones de la Compañía.

Para mayor información sobre las funciones de la Junta Directiva, haz clic aquí.

b. Alta Gerencia

La Alta Gerencia cuenta principalmente con las siguientes funciones, agrupadas por áreas de acuerdo con la estructura corporativa de la Compañía:



- **Presidente:** coordinar y supervisar de manera general la Compañía, incluyendo tanto la gestión comercial y financiera, como el relacionamiento con inversionistas y el mercado, manteniendo el enfoque hacia la estrategia corporativa.
- **Gerente General:** liderar la operación en Colombia de los negocios de la Compañía, apoyando a la Presidencia en temas estratégicos, relaciones de gobierno y medios de comunicación, manejo con inversionistas, entre otros.
- **Vicepresidente Inmobiliario:** definir, identificar y proponer nuevas alternativas de negocio desde el punto de vista inmobiliario, según los planes de expansión y las estrategias comerciales, con el fin de garantizar la generación de valor y maximizar la rentabilidad de los espacios de la Compañía.
- **Vicepresidente Financiero y Administrativo:** dirigir, planear y definir las estrategias financieras de la Compañía, siguiendo las Políticas establecidas por la Junta Directiva y las normas legales, buscando generar la mayor rentabilidad para la Compañía, los menores costos en el manejo del capital de trabajo y la información necesaria para la toma de decisiones.
- **Secretario General:** liderar los asuntos corporativos de la Compañía, siendo la responsable de gestionar los diferentes grupos de interés, De igual forma, lidera el relacionamiento y administración con los órganos de dirección y administración (Asamblea General de Accionistas y Junta Directiva).
- **Vicepresidente Comercial y Abastecimiento:** dirigir, planear y definir las estrategias comerciales, logísticas y de reabastecimiento, que marcaran las pautas de las metodologías de las áreas a cargo de la vicepresidencia, de acuerdo con las Políticas de la Compañía, las necesidades del negocio y los resultados presupuestados para garantizar el cumplimiento de las metas.
- **Vicepresidente digital:** dirigir, planear y coordinar las estrategias de ventas y operación de cada una de las marcas en el comercio digital, de acuerdo con los objetivos y lineamientos de la Junta Directiva, para garantizar el cumplimiento de los presupuestos de venta y objetivos generales de la Compañía.
- **Gerente de Recursos Humanos:** planear, dirigir y orientar estratégicamente los procesos de gestión del personal y protección de recursos teniendo en cuenta las Políticas establecidas por la Compañía.
- **Auditor Interno:** definir y dirigir la estrategia de la autoría interna y propender por su implementación y cumplimiento.

Para conocer información sobre las personas que conforman el equipo directivo de la Compañía, su formación académica, perfil profesional y experiencia, haz clic aquí.

Miembros de la Junta Directiva que hacen parte de las juntas directivas de las empresas subordinadas o que ocupan puestos ejecutivos en estas [GRI 2-9]

- **Francisco Javier Calleja Malaina,** durante el 2025 se desempeñó como miembro principal de la Junta Directiva de la subordinada argentina Libertad S.A. y de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lublo S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A., Ameluz S.A., Mercados Devoto S.A., Larenco S.A., Géant Inversiones S.A., Semin S.A., Ludi S.A., Setara S.A., Randicor S.A., Fandale S.A., y Ciudad del Ferrol S.C.

- **Juan Carlos Calleja Hakker** durante el 2025 se desempeñó como miembro principal de la Junta Directiva de la subordinada argentina Libertad S.A. y de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A., y Ciudad del Ferrol S.C. De igual forma, es miembro suplente de la Junta Directiva de la subordinada uruguaya Ameluz S.A.

- **David Alberto Cahen Ávila** durante el 2025 se desempeñó como miembro principal de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., y Devoto Hnos S.A.

- **Alberto José Corpeño Posada** durante el 2025 se desempeñó como miembro suplente de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., y Odaler S.A.

Políticas aprobadas por la Junta Directiva durante el período 2025 [GRI 2-12]

Durante el 2025, la Junta Directiva aprobó las modificaciones presentadas respecto a las siguientes Políticas:

- **Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia:** el 26 de febrero de 2025 fue aprobada la reforma a la Política, con el objetivo de ajustar quien debe determinar la remuneración y realizar la evaluación de desempeño, y la composición de la remuneración de la Alta Gerencia.

- **Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera:** el 28 de enero y el 11 de noviembre de 2025 fueron aprobadas las reformas a la Política con el fin de(i) cumplir con el Decreto 151 de 2021 en lo que respecta a establecer que ante ausencias del representante legal principal, quien lo reemplazará será el representante legal suplente, y aclarar que el agente de cumplimiento es el encargado únicamente de la transmisión de la información, de una labor operativa, más no de la responsabilidad del envío de la información, y (ii) alinear la Política con el cumplimiento de la medida 3.1 de la Encuesta Código País.

Procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva [GRI 2-10]

El 17 de marzo de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Elección y Sucesión de la Junta Directiva, la cual ha sido modificada previo análisis y recomendación favorable por parte de la Junta Directiva, siendo su última modificación el 21 de marzo del 2024. De igual forma, además de la referida Política, desde el 24 de febrero de 2016, la Junta Directiva aprobó el procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva, cuya última modificación fue aprobada por la Junta Directiva en su sesión del 21 de marzo de 2024.

En la Política y en el procedimiento se regulan, entre otros, el plazo y el proceso para la postulación de candidatos, los criterios de independencia que deben cumplir los mismos, la metodología empleada para su evaluación y la composición de los perfiles (el funcional y el personal) de los candidatos.

La Política (contenida en la sección 2.2.2 del Código de Gobierno Corporativo) y el procedimiento, así como el modelo de hoja de vida y de carta de aceptación, se encuentran disponibles en el sitio web corporativo.

Política de Remuneración de la Junta Directiva [GRI 2-19] [GRI 2-20]

El 11 de junio de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Remuneración de la Junta Directiva, la cual fue modificada por este órgano en su reunión ordinaria llevada a cabo el 21 de marzo de 2024.

Dicha Política establece que los miembros de este órgano tendrán derecho a una remuneración fija por asistencia a las sesiones, presenciales y no presenciales, cuyo valor para el correspondiente período atenderá una serie de principios y criterios y será definido por la Asamblea General de Accionistas, en la reunión en la que se realice la elección.

Para más información sobre esta Política, puede consultar la sección 2.2.3. del Código de Gobierno Corporativo, haciendo clic aquí.

Remuneración de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia [GRI 2-19] [GRI 2 -20]

a. Junta Directiva

En la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, celebrada el 21 de marzo de 2024, se aprobó la siguiente remuneración de la Junta Directiva para el período 2024-2026

PRIMERO. Los miembros patrimoniales no recibirán ninguna remuneración por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva.

SEGUNDO. Los miembros ejecutivos de la Compañía que llegaren a conformar la Junta Directiva no recibirán ninguna remuneración por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva.

TERCERO. Los miembros independientes recibirán una asignación de QUINIENTOS DÓLARES (500 USD) por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva y a cada reunión del Comité de Auditoría y Riesgos.

CUARTO. El Presidente de la Junta Directiva y el Presidente del Comité de Auditoría y Riesgos no recibirán una asignación diferencial.

Con base en lo anterior, en 2025, la Compañía pagó a los miembros de la Junta Directiva, por su asistencia a las reuniones de dicho órgano social y a la de sus comités, la suma de COP 146 millones de pesos.

b. Alta Gerencia

El 14 de septiembre de 2016 la Junta Directiva aprobó la Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, modificada por última vez el 26 de febrero de 2025, con el objetivo de modificar la forma en que se (i) determinará la remuneración, (ii) efectuará la evaluación de desempeño y (iii) determinará la composición de la remuneración.

Dicha Política establece las pautas y lineamientos que se deberán tener en cuenta para fijar la remuneración total que se otorga a los miembros de la Alta Gerencia, es decir, a los niveles 1 y 2 de la estructura de la Compañía, y el procedimiento mediante el cual se realizará la evaluación de su gestión.

> El valor de la remuneración de los miembros de la Alta Gerencia fue revelado en la nota 9.2 de los estados financieros separados de la Compañía, los cuales pueden ser consultados haciendo clic aquí.

Para conocer más sobre la Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, haz clic aquí.

Comité de Auditoría y Riesgos

El Comité de Auditoría y Riesgos, compuesto por los tres miembros independientes de la Junta Directiva, realizó la revisión y evaluación de los procesos contables, de auditoría interna, de auditoría externa, de cumplimiento normativo y de gestión de riesgos, asegurando que las operaciones de la empresa se alineen con las mejores prácticas de gobierno corporativo, regulaciones locales e internacionales y los estándares éticos más rigurosos.

Actividades del Comité de Auditoría y Riesgos

Asuntos destacados:

- **Revisión de Estados Financieros.** El Comité revisó y aprobó los estados financieros individuales y consolidados trimestrales y anuales antes de su publicación, garantizando su integridad, transparencia y consistencia con las normas aplicables en Colombia, Brasil y Estados Unidos.

- **Revelación de Información y Transparencia.** Se verificó el cumplimiento del Procedimiento de Revelación de Información y se aprobó el Informe Anual de Revelación 2025.
- **Supervisión cumplimiento SOX.** El Comité realizó seguimiento al programa SOX, reforzando la efectividad en los controles relevantes para información financiera en Colombia, Uruguay y Argentina y, garantizando la alineación con los estándares del PCAOB y mejores prácticas internacionales.
- **Auditoría Interna y Cultura de Control.** El Comité aprobó el Plan Anual de Auditoría Interna 2025 y realizó seguimiento a su ejecución, supervisando Independencia y recursos del área, implementación de auditorías digitales y monitoreo continuo, avances en cultura de accountability, gestión de riesgos operacionales y de fraude y, cumplimiento de planes de acción de control interno.
- **Supervisión de Auditoría Externa.** El Comité evaluó la independencia, alcance, planeación, resultados y honorarios de la Revisoría Fiscal y auditores externos en las filiales, asegurando el cumplimiento normativo y de estándares PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board).
- **Seguimiento a Deficiencias de Control.** El Comité revisó avances en la remediación de deficiencias de control interno detectadas en ejercicios previos, realizando énfasis y seguimiento a las debilidades materiales y significativas identificadas en el año 2024, asegurando la remediación y fortalecimiento de procesos asociados.
- **Gestión Integral de Riesgos.** El Comité dio seguimiento a la gestión de riesgos estratégicos, actualizando el perfil de riesgos de Grupo Éxito para el período 2025-2026.
- **Supervisión del Cumplimiento Regulatorio y Ética Corporativa.** Se supervisó la implementación de programas de cumplimiento bajo la normatividad aplicable en las geografías en que opera Grupo Éxito, incluyendo los programas de Transparencia y Ética Empresarial, Protección de Datos Personales y Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT). El Comité revisó los informes de gestión del Oficial de Cumplimiento antes de su presentación a la Junta Directiva, y también aprobó los procedimientos de debida diligencia y los informes sobre operaciones inusuales enviados a la UIAF.
- **Monitoreo de Transacciones entre Partes Relacionadas.** El Comité aprobó las transacciones entre partes relacionadas, evaluando su materialidad, generación de valor y alineación con los intereses de los accionistas. Además, supervisó el cumplimiento de las Políticas y procedimientos establecidos en este ámbito.
- **Revisión de Conflictos de Interés.** El Comité revisó los posibles conflictos de interés de la Junta Directiva y la Alta Dirección, asegurando que se alinearan con las normas establecidas en el Código de Gobierno Corporativo, y garantizando el cumplimiento de las mejores prácticas de gobernanza y transparencia empresarial.

Acompañamiento a la Administración y Supervisión de la Información Financiera:

conforme al Código de Gobierno Corporativo, el Comité de Auditoría y Riesgos emitió un concepto favorable, que fue considerado por la Junta Directiva, en relación con la presentación de los estados financieros auditados por la firma PWC, tanto para el ejercicio anual como para los ejercicios trimestrales de 2025. Estos estados fueron preparados conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y auditados bajo las reglas de la PCAOB, para cumplir con los requisitos del programa de ADR Nivel II en el New York Stock Exchange (NYSE).

Sesiones Ordinarias y Extraordinarias:

durante el año, el Comité de Auditoría y Riesgos cumplió con las cinco (5) sesiones ordinarias programadas, conforme con la agenda establecida. Además, realizó dos (2) sesiones extraordinarias para abordar de manera puntual cuestiones relacionadas con los riesgos emergentes y la gobernanza corporativa, ante los retos económicos, de regulación y societarios del entorno.

Los temas tratados durante las sesiones del Comité de Auditoría en 2025 fueron presentados para conocimiento de la Junta Directiva, con el fin de asegurar que se mantuviera una adecuada alineación entre los órganos de gobierno y las instancias de aprobación.

Asistencia a las reuniones de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos

Junta Directiva:

Miembro	Asistencia		Porcentaje
Francisco Javier Calleja Malaina (Presidente)	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%
Juan Carlos Calleja Hakker	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%
David Alberto Cahen Ávila	16/17	★★★★★★★★★★★★★★★★ X	94%
Alberto José Corpeño	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%
Miguel Fernando Dueñas	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%
Francisco José Fermán	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	17/17	★★★★★★★★★★★★★★★★★	100%

Comité de Auditoría y Riesgos

Miembro	Asistencia		Porcentaje
Miguel Fernando Dueñas (Presidente)	7/7	★★★★★★★	100%
Francisco José Fermán	7/7	★★★★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	7/7	★★★★★★★	100%

Quórum de las reuniones de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos

En el 2025, el quorum de la Junta Directiva fue del 99,11%. Para conocer más detalles al respecto, haz clic aquí. Respecto al Comité de Auditoría y Riesgos, el quorum fue del 100%. Para conocer más detalles, haz clic aquí.

Presidente de la Junta Directiva [GRI 2-11]

Francisco Javier Calleja Malaina quien fue nombrado presidente de la Junta Directiva en la reunión de este órgano celebrada el 21 de marzo de 2024, se mantuvo como presidente de dicho órgano.

Las funciones previstas para dicho cargo se encuentran previstas en el artículo 33 de los Estatutos Sociales, el cual puede consultar aquí.

Secretario de la Junta Directiva

Desde el 28 de marzo de 2025, Juan Esteban Gómez Sánchez se desempeña como secretario de la Junta Directiva, además de ser el secretario general de la Compañía.

Las funciones como secretario general de la Compañía se encuentran establecidas en el artículo 48 de los Estatutos Sociales, los cuales puede consultar aquí.

Relaciones de la Junta Directiva con el revisor fiscal, los analistas financieros, las bancas de inversión, las agencias de calificación y con la Junta Directiva desde su asesoramiento externo

La relación entre la Junta Directiva y el revisor fiscal se articuló a través del Comité de Auditoría y Riesgos. Asimismo, el Comité evaluó y aprobó el alcance de los servicios y los honorarios propuestos por el revisor fiscal, en línea con los requerimientos necesarios para el ejercicio de sus funciones.

Dentro de las responsabilidades del revisor fiscal se incluyó informar periódicamente al Comité sobre el avance del plan de auditoría, los hallazgos obtenidos y las recomendaciones relacionadas con el sistema de control interno, así como con los procesos y sistemas contables y financieros. También le correspondió dar seguimiento al cumplimiento de la normativa vigente y a los planes de acción definidos por los órganos de administración, con el objetivo de asegurar la integridad y la confiabilidad permanente de la información financiera del Grupo.

Con respecto a los honorarios del revisor fiscal para el año 2025, los mismos correspondieron al valor aprobado por la Asamblea General de Accionistas en 2024, que puede ser consultado haciendo clic aquí.

Manejo de la información de la Junta Directiva

Durante 2025, la Compañía cumplió con el plazo establecido en el Código de Gobierno Corporativo para el envío a los miembros de la Junta Directiva de la información relacionada con los puntos del orden del día de cada sesión.

Al término de cada sesión de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos, el secretario general y la secretaria del Comité se encargaron de custodiar la información, asegurándose de que quedara debidamente registrada como soporte para la redacción de las actas de las reuniones correspondientes.

Para el año 2025, la Compañía continuó implementando el uso del aplicativo Microsoft Teams, a través del cual, antes de cada reunión, se puso a disposición de los miembros de la Junta Directiva y de su comité, el material de apoyo correspondiente a cada sesión. Así mismo, el Vicepresidente Financiero de la Compañía, como encargado de la revelación al mercado de información relevante, lideró el proceso de divulgación de las decisiones de la Junta Directiva, cuando las mismas tuvieron el carácter de relevantes, en coordinación con el Comité de Revelación de Información de la Compañía.

Evaluación de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia [GRI 2-18]

De conformidad con lo establecido en el Reglamento de la Junta Directiva, contenido en el capítulo 2.2.1 del Código de Gobierno Corporativo, la Compañía podrá realizar anualmente un proceso de evaluación para la medición del desempeño de cada uno de los miembros y del respectivo órgano. Para esto, podrá alternar la técnica de evaluación interna con una evaluación externa realizada por asesores independientes.

Durante 2025, se optó por no realizar el proceso formal de evaluación de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, priorizando los esfuerzos del período en la gestión estratégica, el fortalecimiento del gobierno corporativo y la supervisión integral de riesgos. En este contexto, se mantuvo un seguimiento continuo al desempeño y funcionamiento de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos.

Operaciones con vinculadas

Atribuciones de la Junta Directiva sobre transacciones entre partes relacionadas y situaciones de conflictos de intereses

De acuerdo con el artículo 36.4 de los Estatutos Sociales de la Compañía, le corresponde a la Junta Directiva definir las reglas para la evaluación y autorización de las transacciones entre partes relacionadas.

Detalle de las transacciones más relevantes, a juicio de la organización, realizadas entre partes relacionadas

En el año 2025, las transacciones más relevantes entre partes relacionadas fueron las relevadas en la nota 9 de los estados financieros separados, las cuales pueden ser consultados haciendo clic aquí.

Detalle de los procesos judiciales que tienen la capacidad de afectar materialmente la operación, situación financiera y/o los cambios a la situación financiera

En el año 2025, los procesos judiciales con la capacidad de afectar materialmente la operación, situación financiera y/o los cambios a la situación financiera de la Compañía fueron los siguientes (cifras expresadas en miles de millones de pesos):

- Discusión judicial con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales ("DIAN") que pretende la declaración de nulidad de la liquidación oficial de revisión, en virtud de la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015, por $42.872 (31 de diciembre de 2025 - $42.1210).
- Discusión judicial con la DIAN que pretende la declaración de nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020, por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por $2.875 (31 de diciembre de 2025 - $ 2.734).

- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de Revisión Acto N°. GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de industria y comercio del año 2018 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por $3.421 (31 de diciembre de 2025 $3.291).
- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de revisión Acto N°.No. GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de industria y comercio del año 2019 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por $3.962(31 de diciembre de 2025 $3.790).
- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de revisión Acto N°.GGI-FI-LR-50720-22 del 06 de diciembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de industria y comercio del año 2020 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por $2.819(31 de diciembre de 2025 $2.664).
- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de revisión Acto N° GGI-FI-LR-00172-24 del 20 de mayo de 2025, por medio de la cual modifica declaración de industria y comercio del año 2022 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por $2.596 (31 de diciembre de 2025 no se tenía este proceso).
- Discusión judicial con el Municipio de Santiago de Tolú relacionada con Resolución Sanción por no Declarar N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 por medio de la cual impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, sino de forma bimestral por $4.176 (31 de diciembre de 2025 $4.175).
- Demanda de nulidad de la Liquidación Oficial de Aforo N° 00019-TS-0019- 2021 del 24 de febrero de 2021, por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida de oficio la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, por $1.286(31 de diciembre de 2025 $1.226).

Conflictos de intereses [GRI 2-15]

Los Estatutos Sociales prevén como funciones de la Junta Directiva, en relación con los conflictos de intereses, las siguientes:

- Conocer y administrar los conflictos de intereses entre la Compañía y los accionistas, miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.
- Aprobar las Políticas para el manejo de conflictos de intereses y para el uso de información privilegiada por parte de cualquier empleado.

- Reglamentar lo concerniente a la creación y al funcionamiento del Comité de Conflictos de Intereses.
- Definir las reglas a que se debe someter la evaluación y autorización de las operaciones que la Compañía realiza con:(i) accionistas controlantes, significativos, o que estén representados en la Junta Directiva; (ii) miembros de la Junta Directiva y otros Administradores o con personas vinculadas a ellos, y (iii) con empresas del conglomerado al que pertenece.

Por otro lado, el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva es el encargado de cumplir con las siguientes funciones relativas a los conflictos de intereses:

- Evaluar e informar a la Junta Directiva las situaciones con conflictos de intereses, en las que pueda estar inmerso(a), directamente, indirectamente o a través de una parte relacionada: (i) un Accionista significativo, (ii) los miembros de la Junta Directiva, (iii) el Presidente, (iv) los Vicepresidentes, (vi) el Secretario General y (vii) el Auditor Interno, haciendo las recomendaciones necesarias para administrar la situación.
- Evaluar e informar a la Junta Directiva sobre los posibles conflictos de intereses que puedan surgir entre esta y las empresas filiales y/o subordinadas, entre éstas entre sí o con sus administradores(as) y vinculados(as), haciendo las propuestas necesarias para administrar la situación.
- Antes de que sea autorizado por la Junta Directiva, examinar e informar a ésta sobre las operaciones que la Compañía realice, directa o indirectamente, con miembros de la Junta Directiva, accionistas controlantes y significativos(as), definidos(as) de acuerdo con la estructura de propiedad de la organización, miembros de la Alta Gerencia, operaciones entre empresas del Grupo o personas vinculadas a éstas (operaciones con partes vinculadas), que por su cuantía, naturaleza o condiciones supongan un riesgo para la Compañía.
- Verificar que se realicen en condiciones de mercado y no vulneren la igualdad de trato entre los accionistas.

Durante el 2025, las situaciones en las que se presentó un conflicto de intereses, reportadas por los miembros de la Alta Gerencia, fueron dirimidas por las instancias, bajo las reglas establecidas en la Política de Conflictos de Intereses, como se describe en el siguiente capítulo. Del mismo modo, las situaciones reportadas por los demás empleados de la Compañía fueron debidamente gestionadas, conforme dicha Política, lo cual se describe más adelante en el capítulo de Cumplimiento.

Finalmente, en cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Política de Conflicto de Intereses, durante el referido período, la Junta Directiva realizó los reportes de actualización relacionados con informes de posibles conflictos de intereses presentadas por la Alta Gerencia, así como de las situaciones que han cesado.

Conflictos de intereses y mecanismos para resolverlos entre empresas del mismo conglomerado y su aplicación durante el ejercicio [GRI 2-15]

La Compañía dispone de mecanismos dirigidos al cumplimiento de sus Políticas de Buen Gobierno y Transparencia. Entre estos se incluyen aquellos que permitan reportar, analizar y gestionar las situaciones con potencial conflicto de intereses, que han sido informadas por los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.

Respecto a la Junta Directiva, durante el 2025 sus miembros no reportaron situaciones materiales de conflicto de intereses.

Respecto a la Alta Gerencia, a continuación, se presentan las principales actividades que permiten detallar la gestión durante el 2025:

- **a. Reportes semestrales** de existencia o no de conflicto de intereses, entregados por la Junta Directiva, y **anualmente** por parte de la alta gerencia, con el propósito de identificar oportunamente situaciones de posibles conflictos de intereses derivadas de compañías en las que tuviesen una participación mayor o igual al 10% del capital social, influencia significativa, o cualquier otra situación que pudiera derivar en un posible conflicto de intereses a la luz de una pérdida de objetividad e independencia en el ejercicio de sus funciones.

- **b. Análisis de las situaciones reportadas:** este se efectuó en cumplimiento con los lineamientos definidos en la Política de Conflicto de Intereses. De esta forma, para el caso concreto de las situaciones reportadas por los miembros de la Alta Gerencia que hacen parte de los niveles 1 y 2 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses estuvo conformado por el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva.

- **c. Mecanismos para la gestión y solución de los conflictos de intereses:** Con respecto a las situaciones reportadas por la Alta Gerencia se efectuaron los respectivos análisis y se emitieron las recomendaciones por parte del Comité de Conflicto de Intereses, orientadas a la solución y administración de las situaciones reportadas, con el fin de salvaguardar la objetividad e imparcialidad en las actuaciones de quien reporta.

Ninguna de las situaciones que fueron objeto de análisis afectaron las operaciones en su conjunto, ni fueron evaluadas como situaciones que imposibilitaran el ejercicio del cargo.

Sistema de Control Interno

Sistema de Gestión Integral de riesgos:

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Éxito es liderado por la Vicepresidencia Financiera, a través de la Jefatura de Riesgos y Seguros, encargada de diseñar e implementar el modelo de gestión de riesgos en toda la Compañía y de promover una cultura orientada a la protección y generación de valor.

Descripción de la Política de Gestión Integral de Riesgos y su aplicación durante el ejercicio en 2025 [GRI 2-12]

La Política de Gestión Integral de Riesgos establece la finalidad, principios, alcance y marco de actuación para la gestión integral de riesgos y oportunidades, así como un esquema de gobernanza definido en diferentes niveles de gestión: estratégico, de negocios, de proyectos y de procesos. Su implementación permite a la Compañía alinear sus esfuerzos en torno a la identificación de riesgos críticos, la mitigación de su probabilidad e impactos negativos y la maximización de oportunidades.

La metodología de gestión de riesgos, alineada con los estándares ISO 31000 y COSO ERM y desarrollada en el Manual de Gestión de Riesgos, establece un proceso sistemático que comprende la definición del contexto, identificación, análisis, evaluación y tratamiento de riesgos, así como la comunicación, consulta, monitoreo y revisión, orientado a reducir impactos económicos y reputacionales y a potenciar oportunidades.

[GRI 2-16] En 2025, la Compañía reafirmó su compromiso con la sostenibilidad a largo plazo, concentrando sus esfuerzos en gestionar riesgos que pudieran afectar su estrategia corporativa y apalancando oportunidades que fortalezcan su cultura resiliente. Durante el mismo periodo, la Compañía gestionó de manera prioritaria los riesgos estratégicos que pueden afectar su estrategia corporativa y su sostenibilidad. Con el liderazgo de la Alta Gerencia, se realizó un análisis actualizado de riesgos y oportunidades, que incorporó la evaluación de megatendencias y un benchmarking sectorial, dando como resultado la actualización del perfil de riesgos estratégicos, el cual fue revisado y aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos y la Junta Directiva. Además, se implementaron estrategias y planes de tratamiento a cargo de las áreas responsables, orientados a reducir la probabilidad y el impacto de estos riesgos. El detalle del perfil de riesgos estratégicos se puede visualizar en la sección “Riesgos estratégicos” de este informe.

Adicionalmente, en cumplimiento de los requerimientos regulatorios de la SEC (Securities and Exchange Commission), en 2025 se verificó el cálculo de la materialidad del riesgo de ciberseguridad y se revisaron la estructura interna y los lineamientos corporativos para la gestión y divulgación de eventos cibernéticos, con el fin de asegurar una respuesta oportuna y efectiva.

Asimismo, como parte del fortalecimiento del modelo de gestión, durante 2025 se llevó a cabo un ejercicio técnico de revisión del apetito de riesgo corporativo. El análisis se centró en valorar la pertinencia de las métricas financieras que sirven de base para establecer límites y tolerancias, comparando alternativas como ventas, ingresos y utilidad bruta frente al EBITDA. La revisión consideró criterios de estabilidad, trazabilidad, consistencia, volatilidad del indicador y capacidad predictiva. Los resultados demostraron que el EBITDA continúa siendo la métrica más robusta y confiable para representar la capacidad del Grupo Éxito de asumir riesgos estratégicos, por lo que se reafirmó su uso como indicador principal en la definición del apetito de riesgo corporativo.

En el marco del Sistema de Gestión de Continuidad de Negocio (BCM), durante 2025 como parte del enfoque preventivo, la Compañía participó en el Simulacro Nacional de Evacuación, evaluando la efectividad de los procedimientos, los tiempos de respuesta y la coordinación entre equipos, y fortaleciendo la cultura de autoprotección.

Adicionalmente, en el marco del Plan de Continuidad de Negocio (BCP), se avanzó en la evaluación de riesgos de la cadena de abastecimiento internacional para la conservación de la certificación OEA, identificando vulnerabilidades logísticas y definiendo estrategias de contingencia. De manera complementaria, se actualizó integralmente el Plan de Gestión de Eventos, alineándolo con los cambios organizacionales.

Asimismo, el equipo tecnológico lideró las pruebas del Plan de Recuperación ante Desastres (DRP), validando los procedimientos de respaldo, restauración y conmutación de sistemas críticos. Estas acciones, desarrolladas bajo un enfoque de mejora continua, fortalecieron la alineación del BCM con el estándar ISO 22301 y consolidaron la resiliencia operativa de la Compañía.

En el 2025 se avanzó en el fortalecimiento de la gestión y la divulgación de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, siguiendo las recomendaciones del TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*). Por otra parte, la Compañía, bajo el asesoramiento de un equipo especializado externo, realizó la inspección de 12 (doce) instalaciones nuestras entre tiendas, Centros de Distribución (CEDIS) y Centros Comerciales; con el fin de revisar el estado actual del riesgo físico, teniendo en cuenta el tipo de construcción, ocupación, protección y exposición. Al final de cada inspección, se obtuvieron resultados satisfactorios sobre su estado físico.

Se realizaron **238** auditorías sociales nacionales a nuestros proveedores de marca propia de alimentos, no alimentos y hogar, donde se evaluaron los riesgos asociados a los siguientes aspectos:

- Contratación de mano de obra infantil
- Trabajo forzoso
- Diversidad e inclusión
- Prácticas disciplinarias
- Acoso y abuso
- Libertad sindical y mecanismos de reclamación
- Horas de trabajo y horas extras
- Salud y seguridad en el trabajo
- Calidad e inocuidad
- Medio ambiente.

El 98% de los proveedores auditados obtuvieron resultados satisfactorios. Para el resto de los proveedores se definieron planes de acción con el fin de cerrar oportunamente las brechas encontradas durante las auditorías.

Para seguir disminuyendo las brechas identificadas en el proceso de evaluación a proveedores se generaron espacios de formación, impactando así a **328** proveedores.

Riesgos estratégicos

Durante el 2025, con el apoyo y la visión estratégica de la Alta Gerencia, se actualizó el perfil de riesgos estratégicos incorporando el análisis de megatendencias globales y sectoriales y referencias internacionales, lo que permitió identificar factores emergentes y ajustar la lectura del entorno que pueden incidir en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

En este contexto, el riesgo social se mantuvo como uno de los más relevantes, dada la mayor sensibilidad del entorno nacional asociada a tensiones sociales, polarización e inseguridad, con potencial impacto en la estabilidad operativa, reputacional y comercial.

Por otra parte, a continuación, se explican las principales variaciones con respecto al perfil de riesgos estratégicos del periodo anterior:

Uno de los cambios más relevantes durante el periodo fue la evolución del riesgo de Seguridad de la Información. En 2025, América Latina experimentó un incremento sustancial en los ataques cibernéticos, aumentando tanto la probabilidad de ocurrencia como el potencial de impacto, evidenciando un escenario de incremento en amenazas cibernéticas en la región y de mayor integración entre los entornos físico y digital del negocio, lo que reforzó la necesidad de fortalecer capacidades de protección, monitoreo y respuesta.

Por otra parte, el riesgo Político y Jurídico adquirió mayor relevancia debido al aumento en la incertidumbre regulatoria y fiscal, especialmente frente a las Políticas económicas, laborales y tributarias que podrían adoptarse en el contexto del proceso electoral presidencial de 2026.

Se reconfiguró el riesgo de Transformación Empresarial hacia una perspectiva centrada en Competencia y Posicionamiento de Mercado, entendiendo que persiste un entorno altamente competitivo impulsado por la aceleración de nuevos modelos comerciales, la presencia de jugadores digitales de gran escala y propuestas de valor. Este escenario obliga a mantener un monitoreo continuo de las dinámicas de mercado y a anticipar ajustes estratégicos que permitan preservar la relevancia y diferenciación de la Compañía frente al consumidor.

Finalmente, la gobernanza del Perfil de Riesgos Estratégicos mantuvo su estructura diferenciada según el nivel de severidad derivado de la valoración anual. Los riesgos clasificados con severidad extrema continuaron siendo monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos, con reporte directo a la Junta Directiva; los riesgos de severidad alta fueron supervisados por la Alta Gerencia y reportados al Comité; y los riesgos de severidad media se gestionaron desde la Alta Gerencia, siendo escalados únicamente cuando superaban los umbrales definidos en el apetito de riesgo.

Lo anterior, facilitó la identificación de los riesgos más críticos, que debieron ser priorizados y gestionados con estrategias de mitigación apropiadas. A continuación, se ejemplifican las calificaciones de probabilidad y de impacto, y el resultado en el nivel de severidad para dos riesgos estratégicos:

- **Riesgo Social**
  1. Probabilidad: Probable
  2. Impacto: Mayor
  3. Nivel de severidad: Extremo

- **Riesgo Seguridad de la información**
  1. Probabilidad: Probable
  2. Impacto: Moderado
  3. Nivel de severidad: Alto

Con base en este análisis, se actualizó el perfil de riesgos estratégicos aplicable para el periodo 2025-2026.

5 Competencia y poicionamiento de mercado

6 Cambio climático

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de riesgos.

Medio

33% - 2 riesgos

1 Social

Riesgos monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos e informados a la Junta Directiva.

Extremo

17% - 1 riesgo



Nivel de escalamiento

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos.

Alto

50% -
3 riesgos

2 Seguridad de la información

3 Politico y jurídico

4 Macroeconómico

Descripción, oportunidades y medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

Nombre del riesgo	Descripción	Oportunidades	Medidas de tratamiento
Social	Posible afectación en la operación y en el desarrollo de la actividad comercial derivado de un entorno de inestabilidad social e inseguridad.	• Mayor acercamiento entre la operación y su comunidad aledaña. • Fortalecimiento de compra local y cadenas productivas con enfoque social.	• Proyectos sociales o de reinversión social estratégica para el impacto positivo a la sociedad • contribuimos al desarrollo humano integral con iniciativas orientadas a la nutrición infantil, la salud mental de madres y cuidadores(as) en la primera infancia, y la educación para el empleo. • Fortalecemos la compra local y directa de productos frescos a productores(as) y agricultores(as) por medio del programa Cultivando Oportunidades, facilitando pagos justos, plazos cortos y sin intermediarios.
Seguridad de la Información	Posible afectación en la disponibilidad, integridad y confidencialidad de activos digitales y físicos.	• Fortalecimiento de la cultura del autocuidado • Adecuada monetización y aprovechamiento de la data	• Monitoreo de eventos 24x7 SOC (Security Operation Center) • Pruebas de Ethical Hacking y de continuidad de negocio • Gestión de accesos para la autenticación y autorización.
Político y jurídico	Cambio en el entorno político y regulatorio que genera incertidumbre en el ambiente legislativo, fiscal y normativo.	• Capacidad adaptativa, innovación y transformación del negocio. • Mayor consumo por parte de la población impactada por inversión social	• Participación de espacios de diálogo gremial y empresarial dentro del marco establecido por la ley (ANDIi, Fenalco) • Simulación de escenarios presupuestales y revisión de modelos de operación ante nuevas propuestas normativas o tránsito en las normas actuales • Revisión, gestión y adaptabilidad normativa.
Macroeconómico	Posible afectación en los objetivos financieros derivado de una alta volatilidad en las principales variables del entorno macroeconómico.	• ·Mejores resultados como consecuencia de la gestión del gasto • ·Impacto positivo en ventas como consecuencia de una fuerte estrategia comercial	• Monitoreo de las condiciones macroeconómicas y proyecciones sobre los resultados. Implementación de estrategias comerciales que buscan dignificar la vida de nuestros clientes como el fortalecimiento de marca propia, estrategia de insuperables e impreCionantes, incremento de surtido. • Flexibilidad en el modelo de operación para adaptarse a las presiones provenientes de cambios normativos.

Nombre del riesgo	Descripción	Oportunidades	Medidas de tratamiento
Competencia y posicionamiento de mercado	Posible pérdida de cuota de mercado o ventajas competitivas debido a la entrada de nuevos competidores, la expansión de actores internacionales y digitales, y la evolución de los hábitos de consumo.	• Fortalecer la propuesta omnicanal • Fomentar una cultura de innovación centrada en el cliente	• ·Fortalecimiento en la Omnicanalidad. • ·Reconversión y expansión de formatos. • ·Posicionamiento de marcas
Cambio climático	Vulnerabilidades al momento de enfrentar eventos climáticos extremos y presiones regulatorias.	• ·Mayor eficiencia en el consumo de recursos y gastos de la Compañía • ·Modernización de los equipos de frío	• ·Proyecto Retrofit: 1. Eficiencia energética por la renovación de equipos y refrigerantes. 2. Expansión en almacenes y reconversión de formatos con refrigerantes con GWP < 1.400. • ·Planes de eficiencia energética para la reducción de costos de energía. • Energía contratada durante los próximos 12 años para garantizar estabilidad en el precio (2026 -2037)

Para cada uno de los riesgos estratégicos identificados, la Compañía definió y ejecutó estrategias de gestión orientadas a mitigar la probabilidad de ocurrencia e impactos negativos, al tiempo que maximiza las oportunidades. Este enfoque integral permitió anticipar escenarios, fortalecer la resiliencia organizacional y asegurar que los riesgos, además de ser controlados, se convirtieran en impulsores de valor y motores de transformación para el negocio.

Riesgos emergentes

Durante 2025, entre los riesgos emergentes de mayor atención se mantuvo la ciberseguridad, impulsada por un entorno digital en evolución constante y por la adopción acelerada de nuevas tecnologías que incrementan la exposición a incidentes sofisticados, así como los riesgos asociados a la disrupción tecnológica, derivados del rápido avance de la inteligencia artificial y la automatización, que plantean desafíos en gobernanza, actualización tecnológica y adaptación a nuevas dinámicas competitivas.

Por otra parte, el entorno geopolítico y regulatorio se consolidó como riesgo emergente dada la intensificación de tensiones internacionales, la volatilidad de mercados globales, y la posibilidad de ajustes regulatorios en diversas jurisdicciones. Estos factores pueden influir en los costos operativos, la disponibilidad de insumos, los flujos logísticos y la estabilidad comercial, lo que exige un monitoreo cercano y una planificación flexible que permita anticipar escenarios adversos.

Finalmente, los riesgos ambientales y de sostenibilidad continuaron en ascenso, impulsados por la frecuencia de fenómenos naturales extremos, las mayores exigencias regulatorias y las expectativas crecientes de los grupos de interés en torno a la gestión climática. Estos aspectos pueden incidir en la continuidad de las operaciones, los costos de cumplimiento, la resiliencia de la cadena de suministro y la percepción pública sobre la gestión ambiental de la organización.

Gestión de Ciberseguridad

En 2025, la Compañía adoptó como referencia estándares internacionales y buenas prácticas en materia de seguridad de la información, como, NIST y sobre los cuales definió y sustentó su estrategia de seguridad de tecnología e información. Durante el año, mantuvo un programa de actividades para robustecer los protocolos proactivos y reactivos que permiten contener las amenazas y exposiciones en un contexto cada vez más digital e interconectado. Permaneció comprometida con la adhesión a los más altos estándares, como I, NIST 2.0, las normas de la Superintendencia de Industria y Comercio, la ley Sarbanes-Oxley (SOX), y certificaciones relacionadas con medios de pago y transacciones electrónicas en el mundo digital (Payment Card Industry - PCI), entre otros lineamientos destinados a mitigar la posible filtración o exposición de datos parciales de clientes.

El riesgo de seguridad de la información, que incluye la ciberseguridad, fue uno de los riesgos estratégicos de la organización y fue monitoreado periódicamente por la Junta Directiva y el Comité de Auditoría y Riesgos.

Materialización de riesgos durante el ejercicio

Durante el año 2025, no se presentó la materialización de riesgos que impactaran de manera significativa las operaciones, la reputación o los objetivos estratégicos de la Compañía.

Gestión de Ciberseguridad

En la gestión de riesgos de la Compañía, se contempla la transferencia de aquellos riesgos que se pueden tratar bajo un esquema de mecanismos tradicionales o pólizas de seguros, con el cual se busca cubrir los principales riesgos, especialmente los de mayor severidad, como las afectaciones a los bienes de la Compañía, las posibles pérdidas durante el transporte de mercancías, la responsabilidad de los administradores, los fraudes internos y externos, la responsabilidad patrimonial por daños a terceros y el riesgo cibernético.

A lo largo del año, se avanzó en la optimización financiera de los riesgos de ciberseguridad y daño material, ejercicios que permiten identificar la probabilidad de exceder la capacidad de tolerancia al riesgo, el límite de pérdida asegurado, el costo económico del riesgo (ECOR) y a la ratio de eficiencia de prima, así como la probabilidad de que las indemnizaciones excedan la prima pagada.

Actividades de control

Durante 2025, el cumplimiento del marco de la Ley Sarbanes-Oxley (SOX) se consolidó mediante pruebas y revisiones periódicas, gestionando las brechas con planes de acción aprobados por los órganos de gobierno, lo que garantizó una ejecución eficaz y alineada con estándares internacionales.

En respuesta a las nuevas demandas del entorno digital y de la seguridad cibernética, la Compañía reforzó sus políticas y prácticas en materia, implementando mejoras en la protección de transacciones, descuentos y medios de pago, y asegurando un ambiente seguro para consumidores y operaciones. De igual manera, revisó y monitoreó de manera continua la infraestructura tecnológica bajo los lineamientos de la norma SEC "Cybersecurity Risk Management, Strategy, Governance, and Incident Disclosure y adoptó medidas enmarcadas en el estándar NIST 2.0.

De manera paralela, se actualizó la identificación de riesgos de fraude, soborno y corrupción. Asimismo, se consolidaron los sistemas de gestión en seguridad y salud en el trabajo, seguridad vial, Business Alliance for Secure Commerce (BASC) y Operador Económico Autorizado (OEA), fundamentales para garantizar la integridad y eficiencia de las operaciones logísticas y de transporte.

Durante el año 2025, no se presentó la materialización de riesgos que impactaran de manera significativa las operaciones, la reputación o los objetivos estratégicos de la Compañía.

Información y comunicación

La Compañía continuó con su modelo de información y comunicación, buscando garantizar la transparencia, oportunidad y precisión en la divulgación de información relevante para la gestión y protección del negocio. Este modelo estuvo alineado con los lineamientos regulatorios en Colombia y los estándares internacionales exigidos por la **SEC *(Securities and Exchange Commission),*** asegurando el cumplimiento de todas las obligaciones de divulgación y promoviendo la confianza entre los grupos de interés.

En su interacción con el mercado y otros grupos de interés, la Compañía realizó la divulgación de reportes periódicos, comunicaciones relevantes y sesiones informativas que garantizaron un entendimiento claro de las iniciativas y resultados de la organización.

Supervisión y monitoreo

Durante el 2025, **el Comité de Auditoría y Riesgos** continuó ejerciendo sus funciones clave monitoreando los aspectos más relevantes de la gestión corporativa, particularmente los relacionados con:

- Supervisión de la calidad y la integridad de la información financiera y el reporte regulatorio.
- Monitoreo de la gestión de riesgos corporativos, auditoría interna y revisoría fiscal.
- Revisión de las transacciones entre partes relacionadas y la gestión de conflictos de interés.

De igual manera, por parte de la **Auditoría Interna:**

- Se ejecutaron auditorías basadas en un plan anual fundamentado en riesgos, aprobado por la administración y el Comité de Auditoría y Riesgos. Estas auditorías cubrieron procesos clave en la operación, procesos soporte y filiales.
- Se apoyaron investigaciones sobre posibles fraudes reportados a través de los canales de denuncia, asegurando una respuesta rápida y efectiva.
- Se promovieron planes de acción correctiva con la Alta Gerencia y los responsables de los procesos, asegurando mejoras sostenibles en el diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno.

En el marco del compromiso con los accionistas e inversionistas, la Compañía completó exitosamente la evaluación anual de cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (SOX), con una revisión detallada de las deficiencias de control identificadas y la implementación de acciones correctivas informadas al Comité de Auditoría y Riesgos.

Adicionalmente, se realizó seguimiento al nivel de madurez del Sistema de Control Interno, identificando avances respecto al año anterior, cambios en función del fortalecimiento interno de procesos y establecer objetivos claros para actualizar y fortalecer los aspectos que presentan oportunidades de mejora.

El ejercicio de la función de auditoría interna y prevención pérdidas, permitió identificar oportunidades de mejora en controles asociados con inventarios, tesorería, proyectos de expansión y desarrollo inmobiliario, gestión de cajas, seguridad de la información y abastecimiento, principalmente relacionadas con la adopción de nuevos modelos operativos, la transición tecnológica, la automatización de actividades, fortalecimiento de procesos de negociación y compra, desarrollo de liderazgo y el cambio cultural. Ninguna de las deficiencias identificadas representó impacto material sobre la información financiera ni sobre las obligaciones regulatorias.

La firma de revisoría fiscal *PriceWaterhouseCoopers*, evaluó de manera independiente los sistemas contables, financieros y de control, asegurando la preparación y divulgación de información confiable y el cumplimiento de los marcos legales y regulatorios aplicables.

Cumplimiento

Programa de Transparencia [GRI 2-26] [GRI 205-1]:

Durante 2025, la Compañía dio continuidad a la gestión del Programa de Transparencia. A continuación, se detallan las principales acciones desarrolladas en los diferentes elementos que integran el Programa de Transparencia para la gestión de los riesgos, como lo son el fraude, el soborno y la corrupción:

Estructura organizacional:

la Compañía gestionó los riesgos de fraude, corrupción y soborno transnacional [CB76.1] mediante la participación de distintos roles. La Junta Directiva y su Comité de Auditoría y Riesgos aprobaron las Políticas conforme al marco normativo aplicable, mientras que el Comité de Denuncias y Alertas realizó el seguimiento a las alertas de fraude, y la investigación de los casos reportados por los canales de denuncia y decretados en las auditorías.

Supervisión [GRI 205-1]:

en cumplimiento con los deberes y actividades a cargo de la Junta Directiva, dio continuidad a la supervisión sobre a la gestión del Programa de Transparencia, a través de los informes de gestión mensuales y semestrales presentados por el Oficial de Cumplimiento.

Sumado a lo anterior, la Auditoría Interna mantuvo el acompañamiento permanente, buscando la mejora continua en los sistemas de gestión de riesgos para los riesgos de fraude, soborno transnacional y corrupción.

Evaluación de riesgos [GRI 205-1]:

la Compañía identificó el nivel de exposición a los riesgos de fraude, corrupción y soborno en sus procesos, así como los controles, medidas de tratamiento y el impacto potencial. Como resultado, se actualizó la matriz de riesgos de soborno transnacional y corrupción.

Divulgación y sensibilización [GRI 205-2]:

la Compañía ejecutó el plan anual de divulgación bajo el concepto "Valores que se traducen en acciones", desarrollado en tres frentes:

- **Prevención:** refuerza el rol y la responsabilidad de los colaboradores en la vivencia diaria de la ética y la transparencia.
- **Control:** promueve el cumplimiento de las Políticas a través de mensajes sobre el actuar ético ("Soy transparente cuando").
- **Canales de denuncia:** fomenta el uso de los canales bajo el mensaje "Soy Transparente y Actúo".

Como parte de esta estrategia, se implementaron acciones de comunicación y sensibilización. A continuación, se presentan las principales actividades desarrolladas durante 2025:

Comunicación Interna [GRI 205-2]:

se comunicó los principales cambios presentados en las Políticas que fueron objeto de actualización, particularmente sobre el Programa de Transparencia, y la Política de Regalos y Atenciones; así como con el desarrollo de nuevas Políticas. Asimismo, se reforzó en las pautas establecidas frente al uso de los canales de denuncia, Política de Conflicto de Intereses, y normas de conducta establecidas en el Código de Ética y Conducta.
Complementando lo anterior, los informes de gestión por parte del Oficial de Cumplimiento, comunicó a la Junta Directiva las diferentes acciones desarrolladas alrededor de la gestión del Programa de Transparencia y sus diferentes elementos.

Comunicación externa [GRI 205-2]:

dentro de las acciones de divulgación, se dio continuidad a la comunicación de los canales de denuncia; del mismo modo, se comunicaron los principales cambios presentados en las diferentes Políticas y procedimientos, entre las cuales se está la Política de Regalos y Atenciones.

Sensibilización [GRI 205-2]:

en desarrollo de la estrategia de formación de la Compañía, durante 2025 se dio continuidad al programa "Guardianes Grupo Éxito", a través del cual se capacitó a 21.619 colaboradores de todos los niveles y áreas, tanto administrativas como operativas. El programa abordó temas clave de integridad y cumplimiento, entre ellos el Código de Ética y Conducta, la Política de Transparencia, Conflictos de Interés, regalos y atenciones, donaciones y canales de denuncia.

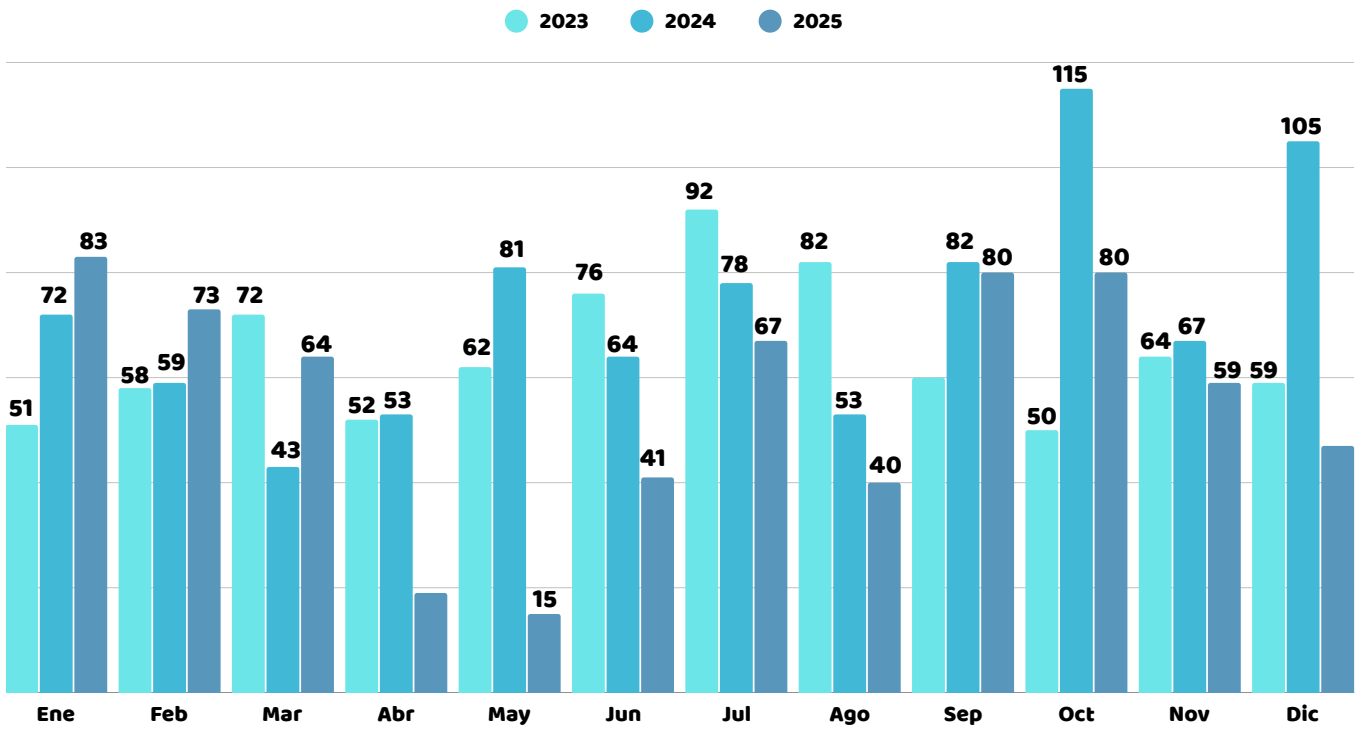
De manera complementaria se capacitó a 881 colaboradores con mayor exposición al riesgo mediante el Programa de Transparencia.

Adicionalmente, durante 2025 se realizaron capacitaciones dirigidas al equipo directivo de la Vicepresidencia Inmobiliaria y jornadas de sensibilización para personal de Retail e Inmobiliario, en las cuales se reforzaron los principios del Programa de Transparencia, la contribución de la ética al Propósito Superior y el rol de los colaboradores en la prevención del fraude.

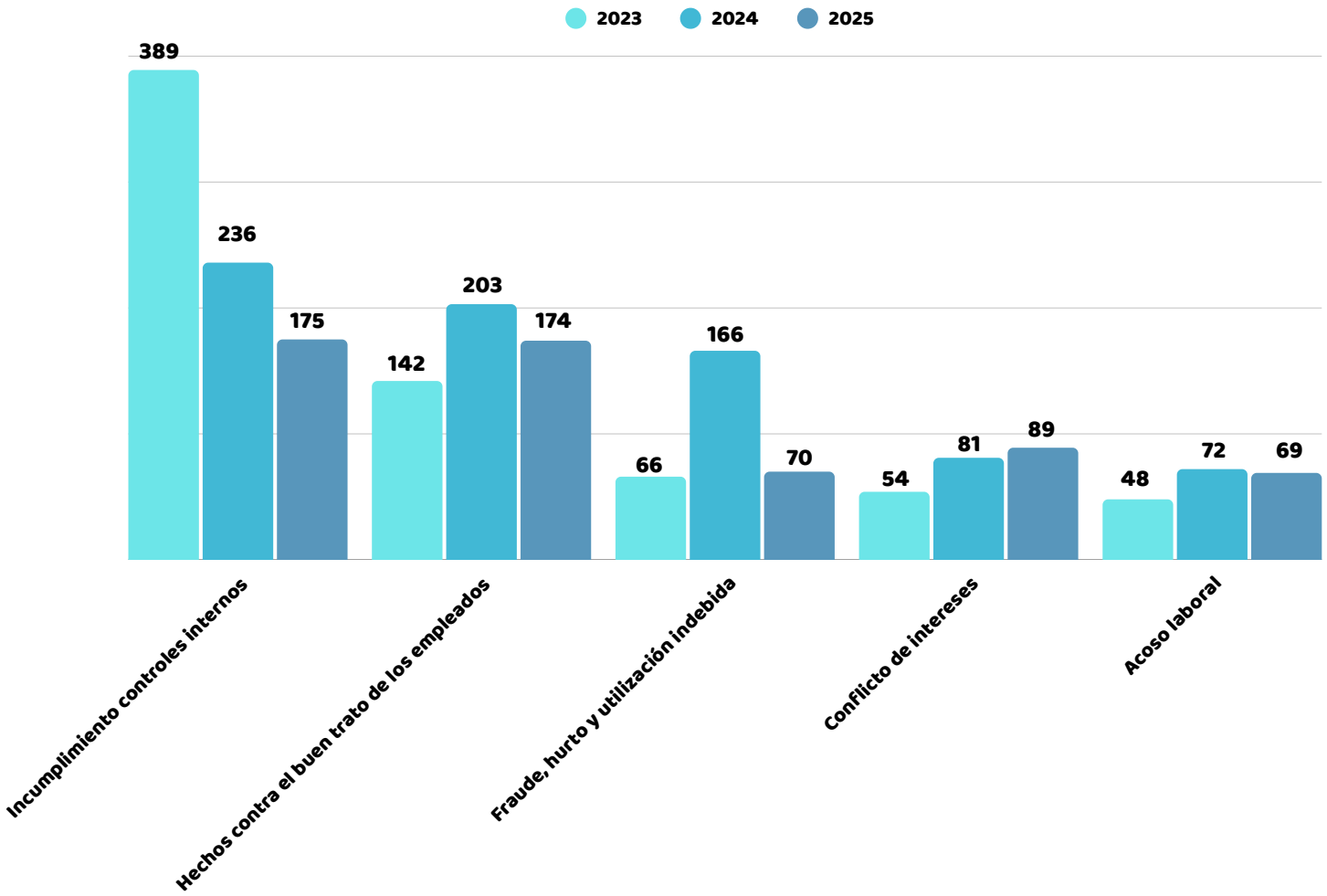
Canales de denuncia [GRI 2-26] [GRI 205-3]:

durante 2025, la Compañía realizó el seguimiento permanente a la operación de los canales de denuncia y la evaluación de su confidencialidad y eficiencia, consolidándolos como una herramienta clave en la detección y gestión de riesgos, en particular frente a fraude, soborno y corrupción.

[GRI 205-3] En 2025, la Compañía recibió 668 reportes, a través de los diferentes canales de denuncia, por presuntos hechos contra la ética y la transparencia, los cuales fueron investigados sin excepción. Dicha gestión se desarrolló en función con los roles y responsabilidades establecidos en el respectivo procedimiento interno, el cual integra la participación de gestores expertos encargados de la investigación. La cantidad de denuncias recibidas por cada mes del 2025 en comparación con los últimos dos años, fueron las siguientes:



La información reportada hace alusión a casos recibidos en el canal de denuncias, mas no a casos comprobados. **[GRI-205-3]** De los 533 reportes concluidos en 2025, el 24,7% fueron comprobados. Ninguno de los casos representó un impacto material para la Compañía. A continuación, se presentan las cinco principales tipologías de casos reportados, junto con su evolución en los últimos dos años:



[GRI-205-3] Frente a los reportes concluidos y comprobados, se implementaron medidas, en línea con las definiciones previstas e informadas en el Código de Ética y Conducta. Las principales medidas implementadas fueron:

- 25 medidas de retroalimentación a colaboradores.
- 8 medidas administrativas para desvinculación de empleados[1].
- 10 procesos de actualización de controles, relacionados con el ajuste de procedimientos, controles automáticos, diseño de nuevas Políticas, monitoreos, entre otros.
- 7 procesos de traslado de colaboradores

Ninguno de los reportes concluidos y comprobados correspondió a hechos de soborno o corrupción relacionados con funcionarios públicos, ni con hechos asociados a lavado de activos, financiación del terrorismo o financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva. Igualmente, a la fecha del reporte ninguno de los casos confirmados configuró fuga o vulneración de información confidencial sobre la privacidad de los clientes.

De igual manera, la Compañía no se encontró inmersa en procesos administrativos ni judiciales en curso relacionados con hechos de corrupción y soborno.

Gestión de conflictos de intereses de los empleados:

la Compañía dio cumplimiento a la Política de Conflictos de Intereses. Dicho cumplimiento se vio reflejado en el número total de declaraciones recibidas, especialmente a partir de la ejecución de la jornada anual de declaración de conflictos de intereses, realizada entre el 18 de octubre y 25 de noviembre de 2025, en la cual se obtuvo un resultado positivo, logrando la movilización del público objetivo, de **4.235 colaboradores** que representa un **90,4%** de cumplimiento. De igual manera, frente a un alcance general de los colaboradores se obtuvo la cifra de **10.442** indicando si existen o no situaciones de posibles Conflicto de intereses. El mayor número de situaciones declaradas como Conflictos corresponden a las categorías de "laborar con un pariente o compañero afectivo en la Compañía" y "familiares o relacionados laboran para terceros con vínculos con la Compañía".

Frente a las situaciones reportadas por colaboradores de los niveles 1 y 2 fueron analizadas por la Junta Directiva con el apoyo del Comité de Auditoría y Riesgos. Para los niveles 3, 4, 5, 6 y 7 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses entregó las recomendaciones pertinentes orientadas a salvaguardar los intereses de la Compañía.

Relación con el Estado:

en el marco y desarrollo de las diferentes iniciativas se cumplió con las reglas de conducta establecidas en el Código de Ética y Conducta, específicamente con aquellas que dan línea sobre el relacionamiento con el Estado y los servidores(as) públicos(as).

En 2025, y desde 2015, la Compañía no realizó donaciones a campañas, candidatos o movimientos políticos.

Gestión del programa para la prevención de riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM)

La Compañía desarrolló diversas estrategias enfocadas a la gestión del riesgo de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva, dentro de las cuales se detallan las siguientes actividades en el marco de la estructura del Programa de Prevención LA/FT/FPADM:

Liderazgo, compromiso y estructura organizacional:

la Compañía continuó en el desarrollo y articulación del Sistema de Gestión de Riesgos de LA/FT/FPADM, la cual estuvo liderada por la Junta Directiva, encargada de monitorear e impulsar la evolución y evolución del sistema volcada a un enfoque preventivo. Durante el 2025 se actualizaron y modificaron algunos procedimientos internos.

Debida diligencia:

durante el año 2025, la Compañía realizó un total de **130.892 validaciones en listas restrictivas y vinculantes,** así como en fuentes públicas para la gestión de riesgos de LA/FT/FPADM sobre los diferentes grupos de interés con los que Grupo Éxito estableció algún tipo de vínculo comercial y/o contractual, esto fueron, proveedores, clientes empresariales, colaboradores, accionistas y demás terceros relacionados.

Monitoreo:

se realizó la evaluación y el **monitoreo a más de 650 casos de alertas** generadas que apalancaron la toma de decisiones y acciones oportunas para la prevención y mitigación de los riesgos a los que se expuso la Compañía.

Capacitación y divulgación:

durante 2025 se llevaron a cabo diferentes jornadas de capacitación focal interna, así mismo, se contó con el desarrollo de la campaña de comunicación, por medio de la cual se reforzaron los elementos fundamentales del sistema y las principales Políticas y procedimientos. Adicionalmente, en relación con la gestión de riesgos de LA/FT, fueron formados **9.030** colaboradores, bajo la metodología orientada en aspectos focales para la gestión de algunos riesgos de mayor exposición en áreas y procesos específicos, como lo son los puestos de pago, canales de giros, remesas y corresponsalía bancaria.

Gestión del programa de Protección de Datos Personales

Se resaltan los siguientes aspectos relevantes de la gestión realizada en el Programa:

Participación activa de la dirección y la Alta Gerencia: Durante el 2025, la Alta Dirección ejerció un rol decisorio y de supervisión mediante el Comité de Datos Personales, instancia desde la cual se validaron lineamientos estratégicos y se monitoreó la madurez del programa de privacidad en toda la organización. En el marco de dicho Comité, se discutió un esquema de Gobierno de Datos con una cobertura más amplia y detallada en cuanto a funciones de actores clave. Asimismo, se revisó el modelo de seguimiento al funcionamiento de la maestra de datos personales, incluyendo el análisis del ecosistema de fuentes activas y sus conclusiones operativas para asegurar la calidad, trazabilidad y disponibilidad de la información.

Adicionalmente, se estudió con la Alta Dirección los cambios regulatorios en materia de protección de datos personales. Esta labor, con el acompañamiento permanente del Oficial de Protección de Datos Personales, consolidó un modelo de gobierno corporativo sólido, preventivo y alineado con los objetivos estratégicos del Grupo Éxito.

Gestión enfocada en riesgos: La Compañía convencida en que la gestión de los programas impulsada a través de una adecuada gestión de riesgos permite tomar decisiones informadas, ha permitido, bajo esta filosofía impulsar el mejoramiento continuo del Programa y el refuerzo de las medidas de tratamiento que permitan reducir la probabilidad e impacto ante una materialización de este riesgo, teniendo en cuenta a los dueños de procesos como actores fundamentales en la gestión del riesgo.

Gestión de las consultas y los reclamos de habeas data [GRI 418-1] [FB-FR-230a.1]:
En el año 2025, la Compañía recibió 730 solicitudes por parte de los titulares de datos personales, a través de los canales de habeas data dispuestos por la Compañía y disponibles para consulta permanente de los grupos de interés en nuestra la Política de Privacidad. Estas solicitudes fueron tramitadas de conformidad con el procedimiento definido por parte de la Compañía. Estás solicitudes estuvieron principalmente asociadas a las siguientes tipologías:

- Actualización de datos: 57%.
- Preferencias de comunicación: 16%.
- Eliminar datos: 17%
- Cambios de datos en cuenta del sitio web: 5%

Supervisión del Programa: La Auditoría Interna llevó a cabo una evaluación interna sobre el nivel de implementación de la nueva normatividad aplicable en materia de datos personales, así como actividades de seguimiento sobre el cumplimiento de los planes de acción y cierre de brechas identificadas en evaluaciones anteriores. Adicionalmente, se ejecutaron procesos de monitoreos permanente frente a la disponibilidad de canales para la atención de PQRS de habeas data, así como frente al proceso de atención de fondo y en término de estas, lo anterior con el objetivo de garantizar la atención del derecho de Habeas Data de los titulares de información.

Cumplimiento normativo [GRI 2-27]: La Compañía realizó dentro del término establecido para los diversos reportes regulatorios, entre los cuales se encuentra la actualización anual de las bases de datos registradas en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNBD) y el reporte semestral, la entrega de la información asociada a los reclamos que recibió la Compañía por parte de titulares de datos personales, de acuerdo con los criterios definidos por la normativa aplicable y los pronunciamientos emitidos por la autoridad competente. En materia de datos personales, durante el 2025 se registraron un total de quince reclamos en el primer semestre y veintitrés en el segundo, con base en los registros contemplados en el respectivo sistema de información de la Compañía.

Por otro lado, la Compañía dio estricto cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Ley 2300 de 2023, implementando controles y procedimientos que garantizan el respeto por los canales, horarios y periodicidad permitidos para la contactabilidad de consumidores y titulares de datos personales. En línea con este marco regulatorio, se fortalecieron los procesos de autorización previa, mecanismos de exclusión, administración de consentimientos y criterios de pertinencia en las comunicaciones comerciales y operativas, asegurando prácticas que protegen la intimidad y evitan cualquier contacto no autorizado.

Requerimiento de autoridades: Los requerimientos y solicitudes de información emitidos por parte de la autoridad competente en materia protección de datos personales, fueron atendidos de fondo dentro del término legal otorgado. En 2025, no se impusieron sanciones o apertura de investigaciones asociados a la gestión de datos personales en la Compañía, por el contrario, fueron notificados varios actos administrativos dando cierre a investigaciones y archivando al no encontrar responsabilidad o mal proceder en este sentido.

Asamblea General de Accionistas

Reunión ordinaria

El 27 de marzo de 2025 se llevó a cabo la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, la cual contó con la participación de 61 accionistas (un quorum del 96,24%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 1.297.864.359 acciones. La reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada de forma presencial, tuvo lugar en el domicilio de la Compañía.

Principales decisiones

En dicha reunión, la Asamblea General de Accionistas adoptó las siguientes decisiones:

- Aprobación del Informe de Gestión del Presidente y la Junta Directiva de 2024
- Aprobación de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2024.
- Aprobación de la proposición de distribución de utilidades.
- Aprobación de la reforma de los Estatutos Sociales en lo relativo a el régimen de funcionamiento de la Asamblea General de Accionistas y Junta Directiva, y funciones y límites del Presidente y del Secretario General.
- Aprobación de la reforma al reglamento de la Asamblea General de Accionistas con el objetivo de alinearlo con los Estatutos Sociales.

Diferencias de funcionamiento de la Asamblea entre el régimen de mínimos de la normativa vigente y el definido entre los estatutos y el Reglamento de la misma Asamblea

Las actividades requeridas para el adecuado desarrollo de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas del año 2025 se diferenciaron de los requisitos legales mínimos establecidos, especialmente en los siguientes aspectos:

- La Compañía superó el término legalmente previsto para la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, con el fin de que sus accionistas tengan un plazo mayor para conocer los asuntos que se tratarán en la respectiva reunión. Los Estatutos Sociales y el reglamento de la Asamblea General de Accionistas contemplan un plazo de convocatoria de 30 días calendario para reuniones ordinarias, los cuales son superiores a los términos legalmente exigidos. En este sentido, la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada el 27 de marzo de 2025 y fue convocada el 24 de febrero de 2025.

- La Compañía otorgó a los accionistas un plazo de cinco días calendario, siguientes a la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, los cuales iniciaron a partir del 25 de febrero de 2025 y terminaron el 1 de marzo de 2025, para que: (i) propusieran la inclusión de uno o más puntos en el orden del día de la reunión; (ii) presentaran nuevas propuestas de decisión sobre los asuntos comprendidos en el orden del día; y (iii) solicitaran información adicional o realizaran preguntas sobre tales asuntos.

- En aras de brindar un trato equitativo a sus accionistas, el día de la convocatoria, la Compañía publicó en su sitio web corporativo los modelos de poder, que incluyeron la manifestación de voto en relación con cada uno de los puntos del orden del día a ser discutidos y/o aprobados, en la reunión de la Asamblea General de Accionistas, realizada en 2025, con el propósito de que el (la) accionista pudiera indicar a su representante el sentido de su voto.

- La Compañía publicó la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de 2025 en los diarios El Tiempo y El Colombiano; en los portales de Primera Página y Valora Analitik; a través del mecanismo de información relevante, dispuesto por la Superintendencia Financiera de Colombia; en el sitio web corporativo; y en el boletín News to Investors, enviado por el Equipo de Relación con Inversionistas.

Medidas adoptadas durante el ejercicio para fomentar la participación de los accionistas

Durante el año 2025, la Compañía cumplió con lo establecido en la Circular Externa 028 de 2014, emitida por la Superintendencia Financiera, conocida como Código País, así como con las normativas contenidas en los Estatutos Sociales y en el Código de Gobierno Corporativo de la Compañía, en lo que respecta al envío oportuno, claro y completo de la información a los accionistas, con la debida antelación antes de la fecha de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas. De esta manera, la Compañía fomenta la participación de los accionistas y asegura el respeto a sus derechos.

- Con el fin de incentivar la participación de los accionistas, a lo largo de 2025 se llevaron a cabo las siguientes actividades:
- Cuatro (4) publicaciones de resultados trimestrales
- Cuatro (4) teleconferencias de resultados trimestrales.
- Una (1) reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas.

Información y comunicación a los accionistas

La Política de Revelación de Información de la Compañía, la cual se encuentra en el Código de Gobierno Corporativo., permite que los grupos de interés tengan conocimiento de la situación, evolución y marcha de sus negocios, para que estos puedan disponer de los elementos de juicio suficientes para la toma de decisiones.

La implementación y el cumplimiento de esta Política estuvo a cargo del Comité de Revelación de Información, cuya conformación y sus responsabilidades se pueden consultar en el Procedimiento de Revelación de Información, aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos, disponible en el sitio web corporativo. Este procedimiento se fundamenta en la Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera, contenida en el Código de Gobierno Corporativo de la Compañía y en el Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia (Encuesta Código País).

En el sitio web corporativo, en la sección “Asamblea de Accionistas”, correspondiente a la reunión realizada el 27 de marzo de 2025, fueron publicados los siguientes documentos:

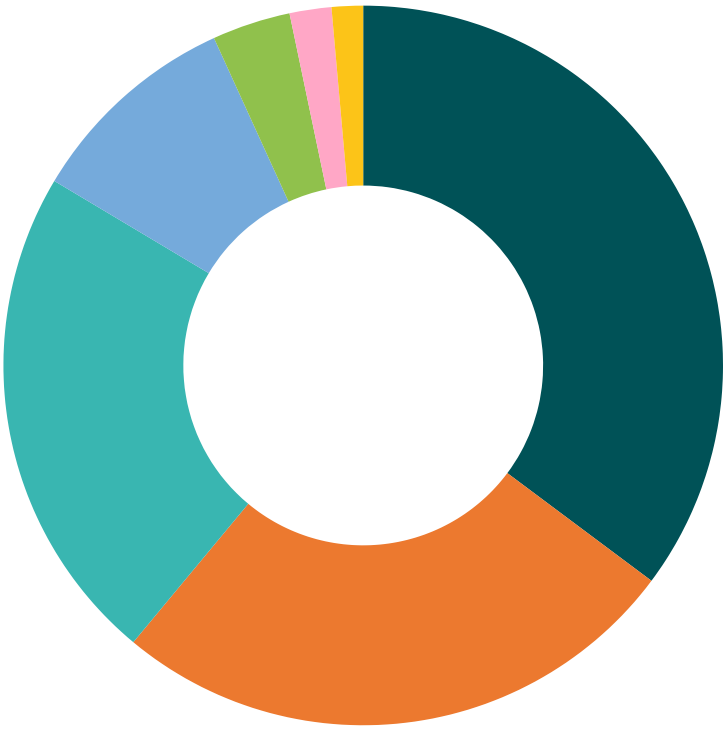
- Convocatoria.
- Modelos de poderes para persona jurídica, persona natural, padres de menor y padre de menor a un tercero.
- Informe de Gestión.
- Informe Integrado (contiene el reporte de sostenibilidad e Informe de Gobierno Corporativo).
- Estados Financieros Consolidados y Separados, con corte al 31 de diciembre de 2024, junto on sus anexos y demás documentos exigidos legalmente.
- Proposición de distribución de utilidades.

Durante el 2025, la Compañía publicó 42 comunicados a través del mecanismo de información relevante dispuesto por la Superintendencia Financiera, mediante los cuales informó al mercado, entre otros asuntos, sobre: las decisiones relevantes de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas; los resultados trimestrales y anuales de la Compañía; novedades de los Directores y miembros de la Alta Gerencia, cambios en la participación accionaria de la Compañía superiores al 5% de su capital social, el proceso de terminación del Programa de Recibos de Depósito Brasileños de la Compañía ("BDRs"), y de la cancelación de sus American *Depositary* Shares ("ADSs").

Para más información sobre los mecanismos de protección a los accionistas que implementa la Compañía, haz clic aquí.

Número de solicitudes y materias sobre las que los accionistas han requerido información a la Compañía

En el año 2025, la Compañía, por medio de llamadas telefónicas, solicitudes escritas y atenciones personales a través de DECEVAL, actual entidad administradora del programa de accionistas, atendió cerca de 451 solicitudes de los accionistas, relacionadas con los siguientes asuntos:



Tipo de solicitud

- **Información general: 150**
- **OP Especiales: 110**
- **CERT. declaración renta: 96**
- **Actualizaciones datos: 41**
- **Cambio de depositante: 15**
- **Otras certificaciones: 8**
- **Solicitudes de emisor, dividendos y certificados valores: 6**



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes:



Informe de sostenibilidad



Estados financieros



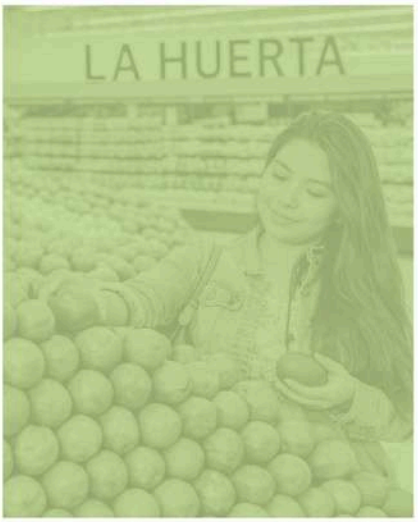
Informe de gestión

03

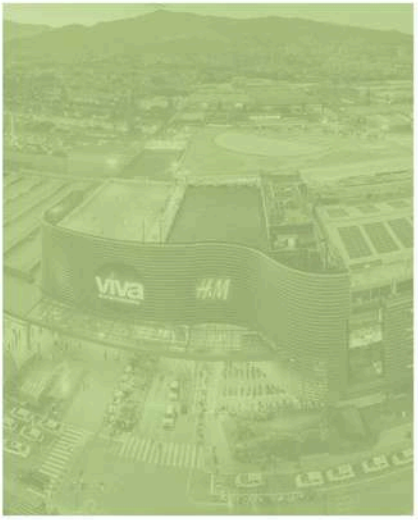
INFORME DE SOSTENIBILIDAD

2025









En Grupo Éxito reconocemos la responsabilidad que como empresa tenemos en el desarrollo y en la generación de oportunidades para nuestros clientes, colaboradores(as), proveedores(as), así como las comunidades de los territorios en los que estamos presentes, una responsabilidad que guía nuestras decisiones para aportar a la construcción de bienestar, el impulso del progreso y el fortalecimiento del entorno que compartimos.

En este contexto, presentamos nuestro Informe de Sostenibilidad 2025, un documento publicado de manera anual, que presenta los avances de nuestra Estrategia de Sostenibilidad durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. [GRI 2-3] El informe incluye los resultados del análisis de doble materialidad, la identificación y valoración de riesgos y oportunidades en sostenibilidad (ESG), la evolución de nuestra Estrategia de Sostenibilidad, y los principales hitos alcanzados en 2025.

Durante 2025 continuamos nutriendo de oportunidades a Colombia mediante acciones orientadas a la cero desnutrición de la niñez, el fortalecimiento de la compra local de productos frescos y textiles, el acompañamiento al desarrollo de nuestros(as) proveedores(as) y el impulso al campo colombiano, la promoción del bienestar de nuestros(as) colaboradores(as), la generación de empleo digno y de calidad, y el cuidado del planeta y sus recursos naturales.

Este informe abarca nuestra gestión integral en Colombia, Argentina y Uruguay, y es elaborado con referencia a los Estándares del *Global Reporting Initiative* (GRI), incorporando además las metodologías del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para el sector *Food Retailers & Distributors* (FB-FR) y las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD). Algunos de los indicadores reportados en este informe son objeto de procesos de verificación interna, liderados por el área de Auditoría Interna, con el objetivo de fortalecer la transparencia y la confiabilidad de la información reportada. De esta manera, proporcionamos una visión integral de nuestras prácticas, políticas, procesos e indicadores relacionados con los asuntos sociales, ambientales y climáticos más relevantes para nuestra operación.

La coordinación de este informe estuvo a cargo de la Dirección de Comunicaciones Externas, Reputación y Sostenibilidad. Para consultas o comentarios, pueden contactarnos al correo electrónico prensaexito@grupo-exito.com. [GRI 2-3]

Análisis de Doble Materialidad

[GRI 3-1] En cumplimiento con lo establecido en la Circular Externa 031 de 2021 y en línea con los marcos de referencia y estándares internacionales de sostenibilidad como la Iniciativa de Reporte Global (GRI), los Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad (ESRS) y las referencias asociadas a la gestión de riesgos y cambio climático, adoptamos el enfoque de doble materialidad, el cual nos permite comprender de manera integral cómo los asuntos ambientales, sociales, climáticos y de gobernanza son relevantes tanto para la compañía como para sus grupos de interés desde dos perspectivas complementarias:

- Materialidad de impacto: cómo nuestras operaciones y decisiones se relacionan con el entorno y con nuestros grupos de interés.
- Materialidad financiera: cómo estos mismos temas pueden influir en nuestro desempeño estratégico y económico.

Este ejercicio de Doble Materialidad es liderado por la Dirección de Comunicaciones Externas, Reputación y Sostenibilidad de Grupo Éxito [GRI 2-13]. Además, es realizado de manera periódica y se actualiza en respuesta a los cambios en el contexto, las dinámicas del mercado, la evolución de las necesidades y expectativas de los grupos de interés y los estándares globales de sostenibilidad.

El mismo lo desarrollamos en las siguientes etapas:

1 | Alineación del contexto

Realizamos un análisis del contexto externo e interno de la compañía, considerando las tendencias globales y sectoriales del *retail*, los cambios regulatorios y normativos, así como los marcos de referencia internacionales, la evolución de las expectativas de los grupos de interés y los criterios definidos por calificadoras y organismos especializados en sostenibilidad. Este análisis se integró con la estrategia corporativa, permitiendo que la identificación y priorización de los asuntos materiales se encuentren alineadas con su visión y los objetivos estratégicos.

2 | Identificación de impactos, riesgos y oportunidades

Identificamos los principales impactos reales y potenciales de la compañía sobre el medio ambiente y las personas, así como los riesgos y oportunidades que podrían incidir en el desempeño financiero y reputacional de la compañía.

Para este análisis consideramos nuestra información proveniente del análisis de riesgos estratégicos, riesgos de sostenibilidad y riesgos asociados al cambio climático. Como resultado, se consolidó un universo preliminar de asuntos ESG, integrando los asuntos materiales del periodo anterior en la medida en que continuaban siendo materiales, el cual sirvió como base para las etapas posteriores de evaluación y priorización.

3 | Definición de los grupos de interés [GRI 2-29]

Desarrollamos un ejercicio para identificar los grupos de interés relevantes a consultar durante el ejercicio, considerando, entre otros, la Casa Matriz, la Alta Dirección, los colaboradores(as), los clientes(as), los proveedores(as), los(as) inversionistas, expertos(as) en sostenibilidad, academia, ONG, gremios y líderes de opinión. [GRI 2-12] [GRI 2-16]

4 | Calificación de la materialidad financiera

Evaluamos la relevancia financiera de los asuntos ambientales, sociales y climáticos a partir de dos criterios complementarios:

1. Materialidad financiera SOX* para asuntos ESG: un asunto se considera financieramente relevante cuando su posible impacto financiero es igual o superior al 0,5% de los Ingresos Netos de la compañía.
2. Materialidad por análisis (triangulación): Evaluación integral que combina:
   a. Riesgos estratégicos.
   b. Riesgos ESG.
   c. Resultados de la materialidad de impacto.

La evaluación cuantitativa se aplicó a los asuntos que, por su naturaleza y nivel de exposición, requerían un análisis financiero detallado. Para los demás asuntos, la relevancia financiera se evaluó de manera cualitativa.

*Materialidad financiera SOX: Corresponde al umbral a partir del cual la administración considera que un asunto puede generar un impacto financiero material en los Estados Financieros de la compañía.suntos que, por su naturaleza y nivel de exposición, requerían un análisis financiero detallado. Para los demás asuntos, la relevancia financiera se evaluó de manera cualitativa.

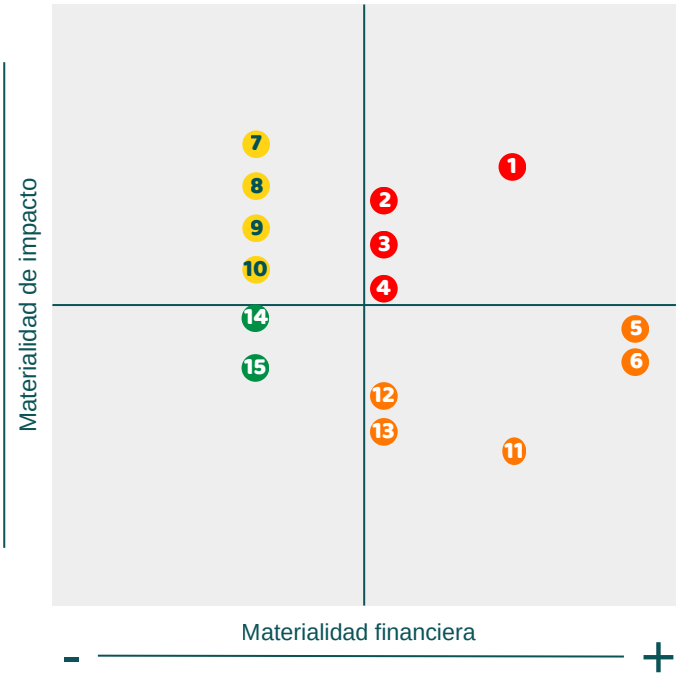
5 | Calificación de la materialidad de impacto

Evaluamos nuestros impactos en el entorno ambiental y social a través de encuestas y consultas de expectativas de los grupos de interés ya descritos, lo que permitió identificar los asuntos con mayor impacto real o potencial.

6 | Priorización de los asuntos materiales

Finalmente, con el análisis de los resultados de la materialidad de impacto y la materialidad financiera identificamos los asuntos que presentan simultáneamente una alta relevancia por su impacto en el entorno y una influencia significativa en el desempeño financiero y estratégico de la compañía. Este enfoque integrado permitió priorizar los temas que orientan la Estrategia de Sostenibilidad 2025–2027.

Resultados de nuestro análisis de doble materialidad [GRI 3-2]



Los temas ubicados hacia la parte superior derecha presentan mayor relevancia tanto por su impacto como por su materialidad financiera, y por tanto constituyen nuestras prioridades estratégicas.

1. Desperdicio de alimentos

Desarrollar programas que eviten el desperdicio de alimentos a lo largo de nuestras operaciones y permitan su donación a bancos de alimentos e instituciones autorizadas.

2. Gestión sostenible de la cadena de suministro

Velar y promover por el cumplimiento y mejora continua de los aspectos sociales y ambientales en nuestra cadena de suministro, incluyendo prácticas productivas responsables, protección de la biodiversidad y bienestar animal.

3. Economía circular – envases y empaques

Promover el uso responsable de empaques y envases (menos y mejores materiales), su gestión y reciclaje.

4. Atracción y desarrollo del talento

Atraer, cuidar y retener a nuestros colaboradores brindándoles formación, bienestar y condiciones adecuadas para el desarrollo de su labor y crecimiento.

5. Cambio climático

Usar gases refrigerantes más ecológicos en nuestras neveras, aumentar la eficiencia energética, promover el uso de energías más limpias y la movilidad sostenible.

6. Seguridad de la información y datos personales

Gestionar de forma transparente la recolección, uso y protección de los datos personales y sensibles de nuestros clientes.

7. Economía local y crecimiento inclusivo:

Promover la compra local y directa (sin intermediación), apoyando comunidades productoras y poblaciones en territorios vulnerables o afectados por el conflicto.

8. Bienestar del cliente:

Ofrecer productos y servicios que cuiden la salud, nutrición y seguridad de nuestros clientes, con información clara y prácticas responsables de venta.

9. Desnutrición infantil – Fundación Éxito:

Apoyar la nutrición infantil en Colombia a través de la Fundación Éxito, invirtiendo en programas y alianzas que trabajen por el desarrollo de los niños(as).

10. Cuidado del agua – Huella hídrica:

Usar el agua de forma responsable y eficiente en nuestras instalaciones y operaciones.

11. Entorno geopolítico y económico de la región:

Gestionar los impactos del entorno político y macroeconómico de la región, y su efecto en nuestros almacenes y la empleabilidad.

12. Construcción y operación inmobiliaria

Construir y operar nuestros almacenes, centros comerciales y otros proyectos inmobiliarios, con criterios de sostenibilidad ambiental y eficiencia operativa

13. Derechos humanos:

Velar por el respeto a los Derechos Humanos en nuestras operaciones y cadena de suministro.

14. Relación con comunidades vecinas:

Fomentar buenas relaciones con las comunidades cercanas a nuestras operaciones, aportando al bienestar social, ambiental y económico del entorno.

15. Diversidad e inclusión:

Promover entornos laborales y comerciales equitativos, diversos e inclusivos, que fomenten el acceso, la participación y el trato justo a todas las personas.

Entendemos por cambio material la identificación de nuevos asuntos sociales, ambientales o climáticos que representen impactos, riesgos u oportunidades relevantes para la compañía, así como aquellos asuntos previamente identificados que hayan dejado de ser considerados materiales. Durante 2025 no se identificaron nuevos asuntos materiales ni asuntos que hayan dejado de ser materiales.

Riesgos de Sostenibilidad (ESG)

Los riesgos asociados a los asuntos ambientales, sociales, de gobernanza y climáticos que pudieran afectar la sostenibilidad de la compañía son identificados conjuntamente por el equipo de Riesgos y Seguros y de Sostenibilidad.

Nuestra gestión de riesgos se rige por la Política de Gestión de Riesgos y tiene como principales referentes los estándares ISO 31000 y COSO ERM. La metodología se encuentra desarrollada en el Manual de Gestión de Riesgos e incorpora las etapas de establecimiento del contexto, identificación, análisis, evaluación y tratamiento del riesgo, así como comunicación, consulta, monitoreo y revisión. Con esta metodología, se buscan definir las estrategias de gestión que permitan disminuir la probabilidad de ocurrencia de los riesgos y sus impactos negativos, a nivel económico y reputacional, maximizando así las oportunidades.

Durante 2025, realizamos una actualización del perfil de riesgos ESG. Como resultado de este ejercicio se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Ajustamos denominaciones para mejorar consistencia conceptual.
- Integramos riesgos de naturaleza similar para abordarlos de manera holística.
- Depuramos riesgos que no representaron una exposición material en asuntos de ESG.

Distribución de riesgos por severidad



1. Social

Externalidades para la compañía por parte de los grupos de interés a causa de un entorno de descontento e inestabilidad social que puede afectar el relacionamiento organizacional, las operaciones y el desarrollo de la actividad comercial de la compañía.

2. Relacionamiento con grupos de interés

Causar externalidades para la compañía por parte de sus grupos de interés, asociados a incumplimientos en derechos humanos, ética, transparencia y libertades fundamentales, alterando la reputación, las operaciones y el desarrollo de la actividad comercial.

3. Biodiversidad y deforestación

Posibles afectaciones a ecosistemas, pérdida de biodiversidad y deforestación en la cadena de abastecimiento, derivado de crecientes presiones regulatorias y de grupos de interés para prevenir estos escenarios, lo que puede comprometer la disponibilidad y calidad de los productos y generar impactos reputacionales.

4. Economía circular y averías de alimentos

Ineficiencias operativas asociadas a la adopción de regulaciones emergentes sobre la prohibición o restricción de envases y empaques (especialmente plásticos), sumadas a la generación de averías de alimentos, que pueden derivar en impactos económicos y reputacionales para la compañía.

5. Transición regulatoria e incertidumbre normativa

Exposición a sanciones, incumplimientos o inconsistencias en la divulgación ESG, derivadas de cambios acelerados y crecientes en los marcos regulatorios nacionales e internacionales, estándares de reporte y expectativas de los inversionistas, generando presión operativa, financiera y estratégica para la compañía.

6. Cambio climático

Vulnerabilidades al momento de enfrentar eventos climáticos extremos, presiones regulatorias ambientales y cambios en las expectativas de los consumidores hacia modelos sostenibles.

7. Salud y seguridad integral

Posible afectación a la salud, seguridad, integridad y bienestar de los grupos de interés por brechas en la calidad, inocuidad y salubridad de los productos, así como en la provisión de entornos seguros, diversos e inclusivos, con impactos en la salud física y mental, y en la reputación de la compañía.

Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



ODS 2
Hambre cero

- Entregamos más de 181.100 paquetes alimentarios a niños(as) y sus familias.
- Atendimos a más de 69.000 niños(as) en programas para contribuir a la cero desnutrición, a la salud mental y a la educación para el empleo.



ODS 3
Salud y bienestar

- Por medio de nuestra marca Taeq, ofrecemos más de 414 productos con mejores ingredientes y características nutricionales.
- Formamos cerca de 36.997 colaboradores(as) en diversos conocimientos, y de la participación total, el 52,2 % fue mujeres.
- Desarrollamos más de 950 actividades presenciales para colaboradores(as), donde trabajamos temas relacionados con la promoción de la salud y prevención de la enfermedad.



ODS 5
Igualdad de género

- Somos más de 30.000 colaboradores(as), de los cuales el 51,8% son mujeres, 48,1% son hombres y el 0,08% se identifica con otros géneros.
- 46,7% de los cargos directivos son ocupados por mujeres.



ODS 8
Trabajo decente y crecimiento económico

- Generamos empleo digno y de calidad para más de 30.000 colaboradores(as) en 24 departamentos y 109 ciudades del país, consolidándonos como uno de los principales empleadores de Colombia.
- Invertimos más de $93.000 millones de pesos en beneficios para nuestros(as) colaboradores(as) en áreas clave como salud, educación y recreación.
- 2.557 personas de poblaciones diversas hacen parte de nuestro equipo humano.



ODS 9
Industria, innovación e infraestructura

- Catorce conversiones y tres reformas de almacenes orientadas a fortalecer nuestra infraestructura y mejorar la experiencia de compra de nuestros clientes.



ODS 12
Producción y consumo responsables

- Reciclamos más de 18.200 toneladas.
- A través del programa Cultivando Oportunidades, adquirimos el 90,0% de las frutas y verduras de manera local, del cual el 88,5% se adquirió directamente a más de 500 productores(as) locales, a través de asociaciones y familias campesinas.
- El 95,6% de las prendas que comercializamos se compró en Colombia a proveedores(as) locales.
- Donamos a 25 bancos de alimentos y a123 fundaciones e instituciones aliadas 920 toneladas de alimentos y no alimentos, beneficiando a más de un millón de personas en Colombia.



ODS 13
Acción por el clima

- Trece Centros Comerciales Viva renovaron su certificación de Carbono Neutro y cuatro fueron recertificados como Basura Cero por ICONTEC.
- Autogeneramos 11.799,9 MWh de energía fotovoltáica.



ODS 16
Paz, justicia e instituciones sólidas

- Más de 21.600 colaboradores(as) recibieron formación en temas de integridad y cumplimiento.
- En 2025 nos mantuvimos como el *retail* más sostenible de Colombia según Merco Responsabilidad ESG y ocupamos el noveno lugar entre las empresas con mejor reputación del país, de acuerdo con Merco 2025.

De esta manera, nuestra gestión en sostenibilidad durante 2025 y sus resultados aportaron al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Estrategia de Sostenibilidad

En Grupo Éxito entendemos la sostenibilidad como una parte esencial de nuestra estrategia corporativa y de nuestra razón de ser. Teniendo como faro nuestro Propósito Superior, "Nutrimos de oportunidades a Colombia", orientamos nuestra Estrategia de Sostenibilidad, la cual nos permite desarrollar acciones que nos ayuden a tener un negocio cada vez más consciente de su rol y de su relación con los distintos grupos de interés. Nuestra Estrategia de Sostenibilidad es la guía que orienta nuestra gestión y nos permite avanzar con foco, coherencia y responsabilidad bajo los **pilares ESG: Ambiental (Environmental), Social (Social) y Gobernanza (Governance). [GRI 2-22]**



Haz clic aquí para conocer más acerca de nuestra Estrategia de Sostenibilidad.

Los aspectos asociados a la Gobernanza (Governance) los abordamos de manera complementaria en nuestro Informe de Gobierno Corporativo.

E

Contribuimos a la protección y el cuidado del planeta, su biodiversidad y sus recursos naturales.

- Promovemos la **economía circular**
- Actuamos frente al **cambio climático**
- Promovemos **buenas prácticas** de producción y comercio sostenible
- **Educamos y movilizamos** hacia la protección del medio ambiente

S

Trabajamos por la nutrición de la niñez colombiana e **impulsamos el desarrollo social** y bienestar colectivo.

- Trabajamos por la **erradicación de la desnutrición crónica** infantil y la salud mental de madres y cuidadores
- Cuidamos, reconocemos y **promovemos a nuestra gente**
- **Cultivamos Oportunidades** de la mano de nuestros(as) proveedores(as)
- Producimos y comercializamos **moda consciente**

G

Fortalecemos **la confianza y la resiliencia** organizacional.

- **Nos guiamos por buenas prácticas** de gobierno corporativo
- Actuamos de manera **ética, transparente y honesta**
- **Gestionamos los riesgos** y oportunidades
- **Generamos confianza** y valor



A través de la Fundación Éxito, desde sus inicios en 1982, hemos concentrado nuestros esfuerzos en el bienestar de la población infantil mediante programas de nutrición para el cuerpo y el alma y, desde 2013, marcamos un hito institucional y de país al decidir trabajar por erradicar la desnutrición crónica en menores de cinco años a través de estrategias innovadoras y sostenibles que promueven el desarrollo humano. Esta decisión responde a diferentes evidencias, entre ellas, un estudio de la Universidad de Pelotas de Brasil, que indica que la desnutrición crónica en los primeros años de vida limita de manera irreversible el desarrollo cognitivo y emocional, especialmente durante los primeros 1.000 días de vida, desde la gestación hasta los dos años, que es cuando se forman la mayoría de las conexiones neuronales, afectando el desempeño educativo y las oportunidades futuras.

De manera complementaria, con el fin de crear un entorno seguro para el desarrollo y crecimiento de los(as) niños(as), en 2025, la Fundación Éxito incorporó en sus estrategias de atención otras intervenciones complementarias a su programa bandera de nutrición. Creó el programa Vivir Plenamente, enfocado en la promoción y protección de la salud mental de la primera infancia, sus familias y cuidadores(as), teniendo en cuenta que los trastornos mentales, según la Organización Mundial de la Salud (OMS), son una de las principales causas de discapacidad y afectan a millones de personas. Desde los primeros años de vida, las relaciones cálidas y seguras de los(as) niños(as) con sus cuidadores(as) son fundamentales para el desarrollo cerebral, la regulación emocional y otros logros psicológicos fundamentales.

Además, en colaboración con instituciones en el territorio, se promovió el fortalecimiento de capacidades para el empleo y la generación de ingresos para que madres beneficiarias pudieran acceder al empleo formal como una estrategia clave para impulsar la movilidad social y reducir las brechas de desigualdad. En Colombia, según el DANE, a noviembre de 2025, las mujeres enfrentan mayores barreras en el mercado laboral, con una tasa de desempleo del 9,9% y una participación del 53% en el mercado laboral colombiano, frente al 6,3% y el 77% de los hombres, respectivamente. En este contexto, durante 2025 la Fundación Éxito inició la construcción de un camino de formación de las mujeres para el empleo, entendiendo que el bienestar de la niñez se vincula de forma directa con la autonomía económica y la estabilidad de los hogares.

De esta manera, a través de la Fundación Éxito reafirmamos nuestro compromiso con la niñez colombiana, convencidos de que cada niño y cada niña merece la oportunidad de crecer con cero desnutrición crónica y en entornos que promuevan su desarrollo integral. Creemos que invertir en la primera infancia es sembrar las bases de una sociedad más equitativa, con mayores oportunidades y bienestar para las generaciones presentes y futuras. Por eso, desde la nutrición, la salud mental y la educación para el empleo, “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”.

En 2025, la Fundación Éxito invirtió más de $23.750 millones de pesos para contribuir a la cero desnutrición, a la salud mental y a la educación para el empleo, beneficiando a más de 69.000 niños(as).

De la mano de la Fundación Éxito trabajamos por alcanzar la cero desnutrición infantil y cerrar brechas de desigualdad

Más de 59.000 niños(as) fueron beneficiados(as) en los diferentes departamentos de Colombia.

La desnutrición crónica infantil sigue siendo uno de los principales desafíos para el desarrollo social y económico de Colombia. Un menor con desnutrición crónica, según un estudio realizado por la Universidad de Pelotas, Brasil, podría experimentar en la edad adulta una disminución de hasta 14 puntos en su coeficiente intelectual, cinco años menos de educación y un salario 54% inferior en comparación con un adulto que no padeció desnutrición crónica durante su infancia.

Según el Índice de Desnutrición Crónica elaborado por la Fundación Éxito en 2024, casi un millón de niños(as) menores de cinco años en Colombia se encuentran en grave riesgo de padecer desnutrición crónica. Esta condición se manifiesta de forma silenciosa durante los primeros 1.000 días, desde la gestación hasta los dos años de vida. En dicho periodo se forman entre el 75 y el 85% de las conexiones neuronales, fundamentales para el desarrollo de las capacidades cognitivas y emocionales.

La Fundación Éxito, consciente de su compromiso con el bienestar social, concentra los esfuerzos para contribuir a la nutrición integral de los(as) niños(as) de Colombia y aporta tanto a la nutrición de su cuerpo, a través de la alimentación, como a la nutrición de su alma, para que puedan crecer con el cuidado y el afecto que necesitan.

Según Harold Alderman, economista del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, la disminución del 1% en las tasas de desnutrición disminuye la pobreza en un 4%.



Sindy Caldera Vega, madre beneficiaria de la Fundación Éxito a través de la entidad aliada Solo Vida. Medellín, Antioquia.

"Estoy muy agradecida con la Fundación Éxito porque para nosotros ha sido una bendición. Los médicos me decían que mi hija estaba baja de peso, delgada y yo veía que otros niños estaban más grandes, pero ella no crecía. Mi vida ahora sería más difícil sin la Fundación Éxito porque tocaría invertir más dinero en alimentación, ya que en mi casa el único que suple las necesidades económicas es mi esposo, yo me quedo con ella en la casa. Por todo esto, gracias por los bonos que nos dan para redimir en el Éxito".

En articulación con instituciones especializadas en atención materno-infantil, la Fundación Éxito entregó paquetes de alimentos nutritivos, variados y ricos en proteínas a las familias beneficiarias para contribuir a una nutrición adecuada de los(as) niños(as) durante los primeros dos años de vida.

[GRI 3-3] En 2025, la Fundación Éxito obtuvo los siguientes resultados:

- **Más de 59.000 niños(as) fueron atendidos(as) en 25 departamentos y 184 municipios de Colombia,** de los cuales 51.525 (74%) fueron beneficiados con nutrición para el cuerpo (paquetes de alimentos) y 7.579 (11%) en oferta complementaria en nutrición para el alma (formación, desarrollo y bienestar).
- **181.133 paquetes alimentarios entregados a niños(as) beneficiados(as) y sus familias.**

Uno de cada dos niños(as) beneficiarios(as) superó la condición de desnutrición crónica

Durante 2025, la Fundación Éxito, realizó un seguimiento nutricional de carácter longitudinal a 20.429 beneficiarios(as), con dos evaluaciones anuales para monitorear su evolución, obteniendo los siguientes resultados:

Edad	Desnutrición Crónica (% que pasó a riesgo o adecuación)	Desnutrición Aguda (% que superó la condición)
0 a 2 años	48,3%	81,3%
2 a 5 años	36,8%	58%

Este ejercicio de seguimiento reveló cómo evolucionó el estado nutricional de los beneficiarios(as) a lo largo del año. En el caso de la desnutrición crónica, que se refleja en la estatura y el crecimiento a largo plazo, la mitad de los niños(as) evaluados(as) entre los cero y los dos años salieron de la desnutrición crónica, lo que evidencia que avanzar hacia la cero desnutrición crónica es posible y que cada niño(a) que recupera su crecimiento mejora su calidad de vida, la de su familia y, en el largo plazo, la del país. En la desnutrición aguda, asociada al peso y al riesgo inmediato para la vida, ocho de cada diez niños entre los cero y los dos años superaron su condición, confirmando la relevancia del acompañamiento oportuno para salvaguardar la vida de los(as) niños(as) y sentar las bases para un desarrollo saludable.

Además, el seguimiento nutricional realizado a madres gestantes permitió obtener los siguientes resultados:

- El 45,8% de los(as) niños(as) nació con peso adecuado.
- El 61,2% de los niños(as) beneficiarios(as) recibió lactancia materna exclusiva.

La lactancia materna como base para una niñez más fuerte y saludable

La lactancia materna es el acto de amor que más alimenta y el primer escudo frente a la desnutrición crónica infantil. Durante los primeros seis meses de vida, la leche materna aporta todos los nutrientes que los(as) niños(as) necesitan, y su consumo hasta los dos años o más, fortalece el sistema inmunológico, el vínculo madre–hijo y un desarrollo saludable.

Teniendo en cuenta su importancia, en 2025, la Fundación Éxito realizó la decimoprimera edición de la #Lactatón, una movilización nacional para promover la lactancia materna como el principal nutriente para los menores de dos años y sensibilizar sobre su papel en la prevención de la desnutrición desde la primera infancia. En esta edición, el *hashtag* #Lactatón se posicionó en la red social X durante 24 horas entre los diez temas más comentados y alcanzó el tercer lugar del *Trending Topic* a nivel nacional. Estos resultados reflejan la capacidad de la iniciativa para llevar el mensaje de la lactancia materna a la conversación pública y generar mayor conciencia ciudadana.

Además, la movilización generó 8.826 menciones, un alcance de más de 14 millones de personas y la participación de gobiernos departamentales y municipales, lo que evidencia un compromiso creciente y compartido para proteger el desarrollo de los(as) niños(as) desde sus primeros años de vida.



Con la #Lactatón se reafirmó la convicción de que, al promover la lactancia materna, se construye un futuro más saludable para las familias y comunidades de Colombia

Cultivando oportunidades para fortalecer a pequeños productores campesinos y aportar a la seguridad alimentaria

En alianza con el Equipo de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Alcaldía de Medellín, a través de la Fundación Éxito impulsamos el fortalecimiento de las capacidades productivas de pequeños productores campesinos de Palmitas y San Cristóbal, corregimientos de Medellín, con el fin de contribuir a sistemas de producción agroalimentarios más eficientes, sostenibles e inclusivos al servicio de la nutrición infantil. A través del acompañamiento técnico y la dotación para optimizar los procesos de postcosecha, 96 productores redujeron en un 98% las pérdidas de alimentos, pasando de 6.300 a 126 kilogramos al cierre del proyecto. Con este avance se aportó al mejoramiento de la calidad y disponibilidad de los alimentos, facilitando que los campesinos incrementaran en un 37,5% las ventas al Plan de Alimentación Escolar (PAE) y el mercado laboral.

La donación de alimentos se convierte en un puente de bienestar y de nuevas oportunidades para las poblaciones vulnerables [GRI 3-3] [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1]

A través de la Fundación Éxito trabajamos por la donación de alimentos y la recuperación de excedentes agrícolas, por medio de alianzas con bancos de alimentos y organizaciones especializadas, facilitamos que productos que no se alcanzan a vender y que son aptos para el consumo humano lleguen a poblaciones en situación de vulnerabilidad. Este esfuerzo se materializó a través de las siguientes acciones:

Recuperación de excedentes agrícolas que impulsan oportunidades en los territorios

La Fundación Éxito forma parte del programa Reagro, una iniciativa liderada por la Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (ABACO) que busca reducir el desperdicio de alimentos y mejorar la seguridad alimentaria. En este marco, los campesinos realizan de manera directa la donación de los excedentes agrícolas, lo que evitó la pérdida y el desperdicio de 9.847 toneladas de alimentos.

Donaciones articuladas con propósito social

Coordinamos, por medio de la Fundación Éxito, las donaciones de alimentos y no alimentos provenientes de almacenes, centros de distribución, industrias, sedes corporativas y otros negocios de Grupo Éxito. Estas donaciones son gestionadas y registradas a través de EatCloud, una plataforma digital que conecta empresas y fundaciones.

- En el 2025, a través de EatCloud, se totalizaron más de 63.236 registros de donación, gracias a las donaciones de 435 dependencias de Grupo Éxito.

- Donamos 920 toneladas de alimentos y no alimentos a 25 bancos de alimentos y a 123 fundaciones e instituciones aliadas, beneficiando a más de un 1.000.000 de personas en Colombia.

Cuidar a quienes cuidan como base del bienestar infantil

La salud mental de padres, madres y cuidadores cumple un papel clave en el bienestar y desarrollo de los(as) niños(as), ya que desde los primeros años de vida son importantes las relaciones cálidas, seguras y sensibles para favorecer el desarrollo de las estructuras cerebrales, la regulación emocional, la adquisición del lenguaje y otros logros psicológicos fundamentales, tal como lo señalan diversas fuentes, entre ellas la Organización Mundial de la Salud.

Bajo este enfoque, en 2025, la Fundación Éxito inició Vivir Plenamente, un programa que busca aportar a la salud mental de padres, madres y cuidadores(as), y que fortalece sus capacidades para afrontar los retos cotidianos y promover vínculos protectores con sus hijos(as) y su entorno. Cuidar de quienes cuidan también es bienestar para la niñez, esto se logró mediante las siguientes acciones:

- Orientación psicosocial individual liderada por un profesional de la salud mental y dirigida a toda la comunidad en el Escuchadero de la estación Envigado del Metro de Medellín.

- Atención psicoterapéutica gratuita para cuidadores(as) y agentes educativos, a través de acciones de acompañamiento individual y grupal, seguimiento a casos y remisión al sistema de salud cuando se considera necesario.

- Desarrollo de intervenciones comunitarias orientadas a la promoción del bienestar emocional y la prevención del embarazo adolescente y subsecuente, en articulación con la Secretaría Distrital de Integración Social de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Estudios de entidades especializadas como la Association for Child and Adolescent Mental Health, demuestran que la presencia de dificultades mentales en los cuidadores como estrés o depresión, aumentan de manera significativa las probabilidades en los(as) niños(as) de desarrollar problemas emocionales o algún tipo de trastorno mental en la adultez



A través del programa Vivir Plenamente, se brindó atención a:

- **121 agentes educativos (docentes).**
- **168 personas de la comunidad general.**
- **68 madres adolescentes.**

Más de 10.800 niños(as) beneficiados(as) que ahora habitarán entornos más seguros.

En agosto de 2025, la Fundación Éxito inauguró el Escuchadero, un espacio de escucha y apoyo psicológico gratuito ubicado en la estación Envigado del Metro de Medellín, que atendió a 158 personas durante 2025.



Amada Cortés, usuaria del Escuchadero de la estación Envigado del Metro de Medellín

"El Escuchadero lo conocí un día que iba pasando por la estación Envigado del Metro y me llamó la atención el nombre. Conocí a la psicóloga Adriana y me explicó que este era un espacio para conversar, me entregó herramientas para gestionar la soledad y ya en las noches puedo dormir mejor. Les recomiendo a todas las personas que busquen ayuda para aprender sobre salud mental, los profesionales explican cuál es la vida que debemos llevar, especialmente nosotros los adultos mayores".

La educación para el empleo como motor de movilidad social para las madres beneficiarias de la Fundación Éxito

En 2025, la Fundación Éxito inició el programa educación para el empleo de las madres beneficiarias, con el fin de promover la movilidad social y contribuir a la reducción de las brechas de desigualdad. Esta línea de trabajo cobra especial importancia en nuestro país, ya que, según el DANE, el 36,1% de los hogares liderados por mujeres viven en situación de pobreza, lo que representa 7,7 puntos porcentuales más que los hogares liderados por hombres.

De esta manera, con el programa educación para el empleo, se incentiva la consolidación de emprendimientos y se ayuda a generar mejora en la calidad de vida de los hogares, promoviendo la seguridad económica de los mismos y ampliando el acceso a servicios de salud, educación y oportunidades de desarrollo para los(as) niños(as).

Alianzas gubernamentales para fortalecer la atención integral en la primera infancia

Durante 2025, la Fundación Éxito fortaleció la articulación con el sector público mediante convenios con 12 gobernaciones y 31 alcaldías, lo que permitió llegar a 142 municipios y beneficiar a 19.692 niños(as) a través de estas alianzas.

En **Cundinamarca,** en alianza con la Gobernación del departamento, se desarrolló una propuesta de atención en 18 municipios, con intervención liderada por profesionales en nutrición y seguimiento riguroso caso a caso.

En **Medellín,** en articulación con la Alcaldía del distrito, se acompañó el programa Nutrir para Sanar, Sanar para Crecer, con el cual atendimos a 816 niños(as) en proceso de recuperación nutricional mediante atención extramural, acompañamiento de un equipo interdisciplinario y la entrega mensual de paquetes de alimentos de alto valor nutricional.

En **Barranquilla**, junto a la Alcaldía, se logró beneficiar a 606 niños(as) y sus familias con la entrega de paquetes de alimentos con alto valor proteico.

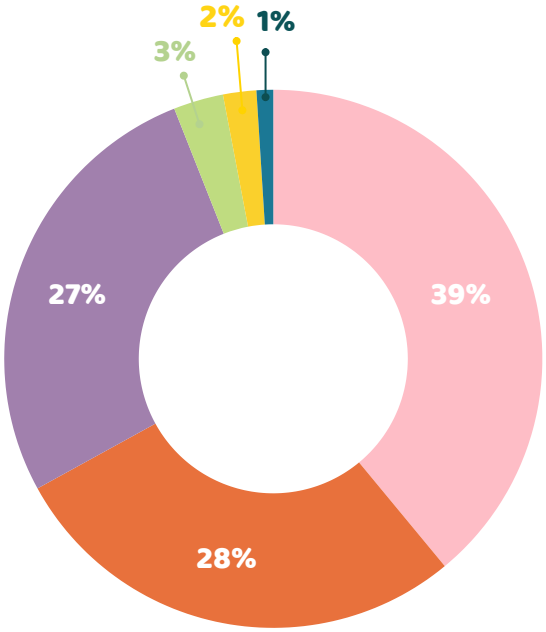
En **Cali,** junto a la Alcaldía, se brindó atención integral a los(as) niños(as) de programas de educación inicial en situación de pobreza extrema, con suministro de alimentos de alto valor nutricional, acompañamiento en salud y apoyo psicosocial.

Con estas articulaciones fue posible llegar con proyectos de inversión social a los territorios de mayor concentración de población, en donde, según las proyecciones de población del DANE para 2025, habita el 33% de los colombianos.

Recursos que suman para la nutrición de los(as) niños(as)

En el 2025, la Fundación Éxito obtuvo recursos por más de COP $38.000.000.000, combinando aportes internos y externos, destinados en su totalidad a la cofinanciación de proyectos de inversión social a lo largo del territorio nacional.

La siguiente gráfica muestra la distribución de los ingresos de la Fundación Éxito durante 2025:



- **$14.879 millones** aportados por Grupo Éxito por la venta de material reciclable.
- **$10.646 millones** aportados por recursos propios.
- **$10.396 millones** donados por clientes(as) (Goticas, vueltos y alcancías) *Donación facilitada por Grupo Éxito a través de sus puestos de pago.
- **$1.412 millones** donados por colaboradores(as)
- **$859.440 millones** donados por provedores(as) y aliados.
- **$169.517 millones** aportados por otras contribuciones.

Haz clic aquí para conocer más información sobre la **gestión de la Fundación Éxito**.



3.2 CULTIVAMOS OPORTUNIDADES Y TEJEMOS SUEÑOS

En Grupo Éxito creemos en el comercio sostenible y en la generación de valor en todos los eslabones de la cadena de abastecimiento. Esta convicción nos ha llevado a priorizar la compra local y directa como una decisión para cumplir nuestro Propósito Superior: “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”. A través de ella aportamos al fortalecimiento del tejido productivo del país y al desarrollo económico y social de las regiones. Creemos en Colombia y en el poder de cultivar oportunidades y tejer sueños que contribuyan al bienestar de miles de familias.

De esta manera, cultivamos oportunidades de la mano del campo colombiano, trabajando de forma directa con familias campesinas y productores locales. Este modelo transforma la relación comercial al reducir la intermediación, garantizar pagos en plazos justos y promover la generación de oportunidades a través de la asociatividad, brindando a los proveedores la certeza de una venta garantizada y contribuyendo al desarrollo rural y a la sostenibilidad de los territorios.

Por su parte, tejemos sueños a través del desarrollo de colecciones para el negocio textil, confeccionadas en Colombia por manos colombianas. De esta manera se aporta a una industria de gran relevancia para el país, la cual, de acuerdo con el DANE, se consolida como una de las principales fuentes de empleo formal en Colombia.

A través del trabajo conjunto con talleres y confeccionistas locales, generamos más de 12 mil empleos en distintas regiones del país, principalmente para mujeres, quienes fruto de ello pueden fortalecer su autonomía, desarrollo y estabilidad económica.

Asimismo, fomentamos una vida sana y estilos de vida equilibrados en nuestro(as) clientes(as). A través de nuestra marca Taeq y de la evaluación nutricional del portafolio disponible en tiendas, integramos criterios nutricionales responsables en el desarrollo y la selección de productos, facilitando decisiones de compra informadas y consolidando una oferta saludable y balanceada.

En cada proyecto que desarrollamos tenemos como premisa la construcción de relaciones de largo plazo con nuestros proveedores y aliados, basadas en la confianza, resultados gana a gana y la generación de oportunidades para los diferentes públicos. En Grupo Éxito nos mueve la esperanza, el optimismo y el deseo de hacer parte de los sueños de millones de colombianas y colombianos. Creemos en ese gran poder de construir país juntos. Queremos aportar al crecimiento y al bienestar del país, por eso “Nutrimos de oportunidades a Colombia”.

Trabajamos con más de 8.000 proveedores(as) para desarrollar cadenas de abastecimiento sostenibles [GRI 2-6].

- **2.340 proveedores(as) comerciales.**
- **1.337 proveedores(as) de bienes y servicios.**
- **4.249 proveedores(as) inmobiliarios (locatarios).**
- **309 talleres en la industria textil.**
- **155 proveedores(as) directos(as) textil.**

Durante 2025 reconocimos a nuestros proveedores(as) aliados(as) en la edición 17 del Concurso Proveedores de Éxito, en la que estuvieron nominadas más de 100 empresas y fueron premiadas 14 categorías.



Cultivamos oportunidades a través de la compra local y directa de productos frescos, la disminución de la intermediación y el mejoramiento de las condiciones de los(as) productores(as)

[GRI 3-3] Comprar local es una forma de construir país, es reconocer la diversidad de nuestras regiones, honrar el trabajo del campo y acompañar a quienes transforman su esfuerzo diario en bienestar para millones de hogares, avanzando en el propósito de dignificar la vida, generar confianza y abrir caminos de progreso para el futuro del país.

En Grupo Éxito reafirmamos nuestra convicción de que el desarrollo del país se construye desde los territorios. Por eso, seguimos fortaleciendo cadenas de abastecimiento sostenibles que ponen en el centro a las personas, promueven la compra local y directa, y consolidan relaciones justas y de largo plazo con campesinos(as) y productores(as) locales, cambiando la ecuación tradicional: ya no tienen que salir a buscar la venta, sino que, a través de una relación gana-gana, cuentan con una venta estable y garantizada, lo que genera mejores ingresos, mayores posibilidades de crecimiento y pagos en plazos más cortos que fortalecen su autonomía económica y les permiten proyectarse como empresarios(as) del campo.

Asimismo, la compra local y directa se traduce en beneficios concretos para nuestros clientes, quienes acceden a productos más frescos y de mejor calidad gracias a la reducción de los tiempos entre la cosecha y el punto de venta.

[GRI 204-1] Como resultado en 2025 logramos comprar localmente:

- El 90,0% de las frutas y verduras, del cual el 88,5% se adquirió directamente a más de 500 productores(as) locales, a través de asociaciones y familias campesinas.
- El 97,2% de la carne de res, cerdo, ternera, búfalo, entre otros.
- El 86,1% del pescado y los mariscos.
- EL 100% de los huevos. Adicionalmente, el 100% de los huevos marca propia (Taeq) comercializados fue libre de jaula.

[GRI 413-1] Sustitución de cultivos lícitos: el plátano más dulce es el que trae la paz

En Grupo Éxito nos inspira trabajar por el campo colombiano y por su gente. Por eso, fortalecemos la compra local y directa a comunidades campesinas que han decidido transitar hacia economías legales y productivas, convencidos de que este camino es clave para impulsar el desarrollo rural, la construcción de paz y el bienestar de los territorios. En coherencia con este compromiso, nos vinculamos al programa "Sembrando vida, desterramos el narcotráfico" de la Política Nacional de Drogas, mediante la compra de productos provenientes de procesos de sustitución de cultivos ilícitos, contribuyendo al fortalecimiento de la comercialización agropecuaria de comunidades históricamente afectadas por el conflicto armado en el país.

En 2025 ratificamos nuestro compromiso con la Asociación de Cultivadores de Sanquinini (ASOCULSAN), en El Naranjal, Valle del Cauca, mediante la compra directa de productos provenientes de procesos de sustitución de cultivos ilícitos, duplicamos la cantidad y frecuencia de compra a 75 familias campesinas, pasando de 10 a 20 toneladas mensuales.



Campesinos de ASOCULSAN cultivan con la certeza de una compra garantizada, gracias a la alianza de compra local y directa con Grupo Éxito









Las alianzas con ASOCULSAN, ASOPRADCUR (Asociación campesina del municipio de Belén de Bajirá, Chocó) y otras, nos permitieron comprar cerca de 390 toneladas de productos del agro, garantizando pagos justos, sin intermediarios, y mayor estabilidad económica para comunidades históricamente afectadas por el conflicto armado.



"Para mi comunidad campesina esta experiencia es muy bonita porque no solo nos ha dado la oportunidad de transformar nuestras vidas, sino también transformar el territorio. Lo más especial es que los jóvenes de ASOCULSAN son quienes hoy llevan la comercialización, y gracias a este proceso quieren quedarse en el corregimiento para sacarlo adelante, ellos son nuestro futuro. Trabajar de la mano con el Grupo Éxito ha significado paz y esperanza. Tenemos la certeza de vender lo que cosechamos, sin tener que esperar a cosechar para vender".

Diana Cano, presidenta de ASOCULSAN

Tejemos sueños de la mano de más de 12 mil personas a lo largo y ancho del país

El negocio textil es parte de nuestro ADN como empresa y representa una oportunidad para generar desarrollo en los territorios. Conscientes del rol que ocupamos dentro de la industria, asumimos con responsabilidad nuestra capacidad de influencia y trabajamos de forma articulada con nuestros(as) aliados(as) para fortalecer el desarrollo productivo, social y económico del sector. A través de nuestras marcas propias (Arkitect, Bronzini, People, Custer y Bluss) promovemos la moda hecha en Colombia por manos colombianas, mediante la compra y producción local y el desarrollo de colecciones nacionales que dinamizan la cadena textil. Esta gestión se traduce en la contribución de generación de empleo y oportunidades en distintas regiones del país, con una contribución relevante en la vinculación laboral y el empoderamiento de las mujeres, quienes representan un pilar fundamental del sector.



Dalia Calderón, dueña y fundadora de Crearte by Confeccionarte. Bello, Antioquia.

"Crearte by Confecionarte empezó en 2006, en la sala de la casa, con tres máquinas prestadas y el sueño de generar un sustento para mi familia. Hoy vinculamos cerca de 300 personas en Bello, Antioquia, donde la mayoría de nuestro equipo es local y el 90% lo compone mujeres, muchas de ellas cabeza de hogar. Con el acompañamiento de Grupo Éxito a través de su industria textil DIDETEXCO, con quienes llevamos 19 años de trabajo conjunto, hemos fortalecido nuestros procesos, apostándole a la formación, la calidad y la sostenibilidad. Hoy producimos de otra manera, generando empleo, cerrando brechas y demostrando que cuando una mujer logra empoderamiento económico, también gana libertad de pensamiento".

Nuestro trabajo con proveedores(as) y talleres locales se tradujo en los siguientes resultados durante 2025:

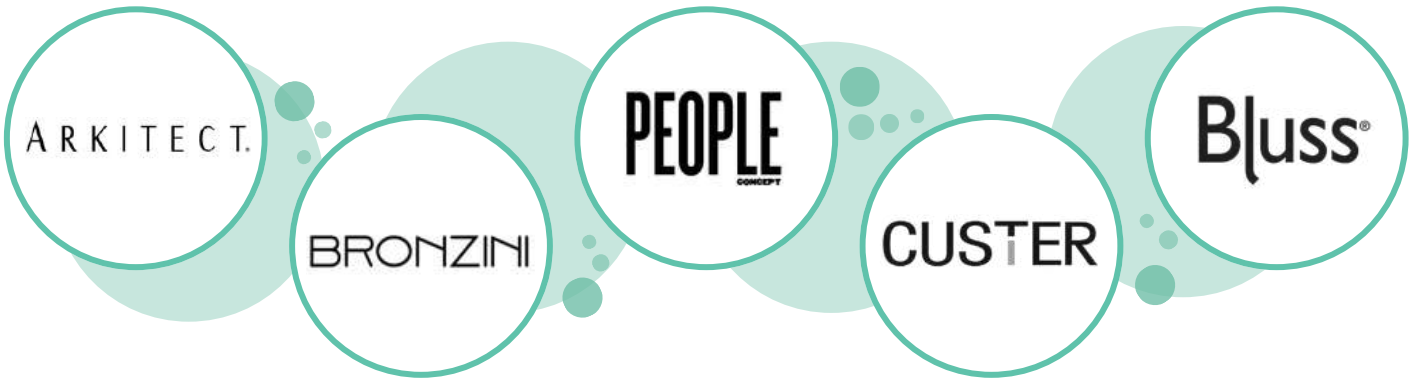
- El 95,6% de las prendas que comercializamos se compró en Colombia a proveedores(as) locales [GRI 204-1].
- 479 colecciones y cápsulas de moda fueron desarrolladas por manos colombianas durante el 2025 [GRI 413-1].

- Más de 12.000 empleos indirectos fueron generados a través de la confección de nuestras prendas marca propia Arkitect, Bronzini, People, Custer y Bluss; el 75% de ellos fue ocupado por mujeres.
- Más de 300 talleres aliados ubicados en siete departamentos.
- Más de 21 millones de prendas fueron elaboradas para las marcas propias de Grupo Éxito.



Cada prenda de las marcas propias de Grupo Éxito cuenta una historia que es tejida con destreza y dedicación, reflejando la riqueza de nuestra cultura y exaltando el talento local.

#ModaHechaEnColombia



Promovemos el desarrollo integral de nuestros aliados(as) y proveedores(as) para alcanzar cadenas de abastecimiento sostenibles [GRI 3-3] [GRI 308-2] [GRI 414-2] [FB-FR-430a.3]

Creemos que el desarrollo de nuestros aliados(as) y proveedores(as) es fundamental para construir cadenas de abastecimiento más sostenibles. Por ello, evaluamos, acompañamos y fortalecemos sus capacidades, promoviendo el cumplimiento de estándares sociales, ambientales y de calidad, así como la adopción de buenas prácticas que generan valor compartido y contribuyen al desarrollo de los territorios.

Evaluar para acompañar y crecer [FB-FR-430a.2]

Realizamos auditorías integrales a proveedores de marca propia

Realizamos auditorías integrales a proveedores(as) de marca propia de los negocios de alimentos y textil, a través de un tercero independiente, con el fin de evaluar y verificar el cumplimiento de criterios sociales, ambientales y de calidad.

Por medio de una empresa externa, llevamos a cabo auditorías en campo y documentales, evaluando aspectos como:



- Salud y seguridad en el trabajo.
- Calidad, inocuidad y buenas prácticas de fabricación.
- Gestión ambiental.
- Derechos humanos y conducta ética.
- Cumplimiento normativo y formalización laboral.
- Trabajo infantil y trabajo forzoso [403-7].
- Diversidad e inclusión.
- Prácticas disciplinarias, acoso y abuso.
- Libertad sindical y mecanismos de reclamación.
- Horas de trabajo y horas extras.

[GRI 3-3] Durante 2025, evaluamos el 98% de nuestros(as) proveedores(as) marca propia, 230 en total, mediante 238 auditorías que abarcan calidad, inocuidad y criterios ambientales y sociales, incluyendo equidad de género, derechos humanos, trabajo forzado, lavado de activos, seguridad laboral y gestión ambiental [GRI 308-2] [GRI 414-2]. El 98% de los proveedores auditados obtuvieron resultados satisfactorios.

- 107 proveedores(as) fueron acompañados(as) para desarrollar planes de acción específicos, enfocados en minimizar las brechas identificadas.

- [GRI 308-1] [GRI 414-1] El 100% de los(as) nuevos(as) proveedores(as) evaluados(as) cumplió satisfactoriamente con nuestros criterios sociales, ambientales y de calidad.

- [GRI 308-2] [GRI 414-2] En el negocio textil, el 100% de nuestros(as) proveedores(as) directos cuentan con auditorías vigentes como parte de nuestro proceso de debida diligencia.

Como complemento a nuestros procesos de auditoría, contamos con la Carta Ética del Proveedor, que establece los principios, estándares y expectativas mínimas que deben cumplir nuestros(as) proveedores(as) en materia social, ambiental, laboral y ética.

Durante 2025, 2.063 proveedores(as) firmaron la Carta Ética del Proveedor.

Conoce aquí la Carta Ética del Proveedor.

Desarrollamos y fortalecemos el conocimiento de nuestros(as) proveedores(as)

Promovemos el desarrollo integral de nuestros(as) proveedores(as) mediante programas de formación y acompañamiento que complementan nuestros procesos de evaluación y fortalecen sus capacidades técnicas, operativas y de gestión.

Estos fueron los resultados de las acciones en formación y acompañamiento a nuestros(as) proveedores(as) en 2025:

- **19 programas de desarrollo de proveedores(as) fortalecieron las capacidades de 328 empresas, a través de 37 horas de formación, con la participación de 1.157 asistentes.**
- **[GRI 3-3] Como resultado de los procesos formativos, 219 proveedores avanzaron en la formalización de documentos y políticas en derechos humanos, y 185 incorporaron acciones para promover la equidad de género en sus organizaciones.**
- **23 proveedores de marca propia fortalecieron su gestión en Responsabilidad Social Empresarial y nueve empresas participaron en un proceso de formación para la gestión de la inocuidad alimentaria, basado en el estándar IFS *Food*.**
- **En el negocio textil, 30 proveedores(as) directos accedieron a espacios de formación orientados a la potencialización de sus capacidades gerenciales, comerciales, financieras y humanas a través de seis horas de formación.**

Georreferenciamos a nuestros(as) proveedores(as) para fortalecer la trazabilidad del origen de nuestros productos

[FB-FR-430a.2] Durante 2025, continuamos georreferenciando a nuestros(as) proveedores(as) a través de un tercero independiente, con el fin de contar con información geoespacial sobre el origen de las materias primas y velar por el cumplimiento de criterios relacionados con frontera agrícola y zonas de conservación.

Como resultado, georreferenciamos a 668 proveedores(as) directos(as) de productos frescos que operan en 1.258 predios equivalentes a 75.864 hectáreas. El 83% proveedores de frutas y verduras y el 17% proveedores de ganadería.

Desarrollamos y comercializamos productos que incentivan estilos de vida más saludable en nuestros(as) clientes(as)

[GRI 3-3] [GRI 416-1] [417-1]

Integramos criterios nutricionales en el desarrollo de marcas propias y en la evaluación del portafolio disponible en los puntos de venta, articulándolos con la entrega de información clara a nuestros(as) clientes(as), con el fin de promover decisiones de compra informadas y alineadas con el bienestar.

A partir de estos criterios, implementamos acciones orientadas a:

- La reformulación y desarrollo responsable de productos para reducir o eliminar nutrientes críticos como azúcares, sodio y grasas saturadas.
- La limitación del uso de ingredientes considerados de riesgo para la salud.
- La promoción de alimentos mínimamente procesados y materias primas de alto valor nutricional.
- La visibilización de productos con mejores perfiles nutricionales en los puntos de venta, facilitando decisiones de compra informadas.

[FB-FR-260a.2] El proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes con enfoque nutricional y de salud se desarrolla a través de dos vías complementarias, orientadas a promover una oferta de alimentos con mejores perfiles nutricionales y a facilitar decisiones de compra informadas.



En primer lugar, a través del desarrollo de productos bajo la marca propia regional Taeq, cuyo propósito transversal es ofrecer alimentos con un enfoque saludable en todas sus categorías. Con el acompañamiento de personal experto en nutrición, validamos la coherencia del perfil nutricional de los productos, la reducción de nutrientes críticos y la incorporación de ingredientes con valor nutricional.



La palabra "Taeq" proviene de las palabras orientales "TAO", que significa equilibrio, y "EQUI", que significa energía vital. "Taeq" simboliza la vida en equilibrio

[GRI 417-1] Como resultado de la gestión de la marca Taeq, en 2025:

- Alcanzamos más de 2,2 millones de compradores y se generaron alrededor de $116.000 millones en ingresos [FB-FR-260a.1].

- Comercializamos 414 referencias Taeq (Fruver + PGC).

En segundo lugar, los productos de marcas nacionales e importadas fueron evaluados mediante una metodología que prioriza nutrientes positivos frente a nutrientes críticos, lo que nos permitió identificar, diferenciar y visibilizar opciones con mejores perfiles nutricionales para nuestros(as) clientes(as).

Como resultado de esta gestión obtuvimos que:

- Nuestro portafolio con enfoque saludable contó con 309 productos de gran consumo que cumplen los criterios nutricionales definidos, de los cuales 46 corresponden a marcas propias.

- Ofrecimos más de 4.000 productos mínimamente procesados (frutas, verduras, carnes, pescados, huevos y granos) considerados fundamentales para una alimentación equilibrada.

Estos procesos se fundamentan en la normativa colombiana vigente sobre rotulado nutricional, específicamente la Resolución 810 de 2021, y en una adaptación de la metodología de perfilado de nutrientes *Health Star Rating* (HSR).

3 SALUD Y BIENESTAR

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

5 IGUALDAD DE GÉNERO

3.3

CUIDAMOS, RECONOCEMOS Y PROMOVEMOS A NUESTRA GENTE



[GRI 3-3] En Grupo Éxito, nuestra gente es el corazón de la compañía y el motor que hace posible el cumplimiento de nuestro Propósito Superior: “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”. Generamos empleo digno y de calidad para más de 30.000 colaboradores(as) en 24 departamentos y 109 ciudades del país, consolidándonos como uno de los principales empleadores de Colombia. Promovemos entornos de trabajo que cuidan el bienestar, reconocen el talento y fortalecen las capacidades de quienes hacen parte de esta historia, impulsando su crecimiento y el de sus familias.

A través de oportunidades de formación, aprendizaje continuo y movilidad interna, impulsamos el crecimiento personal y profesional de nuestros equipos, entendiendo que el desarrollo de las personas aporta también al bienestar de sus familias, las comunidades y la compañía. Reconocemos el valor de cada colaborador(a), su compromiso y su capacidad para asumir los desafíos cotidianos con integridad, esfuerzo, pasión y espíritu de servicio, aportando al fortalecimiento de una cultura basada en la integridad, la transparencia, el servicio, el trabajo en equipo y la toma de decisiones acertada, acorde con los lineamientos de la compañía y los objetivos del negocio.

De manera complementaria, ofrecemos beneficios que acompañan las distintas etapas de la vida y favorecen el equilibrio entre lo personal y lo laboral. Estas iniciativas contribuyen al bienestar de nuestros colaboradores(as) y sus familias, creando condiciones que les permiten proyectarse, avanzar y abrir nuevas oportunidades.

Creemos en el poder de las personas como un camino para construir futuro y, desde el empleo digno, el bienestar y el desarrollo del talento, en Grupo Éxito “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”.

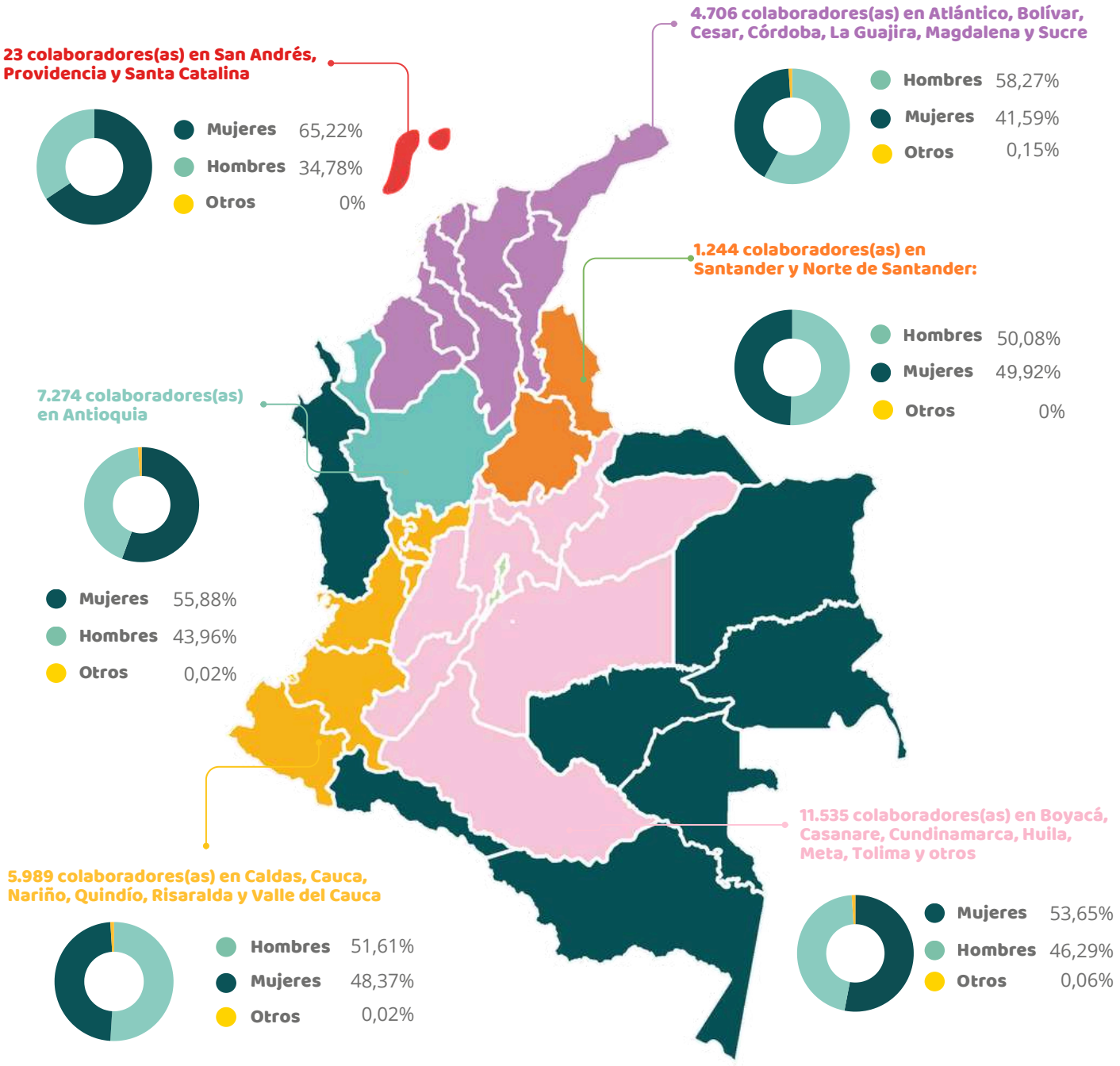






Nuestra gente: el motor que da vida a nuestra compañía [GRI 2-6] [GRI 2-7] [GRI 2-8]

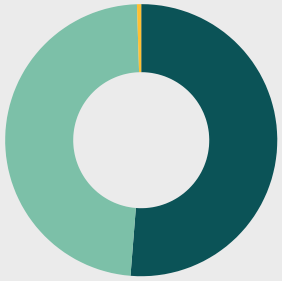
En Grupo Éxito construimos nuestra historia junto a más de 30.000 colaboradores(as) que, desde 23 departamentos del país, hacen posible nuestra operación día a día. Nuestro Propósito Superior "Nutrimos de oportunidades a Colombia" nos inspira a entregar lo mejor de nosotros, trabajando con compromiso y convicción, guiados por la confianza en el futuro y el anhelo de contribuir a los sueños de los(as) colombianos(as).



*Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género

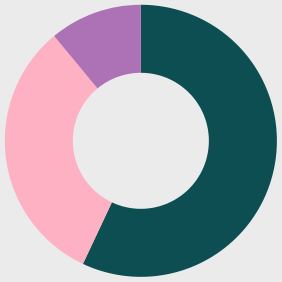
Así está conformada nuestra gente [GRI 2-7] [GRI 3-3]

La diversidad de experiencias, edades, géneros, orígenes étnicos y nacionalidades presentes en nuestros equipos contribuye al desarrollo de nuestra cultura organizacional y enriquece la manera en que entendemos y servimos a Colombia [GRI 405-1] .



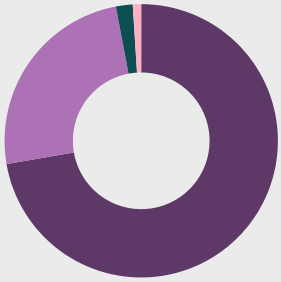
Distribución de colaboradores(as) por género

Mujeres	51,8%
Hombres	48,1%
Otros*	0,8%



Distribución de colaboradores(as) por edad

Entre 30 y 50 años	57,5%
Menores de 30 años	32,4%
Mayores de 50 años	11,1%

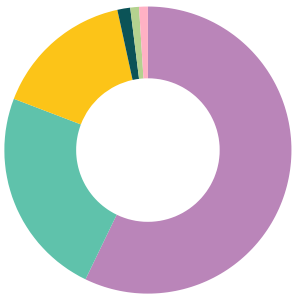


Distribución de colaboradores(as) por estructura organizacional

Cargos operativos	64,9%
Cargos de supervisión	25,4%
Cargos jefatura	2,6%
Cargos directivos	0,05%

*Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género.

Distribución de colaboradores(as) por etnias



Afrodescendientes	58,1%
Otras etnias	24,5%
Indígenas	16,2%
Gitanos	0,6%
Palenqueros	0,3%
Raizal de Archipiélago	0,2%

Reconocemos la riqueza cultural de nuestro país. Actualmente, más de 1.500 colaboradores(as) pertenecen a alguna comunidad étnica.

Nuestra operación en Colombia se apoyó principalmente en talento local, complementado por colaboradores(as) de otras nacionalidades [GRI 2-7]

País	Porcentaje de colaboradores(as)
Colombia	98,5%
Venezuela	1,43%
Otros	0,05%

En la composición de nuestro talento humano consideramos también la participación de 2.557 colaboradores(as) que pertenecen a poblaciones diversas:

Población	Cantidad
Colaboradores con diversidad étnica	1.508
Colaboradores con discapacidad (adquirida antes de su ingreso)	279
Colaboradores víctimas del conflicto armado	250
Colaboradores pertenecientes a la población LGTBIQ+	219
Colaboradores migrantes	171
Colaboradores militares y/o sus familiares	81
Colaboradores jóvenes en riesgo	36
Colaboradores reincorporados y/o sus familiares	10
Colaboradores pospenados y/o sus familiares	**3**

Nuestra fuerza laboral refleja la diversidad de Colombia y reafirma nuestra convicción con la inclusión como motor de transformación social, generación de oportunidades y construcción de una compañía más cercana a las personas, en la que cada talento aporte a nuestro Propósito Superior: “Nutrimos de oportunidades a Colombia”.

Cuidamos a nuestra gente: beneficios que acompañan sueños y proyectos de vida

[GRI 3-3] Brindamos a nuestros(as) colaboradores(as) y a sus familias un portafolio integral de beneficios diseñado para mejorar su calidad de vida, fortalecer su desarrollo personal y familiar, y acompañarlos en la construcción de sus proyectos y aspiraciones, con algunos beneficios desarrollados en articulación con el Fondo de Empleados Presente.

Este esquema de beneficios contempló incentivos extralegales, como el aguinaldo y las primas de vacaciones, así como un portafolio integral que abarcó ámbitos como salud, educación, vivienda y recreación, entre otros [GRI 401-2].

Durante 2025, estos beneficios representaron una inversión de más de $93 mil millones de pesos.

Celebraciones
Motivos para sonreír

Celebramos los hitos personales y profesionales de nuestros(as) colaboradores(as), así como fechas especiales como Años de Servicio, el Día de las Madres, el Día de los Padres, Amor y Amistad, Halloween y la época de Navidad. Durante 2025, estas iniciativas beneficiaron a más de 32.000 colaboradores(as) y representaron una inversión de más de $35.000 millones de pesos. En este frente destacamos el aguinaldo el cual representó una inversión de más de $33.800 millones de pesos.



Más de 3.200 colaboradores(as) fueron reconocidos(as) en sus Quinquenios, desde cinco hasta 45 años, sirviendo con amor y pasión a los colombianos

Recreación
Motivos para sonreír

Con el fin de fortalecer la calidad de vida y el bienestar integral de nuestros(as) colaboradores(as), destinamos más de $19.300 millones a iniciativas de recreación y deporte que promovieron

hábitos de vida saludables, el disfrute del tiempo libre y la integración familiar. Estas acciones beneficiaron a alrededor de 51.900 colaboradores y a sus familias. Este frente incluye la iniciativa Tiempo para Ti, orientada a promover el equilibrio entre la vida personal y laboral mediante espacios de descanso adicionales en fechas especiales. Durante 2025, se otorgaron más de 20.400 beneficios, equivalentes a más de 252.200 horas de tiempo libre y bienestar, con una inversión asociada de más de $1.400 millones de pesos.



Edgar Arturo Bueno Ortiz, auxiliar operativo - Surtimayorista La Parada - Norte de Santander

"Tras las fuertes lluvias perdí gran parte de mis bienes, y el auxilio por calamidad fue fundamental para mí. En ese momento recibí una mano amiga de parte de Grupo Éxito cuando más lo necesitaba, lo que me permitió recuperar mis cosas y contar nuevamente con un colchón. Grupo Éxito es una compañía que brinda verdaderas oportunidades para salir adelante, y me siento muy agradecido de formar parte de este equipo. Nunca pensé encontrar una organización que ofreciera este nivel de apoyo".

Impulsamos el bienestar financiero de nuestros(as) colaboradores(as) a través de iniciativas enfocadas en bonificaciones por continuidad, descuentos para empleados, incentivos al ahorro, y charlas y mentorías financieras, orientadas a fortalecer la toma de decisiones económicas informadas. En 2025, estas acciones beneficiaron a más de 39.600 colaboradores(as) y representaron una inversión cerca de 16.900 millones de pesos.

Impulsamos el crecimiento profesional y académico de nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias a través de programas como Los Mejores de la Clase, que otorga becas a colaboradores realizando estudios de Pregrado y posgrado, para facilitar el acceso a mejores oportunidades de formación. También mediante auxilios y becas educativas para los hijos de los colaboradores. En 2025, este compromiso se reflejó en el acompañamiento a cerca de 11.900 personas, con una inversión de más de $14.700 millones de pesos.

Por medio de iniciativas como los servicios de telemedicina, el acceso a pólizas de salud y el auxilio para adquisición de anteojos, aportamos al cuidado integral de la salud de nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias. Estas acciones permitieron beneficiar a cerca de 18.600 personas durante el año y representaron una inversión de alrededor de $4.000 millones de pesos.

Brindamos apoyo en momentos clave de la vida familiar mediante auxilios por calamidad, nacimiento, matrimonio, pérdida de un hijo en edad y fallecimiento de un familiar. En 2025, acompañamos a más de 2.400 personas, con una inversión de alrededor de $1.890 millones de pesos.

Desarrollamos otras iniciativas de bienestar asociadas a la provisión de insumos y elementos de apoyo institucional. Durante 2025, estas acciones representaron una inversión de más de $400 millones de pesos.

Escuchamos a nuestra gente: resultados de nuestra encuesta de cuidado al empleado

Con el fin de comprender la percepción de nuestros(as) colaboradores(as) frente a su experiencia en la compañía, durante 2025 realizamos la encuesta de cuidado al empleado aplicada a más de 20.000 colaboradores(as) a nivel nacional. Esta medición incluyó un conjunto de preguntas que, además de evaluar el bienestar organizacional, permitieron identificar el nivel de compromiso y conexión *(engagement)* con la compañía.

El 91,4% de las personas evaluadas manifestó sentirse orgullosa de trabajar en la compañía y hablar positivamente de ella.



En 2025, en Grupo Éxito actualizamos nuestra declaración organizacional como parte de un ejercicio de reflexión estratégica que reafirma nuestra identidad, la forma en que hacemos las cosas y el compromiso que sostenemos con nuestra gente y con el país. Esta actualización refuerza nuestra convicción de ser una empresa de la gente y para la gente, en la que cada persona es protagonista de nuestro Propósito Superior “Nutrimos de oportunidades a Colombia”.

En coherencia con esta actualización, **durante 2025 desarrollamos diversas acciones para fortalecer nuestra cultura organizacional,** promoviendo que los procesos, prácticas y formas de trabajo reflejaran los principios y comportamientos definidos, y **permitiendo que los equipos vivieran la cultura de manera consistente** en todos los niveles de la compañía.

El proceso permitió consolidar las creencias que orientan nuestra gestión con nuestros(as) colaboradores(as): dignificar la vida, reconocer y promover el talento interno, actuar con integridad y pasión, y trabajar en equipo con mentalidad de dueño. Asimismo, se reafirmó la convicción de que nuestra gente tiene la capacidad de afrontar los desafíos con una fuerza transformadora que genera valor para sus familias, las comunidades y la organización.

De manera complementaria, la declaración impulsó prácticas más ágiles, éticas y centradas en el cliente, fortaleciendo una operación más eficiente, colaborativa y consciente de los diferentes grupos de interés, con enfoque en la integridad, la simplicidad y el espíritu de servicio.



Estos son nuestros valores

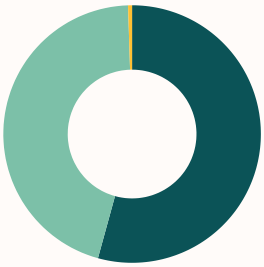


Adicionalmente, desarrollamos iniciativas de relacionamiento interno que fortalecieron la conexión entre las personas y la vivencia de nuestra cultura organizacional. Mediante celebraciones corporativas, esquemas de reconocimiento, espacios de diálogo como Cerca de ti y encuentros periódicos con líderes, incluido El café de la mañana, así como la ejecución de grupos primarios, promovimos ambientes de cercanía y colaboración que consolidan el sentido de pertenencia, refuerzan la identidad organizacional y potencian el compromiso con nuestro Propósito Superior “Nutrimos de oportunidades a Colombia”.

grupo éxito | Nutrimos de oportunidades a Colombia

Promovemos la movilidad interna y el crecimiento profesional [GRI 3-3]

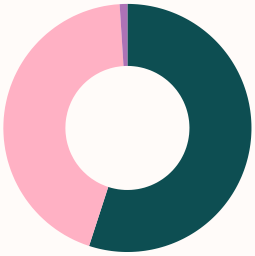
Incorporamos 15.764 nuevas personas a nuestros equipos en distintas regiones del país, entre ellas talento destinado a fortalecer la operación permanente, personal de apoyo para las temporadas comerciales y aprendices que avanzaron en su proceso de formación [GRI 401-1].



Nuevas contrataciones por género

Mujeres	54,7%
Hombres	45,3%
Otros*	0,02%

*Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género



Colaboradores(as) ascendidos por género

Mujeres	55,1%
Hombres	44,9%
Otros*	0,01%

*Otros corresponde a colaboradores (as) que se identifican con otro género

En total, 1.976 colaboradores(as) fueron ascendidos. Adicionalmente, el 76% de las vacantes disponibles fue cubierta mediante movilidad interna, como parte de nuestras iniciativas orientadas al desarrollo y crecimiento del talento dentro de la compañía [GRI 401-1].



"Grupo Éxito me lo ha dado todo. En esta compañía, cuando se trabaja con compromiso e integridad, siempre existen oportunidades de crecimiento. Ingresé hace 16 años, inicié en el surtido nocturno y tuve la oportunidad de asumir el rol de supervisor *retail*, un logro que representa un gran orgullo para mí y para mi familia".

Fabián Arlex Moreno Céspedes, supervisor operación retail, zona norte de Antioquia

Fortalecemos las capacidades de nuestra gente

[GRI 404-2] En Grupo Éxito promovimos el crecimiento integral de nuestros(as) colaboradores(as), impulsando tanto su desarrollo personal como profesional mediante herramientas y experiencias que fortalecen sus capacidades y potencian su talento, bajo el enfoque de ser, saber y hacer, al tiempo que desarrollamos la capacidad adaptativa de los equipos para responder con agilidad a los retos del entorno y a la evolución del negocio. Estos programas estuvieron alineados con la estrategia corporativa y contribuyeron a la generación de resultados sostenibles para el negocio, reflejados en el crecimiento de ventas, la optimización de gastos y una gestión más eficiente de la merma y la avería.

[GRI 404-1] [GRI 404-2] Durante 2025, 36.997 colaboradores(as)* participaron en 275 procesos de formación. De este total, 52,2% correspondió a mujeres, 47,8% a hombres y 0,01% a otros**.

**El dato corresponde a personas que participaron en al menos un proceso de formación durante el año e incluye colaboradores(as) que ingresaron y/o salieron de la compañía en el periodo.*

***Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género.*



En promedio por cada colaborador(a), invertimos $18.068 en formación.

En la compañía impulsamos el desarrollo del liderazgo a través de la Escuela de Liderazgo, con programas orientados al empoderamiento, la entrega de herramientas prácticas y el fortalecimiento de la capacidad adaptativa, que nos permitió consolidar un liderazgo consciente, diverso y preparado para aportar valor a la organización. En 2025, estos programas beneficiaron a 1.914 líderes, quienes fortalecieron sus capacidades de liderazgo y gestión de equipos bajo principios de igualdad de oportunidades y no discriminación, promoviendo un acceso equitativo al desarrollo tanto para mujeres como para hombres.

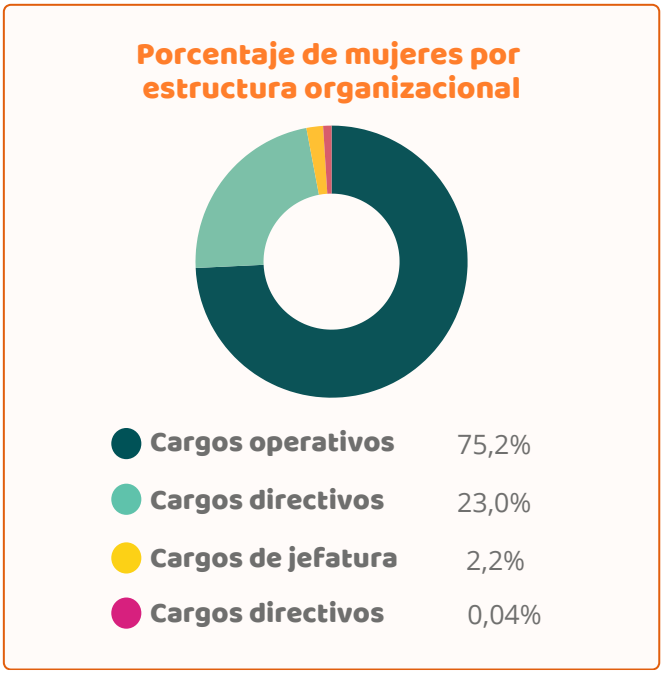
Igualdad y equidad [GRI 3-3]

Promovemos un ambiente de trabajo basado en la diversidad, la equidad y el respeto, en el que todas las personas cuenten con las mismas condiciones para desarrollarse y crecer. Impulsamos la participación de las mujeres en posiciones de liderazgo, fomentamos la igualdad de oportunidades y la equidad salarial, y fortalecemos equipos diversos en entornos accesibles e incluyentes.

Asimismo, promovemos una cultura de aprendizaje continuo e inclusión, contribuyendo a que tanto mujeres como hombres cuenten con oportunidades equitativas para crecer, influir positivamente en sus equipos y responder a los desafíos del entorno. El alcance de estos programas se refleja en la equidad de género presente en los niveles directivos y de dirección media de la compañía.

Participación de mujeres por cargos

- 55,8% de los cargos operativos estuvo ocupados por mujeres.
- 46,7% de los cargos directivos estuvo ocupado por mujeres.
- 42,8% de los cargos de supervisión estuvo ocupados por mujeres.
- 39,7% de los cargos de jefatura estuvo ocupado por mujeres.
- 29,0% de los cargos comerciales estuvo ocupados por mujeres.



Del total de cargos en áreas STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés: *Science, Technology, Engineering, and Mathematics*), el 45,0% estuvo ocupado por mujeres.

El ratio salarial refleja la relación entre los salarios de mujeres y hombres en cada categoría. Los resultados se evidencian en un rango de 0 a 1; un valor de 1 indica igualdad salarial, mientras que un valor inferior sugiere oportunidades. [GRI 405-2] [FB-FR-310 a.2].

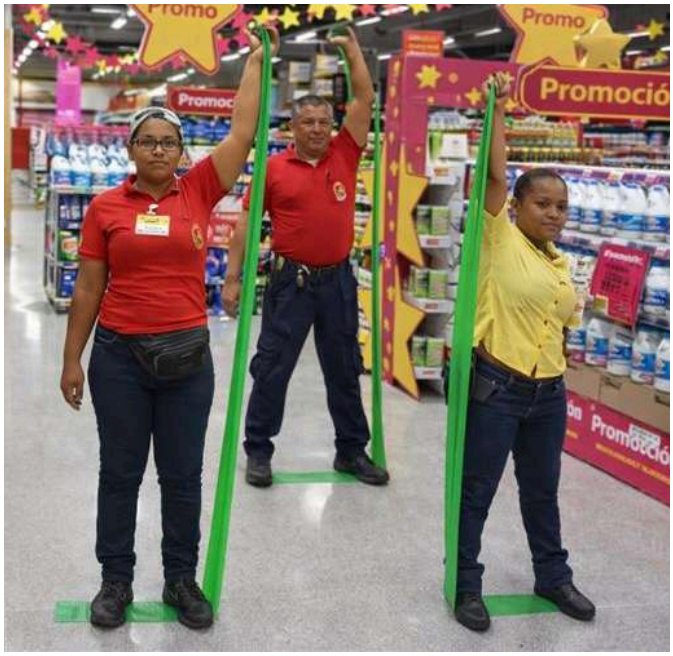
Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Resultado 2025
Cargos de supervisión + Operativos	0,98
Media	0,95
Media + Incentivos	0,95
Cargos de jefatura	0,95
Cargos directivos	0,89

Fomentamos entornos inclusivos

[GRI 3-3] A través de programas de formación y sensibilización, apoyamos el fortalecimiento de las capacidades de nuestros equipos para promover entornos más inclusivos, seguros y respetuosos de los derechos humanos.

- 12.176 colaboradores(as) fueron capacitados y sensibilizados para fomentar entornos de trabajo más inclusivos y accesibles para personas con discapacidad.
- 3.763 colaboradores(as) realizaron el programa de Formación de Sana Convivencia, enfocado en fortalecer el respeto, la empatía y la construcción de relaciones laborales armoniosas.
- 622 personas del equipo de seguridad recibieron formación en derechos humanos para garantizar la dignidad y protección de nuestros(as) clientes(as) y colaboradores(as) [GRI 410-1].

Cuerpo y mente en equilibrio





Nuestra gente es nuestro mejor motivo para sonreír y por eso orientamos nuestras acciones al cuidado integral de la salud y la integridad de nuestros(as) colaboradores(as), a través de cinco líneas de trabajo enfocadas en la salud laboral, física, mental, nutricional y financiera [403-1] [403-3]. En este sentido, en el 2025:

- Realizamos 951 actividades de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, logrando 17.409 asistencias por parte de nuestros(as) colaboradores(as). [GRI 403-6]
- Llevamos a cabo 78.703 formaciones virtuales, presenciales e híbridas relacionadas con salud y seguridad en el trabajo, con el apoyo de la Administradora de Riesgos Laborales (ARL), lo que significó un total de 121.133 asistencias por parte de nuestros(as) colaboradores(as) y 1.078.703 horas invertidas [GRI 403-4] [GRI 403-5].
- Entre las actividades mejor valoradas y más solicitadas por nuestros(as) colaboradores(as) se destacaron las relacionadas con la prevención de enfermedades cardiovasculares y del cáncer, y el cuidado de la salud mental, así como aquellas enfocadas en la prevención de riesgos y peligros.

Como resultado de estas acciones, se evidenció una disminución del ausentismo del 20% frente a 2024, pasando de una tasa de 1,77% a 1,56% en 2025.

A continuación, presentamos las cifras de 2025 relacionadas con incapacidad por enfermedad común y laboral, accidentes laborales y fatalidades de origen laboral [GRI 403-9] [GRI 403-10] [FB-FR-310a.3]:

	Mujeres	Hombres	*Otros	Contratista	Total
Incapacidad por enfermedad común	21.578	11.532	25	NA	33.135
Incapacidad por accidentes laborales [FB-FR 310a.2]	741	828	0	NA	1.569
Incapacidad por enfermedades laborales [FB-FR 310a.2]	158	130	0	NA	288
Fatalidades de origen laboral	0	0	0	0	0

**Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género*

Como resultado, en el 2025, el índice de frecuencia de lesiones con tiempo perdido *(Lost Time Injury Frecuency Rate* (LTIFR), fue del 11,24%.

Conoce aquí nuestra Política de Salud y Seguridad en el Trabajo [GRI 403-1] [GRI 403-8]

Fomentamos espacios de diálogo y participación

[GRI 2-30] Respetamos el derecho de asociación sindical y el derecho a no asociarse. Asimismo, reconocemos y cumplimos los acuerdos colectivos vigentes y promovemos espacios de diálogo social con los distintos actores laborales.

Contamos con cuatro convenciones colectivas y un pacto colectivo de trabajo en la industria de alimentos. En este marco, estos acuerdos colectivos vigentes definen condiciones laborales y beneficios aplicables a nuestros(as) colaboradores(as), cuya cobertura y alcance se detallan a continuación:

- Mismos beneficios para todos: el 100% de nuestros(as) colaboradores(as) accedió en igualdad de condiciones a los beneficios económicos definidos en las convenciones y acuerdos colectivos, como parte de nuestro compromiso con la equidad y el trato justo.

- Cobertura colectiva: el 10,96% de la fuerza laboral activa estuvo cubierta por acuerdos colectivos de trabajo [FB-FR-310a.2].











En Grupo Éxito entendemos que nuestra operación se desarrolla en estrecha relación con los territorios y los ecosistemas de los lugares en los que estamos presentes, por eso, integramos de manera consciente el cuidado del planeta, la biodiversidad y sus recursos naturales en nuestro negocio. Creemos que el desarrollo empresarial debe construirse en armonía con el entorno y con una visión de largo plazo.

Desde esta convicción, trabajamos para aportar al cuidado del planeta y promover una cultura de conciencia ambiental que involucre a colaboradores(as), proveedores(as), clientes(as) y aliados(as). Impulsamos la economía circular mediante la gestión integral de residuos, el reciclaje, la prevención del desperdicio de alimentos y el manejo responsable de envases y empaques bajo el principio de Responsabilidad Extendida del Productor (REP). Estas acciones contribuyen a una gestión más eficiente de los recursos al cerrar el ciclo de los materiales y, a su vez, generan valor social, ya que los recursos obtenidos por la gestión del reciclaje se destinan a la Fundación Éxito, apoyando proyectos de nutrición infantil.

Así mismo, promovemos la eficiencia energética a través del uso responsable de los recursos, la optimización del consumo de combustibles y la incorporación de tecnologías y fuentes de energía más limpias. Avanzamos en la implementación de soluciones de bajo consumo en luminación, refrigeración y climatización, así como en la reconversión de sistemas hacia

refrigerantes más amigables con el planeta. Paralelamente, medimos y gestionamos nuestra huella de carbono mediante la cuantificación de emisiones y la identificación de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, alineados con el enfoque del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD).

Este conjunto de acciones nos permite avanzar hacia una operación cada vez más consciente, responsable y alineada con los desafíos del presente y del futuro. Así, al proteger los recursos naturales, promover prácticas responsables y actuar con visión de largo plazo, en Grupo Éxito reafirmamos nuestro Propósito Superior: "Nutrimos de Oportunidades a Colombia".

Promovemos la economía circular y el cierre de ciclos de materiales

Impulsamos modelos de economía circular integrando acciones de reducción, reutilización y reciclaje que han contribuido a un uso más eficiente de los recursos a lo largo de nuestra operación. Avanzamos en prácticas que fortalecieron nuestra eficiencia operativa y una gestión ambiental cada vez más responsable, a través de la articulación con gestores especializados para el aprovechamiento de materiales, una gestión integral de residuos, la prevención de la avería de alimentos y la gestión responsable de envases y empaques bajo esquemas de Responsabilidad Extendida del Productor (REP).

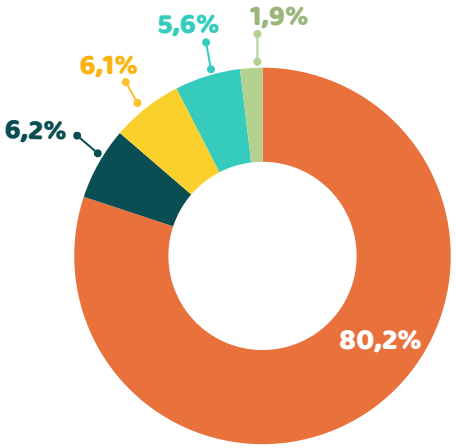
Impulsamos el reciclaje como motor de una operación más responsable

Contamos con un modelo de logística inversa integrado a nuestra operación, que nos permitió gestionar de manera eficiente el retorno de materiales desde los almacenes hasta nuestros centros de distribución (CEDIS), aprovechando los trayectos de retorno y la capacidad logística existente. En estos lugares los materiales fueron clasificados y acondicionados para su aprovechamiento y reincorporación en la cadena productiva, optimizando el uso del transporte y fortaleciendo la gestión del reciclaje de los materiales generados en nuestra operación.



En 2025 recolectamos y comercializamos más de 18.200 toneladas de material reciclable, entre las que se destacan el cartón, la chatarra y el plástico, cuyo 100% fue donado a la Fundación Éxito para proyectos enfocados en la nutrición infantil en Colombia.

A continuación, se detalla la distribución porcentual de los materiales reciclados por tipo de material:



Tipología de material reciclado

Cartón	80,2%
Chatarra	6,2%
Otros*	6,1%
Plástico	5,6%
Ganchos plásticos	1,9%

**Otros hace referencia a papel kraft, periódicos, revistas y vidrio*

[GRI 301-1] [GRI 301-2] De manera complementaria, avanzamos en iniciativas piloto de economía circular orientadas al cierre de ciclos de materiales, que incluyeron la reincorporación de materiales reciclados provenientes de nuestra operación en empaques plásticos de marcas propias, así como la implementación de esquemas de retornabilidad de cajas de cartón para su reutilización al interior de nuestras operaciones. Como resultado de esta iniciativa, durante 2025 se reutilizaron 45.000 cajas, contribuyendo a la eficiencia en el uso de materiales y a la reducción de residuos.

Impulsamos el reciclaje como motor de una operación más responsable

Promovemos la adopción de hábitos de compra más sostenibles por parte de nuestros(as) clientes(as), impulsando el uso de bolsas reutilizables y poniendo a disposición opciones como las bolsas de papel.

Promovemos la economía circular y el cierre de ciclos de materiales

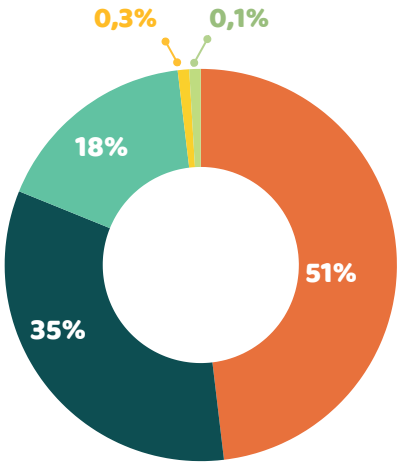


- Vendimos 10,3 millones de bolsas reutilizables, un incremento de 32,6% frente a 2024.
- Vendimos 25,4 millones de bolsas de papel, un incremento de 48,8% frente a 2024.
- A través de incentivos y alternativas disponibles en el punto de venta, entregamos a nuestros(as) clientes(as) tres Puntos Colombia por cada bolsa reutilizable usada para su compra, otorgando en 2025 más de 4 millones de Puntos Colombia.

Convertimos los residuos en nuevas oportunidades [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

Trabajamos por el aprovechamiento y la disposición adecuada de los residuos generados en nuestra operación, de acuerdo con su clasificación y su potencial reincorporación en nuevos ciclos económicos. [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

Durante el 2025, generamos alrededor de 55.000 toneladas de residuos, de las cuales:



- Dispusimos el 51% de los residuos ordinarios, aquellos no reciclables ni peligrosos, en rellenos sanitarios debidamente autorizados.
- Reciclamos el 35% de los materiales generados en nuestra operación, promoviendo su reincorporación a la cadena productiva y el fortalecimiento de la economía circular.
- Aprovechamos el 18% de los residuos orgánicos mediante procesos de biorremediación, contribuyendo a la regeneración de suelos.
- Recuperamos el 0,3% del aceite de cocina usado, facilitando su aprovechamiento como insumo para la transformación en nuevos productos, como biodiésel, jabones y detergentes.
- Gestionamos adecuadamente el 0,1% de los residuos peligrosos generados, garantizando su disposición conforme a la normativa ambiental vigente.

Prevenimos el desperdicio de alimentos y generamos valor a través del aprovechamiento y la donación [GRI 3-3] [GRI 306-2] [FB-FR-150a.1]

Fortalecimos la gestión del desperdicio de alimentos a lo largo de toda la cadena de abastecimiento mediante acciones preventivas y correctivas desarrolladas de forma articulada entre diferentes áreas. Este enfoque nos permitió anticipar riesgos, optimizar procesos y reducir pérdidas, priorizando el aprovechamiento de los alimentos y su destinación a usos alternativos, como la donación.

Entre las principales acciones realizadas en 2025 destacamos la recuperación de tarrinas de frutas y verduras, la implementación de prácticas para una mejor gestión de inventarios en categorías como carnes rojas y panadería, la comercialización bajo esquemas de descuento y la donación de mercancía apta para el consumo a bancos de alimentos, en alianza con la Fundación Éxito y a través de la plataforma *EatCloud*, que facilita la gestión y trazabilidad de las donaciones al conectar los puntos de entrega con los beneficiarios a nivel nacional.

En 2025, gestionamos más de12.500 toneladas de alimentos en avería, de las cuales:

- Cerca de 12.000 toneladas fueron destinadas a disposición final como residuos [GRI 306-3]
- Cerca de 560 toneladas fueron aprovechadas y donadas a la Fundación Éxito, contribuyendo a proyectos de nutrición infantil en Colombia [GRI 306-4].

En 2025, disminuimos los alimentos destinados como residuos en un 15,6 % frente a 2024.

Gestionamos nuestros envases y empaques bajo el principio de Responsabilidad Extendida del Productor (REP) [GRI 3-3] [GRI 301-1] GRI 301-2] [FB-FR-430a.4]

En 2025, nos adherimos al colectivo Visión Circular de la ANDI, como parte de nuestras acciones orientadas a la gestión de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP).

Visión Circular de la ANDI es un modelo colectivo de Responsabilidad Extendida del Productor (REP) que impulsa la economía circular y la gestión sostenible de envases y empaques en Colombia. A través de este modelo, se promueve la articulación empresarial para el desarrollo de proyectos de alto impacto que fortalecen la gestión de residuos, el cierre de ciclos de materiales y la generación de valor ambiental, social y de gobernanza. Este enfoque se estructura en cinco líneas estratégicas orientadas al fortalecimiento de las cadenas de valor, la innovación para el cierre de ciclo de envases y empaques, la inclusión social productiva, el desarrollo de proyectos estratégicos territoriales y sectoriales, y la promoción del consumo responsable y la pedagogía al consumidor.

Asimismo, avanzamos en la incorporación de material reciclado en productos y envases de marca propia, contribuyendo a la reducción del uso de materias primas vírgenes y promoviendo el cierre de ciclos de los materiales.

Cuatro centros comerciales Viva fueron recertificados por el Icontec como Basura Cero por cuarto año consecutivo

[GRI 3-3] Nuestros centros comerciales VIVA Envigado, Barranquilla, Palmas y La Ceja (estos dos últimos en Antioquia) fueron recertificados como Basura Cero en la categoría Oro, mientras que el VIVA Sincelejo obtuvo la categoría Plata. Estos reconocimientos fueron realizados por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC).

Esta recertificación fue resultado de la implementación sistemática de acciones orientadas a la reducción, reutilización y aprovechamiento de residuos, que permitieron reintegrar materiales al ciclo productivo y disminuir de manera significativa la cantidad de residuos enviados a rellenos sanitarios.

Logramos un aprovechamiento de residuos superior al 65% en los centros comerciales certificados, y fortalecimos los procesos de capacitación y sensibilización dirigidos a locatarios y visitantes, enfocados en la correcta separación de residuos desde la fuente.

Optimizamos nuestro consumo de agua mediante monitoreo y medidas de ahorro [GRI 3-3] [GRI 303-5]

Como parte de nuestras acciones para promover un uso responsable del agua, implementamos diversas iniciativas, entre las que se incluyen:

- En nuestros almacenes, instalamos válvulas ahorradoras que optimizan el consumo.
- En los centros comerciales, además de válvulas para el ahorro, desarrollamos proyectos de captación de aguas lluvias para su reutilización en actividades como la limpieza e implementamos mecanismos de activación manual de descarga en los sanitarios, contribuyendo a un uso más eficiente del agua.

Durante 2025, el consumo de agua fue de 1.632 millones de metros cúbicos (Mm^3).

Educamos y movilizamos hacia el cuidado del planeta

Impulsamos espacios de formación que fortalecen el conocimiento y la conciencia ambiental de nuestros(as) colaboradores(as). En 2025, se registraron 10.617 asistencias a programas de formación ambiental en temas como economía circular, cambio climático y sostenibilidad operativa.

Gestión del cambio climático [GRI 3-3]

Nuestra gestión climática se enfocó en el manejo de las emisiones de carbono, la eficiencia en el uso de la energía, la incorporación de fuentes de energía más limpias y la promoción de una movilidad más eficiente en nuestra logística.

La gobernanza, la estrategia, la gestión de riesgos y las métricas de la compañía frente al cambio climático las desarrollamos en detalle bajo el marco de recomendaciones de la *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) que se detalla a continuación:

Revelación de información sobre cambio climático (TCFD*)

*TCFD: *Task Force on Climate-related Financial Disclosures*

Nuestra Estrategia de Sostenibilidad se articula bajo los tres componentes fundamentales del enfoque ESG: Ambiental (*Environmental*), Social (*Social*) y Gobernanza (*Governance*). En particular, el pilar Ambiental abarca las acciones para la gestión del cambio climático, incluyendo esfuerzos para mitigar, reducir y compensar los impactos de las operaciones y fomentar una mayor conciencia ambiental.

En 2025, continuamos trabajando en la implementación de las recomendaciones del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD) y bajo los estándares del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para la revelación de información relacionada con asuntos climáticos y de sostenibilidad. Somos conscientes de que este proceso es continuo, y que requiere una constante adaptación, aprendizaje y colaboración con nuestros grupos de interés.

[GRI 201-2] Este capítulo presenta nuestra información relevante en relación con los cuatro pilares del marco TCFD:

- **Gobernanza:** describe la estructura de gobierno y los roles de la Junta Directiva, Alta Gerencia y áreas funcionales en la supervisión y gestión del riesgo climático.
- **Estrategia:** expone cómo identificamos y gestionamos riesgos físicos y de transición, y cómo aprovechamos oportunidades asociadas al cambio climático a través de líneas de acción concretas.
- **Gestión de riesgos:** detalla los procesos, metodologías y herramientas utilizadas para identificar, evaluar y mitigar los riesgos climáticos dentro del Sistema de Gestión Integral de Riesgos
- **Métricas y metas:** presenta los indicadores clave y sus resultados.



Imagen del esquema TCFD

Gobernanza - TCFD

Modelo de gobernanza de aspectos climáticos

Contamos con un modelo de gobernanza de aspectos ambientales y climáticos que asigna funciones claras y específicas a diferentes áreas. Este modelo opera de manera articulada

e integrada, asegurando que todas las instancias, desde la Junta Directiva y la Alta Gerencia hasta las áreas operativas, trabajen de forma coordinada y armoniosa.

Estructura de Gobierno Corporativo de cambio climático

Estructuramos un modelo que integra diversos niveles de liderazgo y áreas clave:

Junta Directiva

La Junta Directiva, como nuestro máximo órgano social, vela porque as actividades de la compañía se desarrollen de manera armónica con los grupos de interés, procurando el equilibrio de los aspectos económicos, ambientales y sociales. Conforme a los Estatutos Sociales, las funciones y responsabilidades que desempeña la Junta Directiva incluyen:

- Evaluar y avalar el contenido de los informes anuales de sostenibilidad, realizando seguimiento a la información allí reportada. [GRI 2-14]
- Responder ante los accionistas por la gestión estratégica de la compañía.
- Actuar como el máximo órgano social de la compañía, promoviendo la resiliencia y sostenibilidad a largo plazo frente a los desafíos derivados del cambio climático.
- Supervisar periódicamente la evolución de los riesgos estratégicos, entre ellos el riesgo de cambio climático.
- Asignar los recursos necesarios para que la compañía enfrente los desafíos del cambio climático.

Las responsabilidades de la Junta Directiva se encuentran establecidas en los Estatutos Sociales y en el Reglamento Interno de la Junta Directiva, los cuales definen su organización y funcionamiento, así como los derechos, deberes y principios de actuación de sus miembros. Estos documentos están disponibles para consulta en los siguientes enlaces de nuestra página web:

Click aquí para consultar más sobre:
Reglamento interno de la Junta Directiva
Estatutos sociales



Alta Gerencia

La Alta Gerencia tiene un rol activo en la gestión de nuestros riesgos estratégicos y en la ejecución de nuestra Estrategia de Sostenibilidad. Para ello, coordina a las áreas involucradas,

define prioridades de gestión y promueve la ejecución de iniciativas orientadas a reducir, mitigar y compensar los impactos de las operaciones en el planeta, abordando tanto la mitigación como la adaptación frente a los desafíos climáticos.

Este modelo se apoya en una gobernanza ambiental que asigna roles y responsabilidades específicas a cada área involucrada, lo que permite una gestión integral del cambio climático y de la sostenibilidad. Dicho equipo opera bajo la coordinación estratégica de cuatro instancias que aseguran la alineación con los objetivos corporativos: la Vicepresidencia Inmobiliaria, la Gerencia de Mercadeo, la Gerencia Financiera y la Gerencia de Recursos Humanos. [GRI 2-13]

- **Vicepresidencia Inmobiliaria:** a través de la Dirección de *Facility* y sus áreas, es responsable de liderar e implementar estrategias relacionadas con la mitigación y adaptación al cambio climático en nuestras operaciones, coordinando las acciones de las diferentes áreas:

  - **Gestión Ambiental:** responsable de la medición y el seguimiento de la huella de carbono.
  - **Mantenimiento:** encargado de la gestión y proyectos de reconversión de gases refrigerantes.
  - **Servicios Públicos:** monitorea, controla y optimiza el consumo de energía, así como la implementación de estrategias que contribuyen a la estabilidad y previsibilidad de los costos de energía.

  Nota: las áreas de Mantenimiento y Servicios Públicos son responsables de la gestión de proyectos de eficiencia energética y energía renovable.

- **Gerencia de Mercadeo:** a través de la Dirección de Comunicaciones, Reputación y Sostenibilidad, lidera nuestra Estrategia de Sostenibilidad, promoviendo su implementación e integración en los procesos corporativos. Asimismo, realiza el monitoreo continuo de tendencias regulatorias y estándares de sostenibilidad relevantes, con el fin de anticipar riesgos y apoyar la toma de decisiones estratégicas relacionadas con el cambio climático.

  Adicionalmente, coordina el ejercicio de Análisis de Doble Materialidad, en el cual el cambio climático fue identificado como un asunto doblemente material, tanto por su relación con el entorno y los grupos de interés como por su potencial incidencia en nuestro desempeño financiero. Finalmente, coordina la elaboración de los informes de sostenibilidad y divulgación ESG de la compañía, asegurando su alineación con marcos de referencia como TCFD, GRI y SASB, así como con la Circular Externa 031 de la Superintendencia Financiera de Colombia, y articulando la información reportada por las distintas áreas.

Puedes consultar más en la sección Evaluación financiera y de materialidad del cambio climático, mientras que los resultados del ejercicio se presentan en la sección Análisis de doble materialidad.

- **Gerencia Financiera:** a través de la Jefatura de Riesgos y Seguros, lideramos la identificación, evaluación y priorización de los riesgos de la compañía, incluidos los ambientales, sociales y climáticos, y promueve su integración en el perfil de riesgos estratégicos. Asimismo, gestiona los mecanismos de transferencia del riesgo, como la suscripción y administración de pólizas de seguro que cubren las operaciones frente a eventos climáticos extremos.

  Adicionalmente, participa en el ejercicio de Materialidad Financiera, aportando desde el enfoque metodológico, y acompañando la identificación y cuantificación de los potenciales impactos financieros asociados a los asuntos ESG. En este ejercicio, el cambio climático fue identificado como un asunto material desde la perspectiva financiera, debido a su potencial incidencia en los costos operativos, las inversiones de capital, el cumplimiento regulatorio y la gestión de riesgos de la compañía.

- **Gerencia de Recursos Humanos:** por medio de la Dirección de Protección de Recursos, fortalecemos nuestra capacidad de respuesta frente a eventos climáticos extremos, mediante el diseño, implementación y actualización de planes de contingencia orientados a la protección de las personas, los activos y la continuidad de las operaciones. Estas acciones contribuyen a la gestión de los riesgos físicos asociados al cambio climático y al fortalecimiento de nuestra resiliencia operativa.

Como resultado de las funciones y responsabilidades de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, durante el 2025 se actualizó nuestro perfil de riesgos estratégicos, en línea con lo establecido en la Política de Gestión Integral de Riesgos. Como parte de este ejercicio, el Riesgo de Cambio Climático fue ratificado como un riesgo estratégico por la Junta Directiva, destacando su relevancia en la creación de valor y en la sostenibilidad a largo plazo del negocio. Ver sección Riesgo Estratégico de cambio climático.

Políticas corporativas relacionadas con cambio climático [GRI 2-23]

Como parte de nuestro enfoque de gestión en temas de cambio climático, contamos con las siguientes políticas:

Política Ambiental: declara las intenciones y direcciones generales relacionadas con nuestro desempeño ambiental de manera formal y las cuáles sirven de guía para el establecimiento de objetivos y metas de la gestión ambiental que orienten a la mejora continua de la compañía.

Política de Cambio Climático: da lineamientos para el desarrollo de nuestra estrategia climática, con el objetivo de reducir y gestionar la huella de carbono, así como desarrollar soluciones de adaptación al cambio climático, potenciando las oportunidades y mitigando los riesgos relacionados con el clima.

Política de Riesgos: establece la metodología y los lineamientos que adoptamos para la identificación, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos. Su propósito es proporcionar a los colaboradores herramientas que permitan reducir la incertidumbre, mitigar amenazas potenciales y gestionar oportunidades, promoviendo el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la sostenibilidad del negocio.

Política de Sostenibilidad: tiene como objetivo establecer las directrices que orientan la integración de los asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) en nuestra estrategia corporativa y en nuestros procesos de toma de decisiones.

Estrategia [FB-FR-430a.3] - TCFD

En el marco de nuestra Estrategia de Sostenibilidad y considerando el cambio climático como un riesgo estratégico, identificamos y priorizamos los principales riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, entendidos como factores que pueden incidir en nuestro desempeño operativo, financiero y reputacional. Este enfoque permite comprender cómo las dinámicas climáticas pueden afectar nuestra capacidad de adaptación, al tiempo que facilitala identificación de oportunidades que contribuyen a la eficiencia, la competitividad y la sostenibilidad del negocio.

Riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático

En este contexto, identificamos, evaluamos y monitoreamos los riesgos físicos y de transición asociados al cambio climático, así como las oportunidades derivadas de nuestra gestión, de acuerdo con la metodología corporativa de gestión de riesgos.

Riesgos físicos: incluyen tanto riesgos agudos (eventos climáticos extremos como inundaciones, vendavales o sequías) como riesgos crónicos (cambios graduales en temperatura, disponibilidad hídrica y pérdida de biodiversidad), con potenciales impactos sobre activos, operaciones, logística y cadena de abastecimiento.

Riesgos de transición: son aquellos derivados de la transición hacia una economía baja en carbono, asociados a cambios regulatorios, tecnológicos, de mercado y de percepción

social, que pueden generar impactos negativos en nuestro desempeño financiero, operativo y estratégico. Los riesgos de transición identificados se asocian principalmente a:

- Cambios regulatorios relacionados con precios al carbono, reportes obligatorios y estándares ambientales.
- Avances tecnológicos que exigen inversiones en eficiencia energética y descarbonización.
- Cambios en las preferencias de los consumidores hacia productos y servicios más sostenibles.
- Riesgos reputacionales derivados de expectativas crecientes de transparencia y desempeño ambiental.

Oportunidades climáticas: la gestión del cambio climático también permite capitalizar oportunidades relacionadas con la optimización de costos operativos mediante eficiencia energética, uso eficiente de los recursos y optimización logística, así como la adopción de soluciones de energía más limpia.

Líneas de gestión climática [GRI 2-25]

Para responder a los riesgos y oportunidades climáticas más relevantes, implementamos líneas de gestión climática que constituyen nuestra principal respuesta estratégica frente al cambio climático. Las principales líneas de gestión climática son:

- **Gestión de gases refrigerantes (HFC):** en línea con las regulaciones internacionales y la prohibición de los refrigerantes que agotan la capa de ozono, implementamos acciones para la transición hacia refrigerantes naturales y de bajo impacto climático.
- **Eficiencia energética y energías renovables:** implementamos planes de eficiencia energética orientados a la reducción de costos operativos y promovemos el uso de energías renovables mediante proyectos solares integrados en nuestras instalaciones. Adicionalmente, implementamos estrategias para garantizar estabilidad en los precios de la energía y reducir la exposición a la volatilidad del mercado.
- **Economía circular y gestión de residuos:** desarrollamos lineamientos que promueven el aprovechamiento de residuos en nuestra cadena de valor, contribuyendo a la reducción de emisiones de Alcance 3 relacionadas con el manejo de desechos.

- **Desarrollo de proveedores:** desarrollamos y fortalecemos el conocimiento de nuestros aliados(as) y proveedores(as) en prácticas sociales y ambientalmente sostenibles. Además, realizamos seguimiento satelital con el objetivo de mejorar el origen de materias primas, identificar riesgos y caracterizar nuestras cadenas de abastecimiento.

- **Gestión de riesgos físicos:** como parte de la gestión del riesgo climático, implementamos planes de contingencia ante eventos climáticos extremos y gestionamos pólizas de seguro como mecanismo de transferencia de riesgos físicos, que cubren las operaciones a nivel nacional.

Gestión de riesgos - TCFD

Integración al Sistema de Gestión Integral de Riesgos

El riesgo de cambio climático se gestiona de manera integrada dentro de nuestros Sistema de Gestión Integral de Riesgos, el cual opera bajo un enfoque descendente (*top-down*), que permea desde el nivel estratégico hasta el nivel operativo, y ascendente (*bottom-up*), que permite la identificación y gestión de riesgos desde el nivel operativo hacia el estratégico. Este enfoque facilita que la gestión de riesgos se extienda de manera coherente a los niveles estratégico, táctico y operativo, apalancando el compromiso de todas las áreas de la compañía frente a la mitigación de la probabilidad y los impactos negativos a los cuales podríamos estar expuestos.

En este marco, los riesgos climáticos son identificados, evaluados, priorizados y gestionados bajo los mismos principios, metodologías y criterios aplicables al resto de nuestros riesgos estratégicos, operativos y financieros, garantizando consistencia y alineación en la gestión integral del riesgo.

Riesgo Estratégico de Cambio Climático

En 2025, el cambio climático fue ratificado como uno de nuestros riesgos estratégicos, dada su naturaleza transversal y su potencial impacto sobre los objetivos estratégicos del negocio. Este riesgo se define como “Vulnerabilidades al momento de enfrentar eventos climáticos extremos, presiones regulatorias ambientales y cambios en las expectativas de los consumidores hacia modelos sostenibles”.

El Riesgo de Cambio Climático, en su calidad de riesgo estratégico, es monitoreado de forma prioritaria por el Comité de Auditoría y Riesgos y por la Junta Directiva. Su gestión se extiende

a toda la compañía y se enmarca en el Sistema de Gestión Integral de Riesgos. La identificación, evaluación y seguimiento cuenta con la participación y liderazgo activo de la Alta Gerencia. Finalmente, el perfil de riesgos es revisado y aprobado por la Junta Directiva.

La gestión del Riesgo Estratégico de Cambio Climático se realiza a través de nuestra metodología corporativa de gestión de riesgos, la cual es aplicable a todos los riesgos estratégicos. Esta metodología contempla la caracterización del riesgo, la identificación de sus factores detonantes, su relación con los pilares estratégicos y la definición de estrategias de gestión orientadas a mitigar su probabilidad de ocurrencia y sus impactos potenciales. Asimismo, se asegura la asignación de un responsable a nivel de la Alta Gerencia para cada riesgo estratégico, incluido el cambio climático, garantizando un enfoque integral y alineado con los objetivos corporativos.

La descripción detallada de la metodología de identificación y evaluación de riesgos se presenta en la sección Metodología de identificación y evaluación de riesgos climáticos.

En el 2025 se efectuó un ejercicio más detallado acogiendo las recomendaciones de TCFD. Este ejercicio permitió desagregar el riesgo a un nivel más operativo, a partir de la identificación de riesgos físicos y riesgos de transición. Puedes conocer más información en la sección Extensión del riesgo estratégico a riesgos climáticos específicos (TCFD).

Evaluación financiera y de materialidad del cambio climático

El análisis de materialidad financiera 2025 - 2026 ratificó que el cambio climático es un asunto material para la compañía desde la perspectiva financiera, debido a su potencial incidencia en los costos operativos, las inversiones de capital y el cumplimiento normativo.

Como parte de este ejercicio, realizamos una cuantificación financiera del uso de refrigerantes en las operaciones (alcance 1), evaluando la exposición del negocio frente a cambios regulatorios, restricciones de mercado y necesidades de inversión asociadas a la reconversión tecnológica.

Este resultado se enmarcó en un enfoque de doble materialidad, en la medida en que el cambio climático representa tanto impactos significativos sobre el entorno y los grupos de interés como potenciales efectos financieros relevantes.

Los resultados del ejercicio se presentan en la sección Análisis de Doble Materialidad.

Extensión del riesgo estratégico a riesgos climáticos específicos (TCFD)

Aplicación de recomendaciones TCFD

En línea con las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), profundizamos el análisis del Riesgo Estratégico de Cambio Climático, incorporando la distinción entre riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades climáticas. Este enfoque permitió extender la gestión del riesgo desde el nivel estratégico hacia un nivel más operativo, facilitando una mejor comprensión de las fuentes específicas de riesgo y de sus posibles impactos sobre el negocio.

Metodología de identificación y evaluación de riesgos climáticos

La identificación y evaluación de los riesgos climáticos se realiza conforme a nuestra metodología corporativa de gestión de riesgos, la cual es aplicable a todos los riesgos de la compañía, incluidos los riesgos estratégicos y climáticos.

De manera general, la metodología corporativa evalúa los riesgos a partir de los criterios de probabilidad e impacto. La probabilidad se entiende como la ocurrencia en la que podría materializarse un riesgo en diferentes periodos de tiempo, y se clasifica en cinco niveles:



El impacto se entiende como las consecuencias que podría sufrir Grupo Éxito en caso de que se materialice el riesgo a nivel reputacional o financiero, y se clasifica en cinco niveles:



El cruce de estas dos variables permite calcular el nivel de severidad del riesgo y asignarle una clasificación en cuatro niveles:



En el caso específico de los riesgos asociados al cambio climático, la metodología corporativa se complementa con criterios adicionales alineados con las recomendaciones del TCFD. En particular, los riesgos climáticos se clasifican en riesgos físicos y riesgos de transición, y se analizan considerando distintos horizontes temporales: corto plazo (≤2 años), mediano plazo (2–5 años) y largo plazo (>5 años).

La evaluación cualitativa de los riesgos climáticos incorpora, adicionalmente, el análisis de la capacidad de gestión actual y del impacto potencial. La capacidad de gestión actual hace referencia a la existencia y efectividad de las medidas de gestión implementadas para mitigar el riesgo, mientras que el impacto potencial se evalúa en términos financieros, en relación con el EBITDA, y reputacionales.

Los resultados obtenidos se encuentran en la sección Gestión de Riesgos - Resultados del ejercicio de riesgos climáticos.

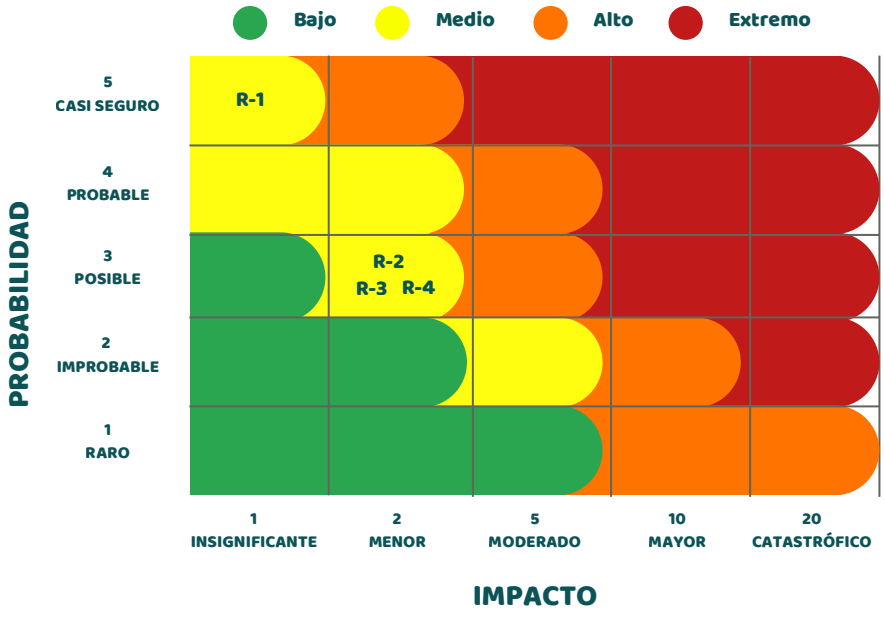
Metodología para identificación de oportunidades

En un entorno donde la transición hacia una economía baja en carbono está transformando mercados y redefiniendo prioridades, el cambio climático no solo representa desafíos, sino también un abanico de oportunidades estratégicas. Desde un enfoque integral, hemos identificado áreas clave donde podemos innovar, adaptarnos y liderar el cambio hacia la sostenibilidad.

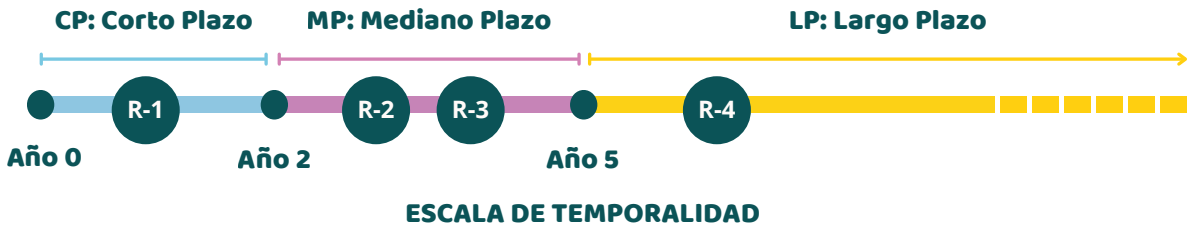
Las oportunidades se identificaron considerando cinco tipologías:

- Eficiencia de recursos: implica buscar oportunidades para reducir costos directos de las operaciones a mediano y largo plazo al mejorar procesos de producción y distribución.
- Fuentes energéticas: definición de oportunidades para la transición de la generación de energía hacia alternativas de bajas emisiones.
- Productos y servicios: identificación de oportunidades en el desarrollo de nuevos productos y servicios de bajas emisiones que pueden mejorar la posición competitiva y capitalizar cambios en las preferencias de los consumidores y productores.
- Mercados: búsqueda proactiva de oportunidades en nuevos mercados o tipos de activos que diversifica las actividades y mejora el posicionamiento para la transición hacia una economía baja en carbono.
- Resiliencia: buscar oportunidades para desarrollar capacidades adaptativas para responder al cambio climático.

Mapa de riesgos residual - Riesgos físicos



- **R-1** Daños físicos a infraestructura y activos
- **R-2** Interrupciones en la cadena de suministro por eventos extremos
- **R-3** Deterioro en la salud o el bienestar de grupos de interés a causa de eventos climáticos extremos
- **R-4** Dependencia crítica de recursos para la operación



Riesgos con severidad media

R-1 Daños físicos a infraestructura y activos

Eventos climáticos extremos (inundaciones, incendios, vendavales, tormentas) pueden deteriorar activos e infraestructura (almacenes, tiendas, bodegas, oficinas y centros logísticos), generando CAPEX correctivo, alzas en pólizas, reducción de asegurabilidad y cierres temporales o definitivos.

R-2 Interrupciones en la cadena de suministro por eventos extremos

Interrupciones y retrasos en la cadena de suministro y en las operaciones logísticas debido a inaccesibilidad de vías, deterioro de transporte y retrasos de proveedores por clima extremo afectan abastecimiento, calidad de productos y continuidad operativa.

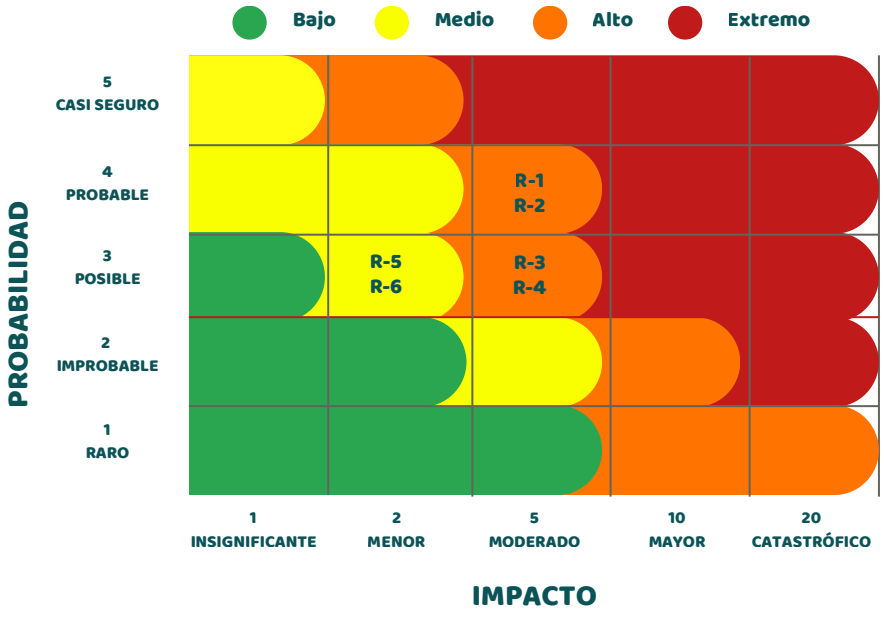
R-3 Deterioro en la salud o el bienestar de grupos de interés a causa de eventos climáticos extremos

Posibles afectaciones en la salud, seguridad y bienestar de nuestros grupos de interés —incluyendo colaboradores, proveedores, comunidades y clientes— ante la ocurrencia de eventos climáticos extremos. Estas condiciones pueden generar interrupciones operacionales, alteraciones en la experiencia de servicio y mayores costos asociados a contingencias y respuesta ante emergencias.

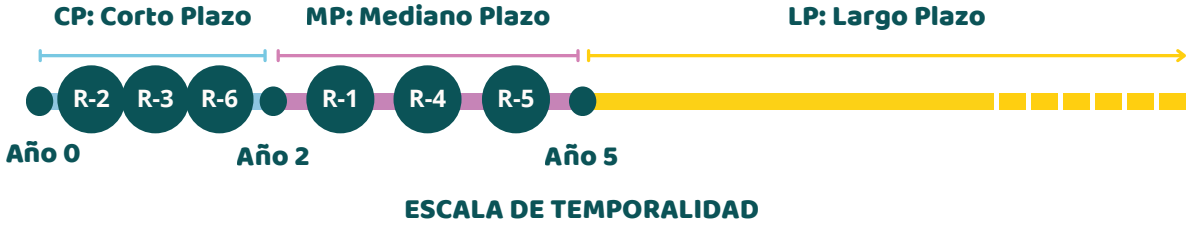
R-4 Dependencia crítica de recursos para la operación

Sequías y variabilidad climática reducen la disponibilidad de agua y la generación hidroeléctrica, activando energía termoeléctrica con mayores tarifas y riesgo de racionamientos, lo que puede interrumpir la operación y generar tensiones con comunidades por competencia por recursos.

Mapa de riesgos residual - Riesgos de transición



- **R-1** Aumento de exigencias climáticas en la cadena de suministro
- **R-2** Exigencias crecientes en reportes climáticos
- **R-3** Exigencia en reducción de emisiones y reconversión tecnológica
- **R-4** Comercialización de productos con bajo desempeño climático
- **R-5** Aumento en costos debido a cambios en políticas regulatorias climáticas gubernamentales
- **R-6** Pérdida de acceso a capital y alianzas estratégicas por falta de estándares climáticos voluntarios



Riesgos con severidad alta

R-1 Aumento de exigencias climáticas en la cadena de suministro

Incremento de exigencias normativas y de mercado para demostrar desempeño climático y trazabilidad en la cadena de abastecimiento, generando mayores costos de evaluación y aseguramiento, así como posible reducción de alternativas de proveedores no alineados, afectando disponibilidad, precios y continuidad de suministro.

R-2 Exigencias crecientes en reportes climáticos

Mayor obligación de fortalecer capacidades internas y sistemas para cumplir con exigencias climáticas, incluyendo personal experto, trazabilidad y actualización de plataformas de información.

R-3 Exigencia en reducción de emisiones y reconversión tecnológica

Endurecimiento de normas climáticas que puede limitar el uso de insumos de alto GWP y exigir inversión en nuevas tecnologías, generando mayor CAPEX, costos de mantenimiento y riesgo de sanciones o costos correctivos asociados al cumplimiento.

R-4 Comercialización de productos con bajo desempeño climático

Pérdida en la confianza de clientes y participación de mercado derivado de la comercialización de productos con atributos climáticos percibidos como insuficientes, intensivos en carbono o incorrectamente comunicados.

Riesgos con severidad media

R-5 Aumento en costos debido a cambios en políticas regulatorias climáticas gubernamentales

Incremento de costos operativos y de producción como resultado del fortalecimiento de la regulación climática y de los mecanismos de fijación de precios al carbono.

R-6 Pérdida de acceso a capital y alianzas estratégicas por falta de estándares climáticos voluntarios

Restricción en el acceso a fuentes de financiamiento, inversionistas o socios estratégicos debido a un desempeño insuficiente en cambio climático o falta de adopción de estándares climáticos voluntarios

Los riesgos de transición, particularmente los asociados al uso de refrigerantes y a cambios regulatorios, pueden implicar mayores inversiones de capital y costos operativos en el corto y mediano plazo, mientras que los riesgos físicos pueden relacionarse con la continuidad operativa y la cadena de abastecimiento en el mediano y largo plazo.

Oportunidades

Las oportunidades climáticas identificadas incluyen tanto iniciativas actualmente implementadas como oportunidades con potencial de desarrollo futuro, derivadas de la gestión del cambio climático. Algunas oportunidades climáticas identificadas ya han sido capturadas mediante iniciativas implementadas en 2025:

Proceso	Oportunidad	Riesgo físico	Riesgo de transición	Descripción / impacto positivo
Cadena de frío	Eficiencia y economía de escala		X	La adopción de refrigerantes de bajo potencial de calentamiento global (GWP), como CO_2, junto con otras estrategias complementarias y dependiendo de la ubicación, permite mejorar la eficiencia de los sistemas de refrigeración, a la vez que se incorporan refrigerantes más amigables con el planeta.
	Renovación y reemplazo de sistemas de refrigeración obsoletos		X	El cambio de los sistemas de refrigeración por obsolescencia tecnológica permite reducir fugas de refrigerante y mejorar la eficiencia energética, impactando de manera directa la huella de carbono asociada a la operación.
Centros comerciales	Energía limpia y autogenerada		X	La generación de energía fotovoltaica permite reducir el consumo de energía proveniente de la red, generando ahorros operativos y disminuyendo la exposición a la volatilidad de los precios de la energía.
	Automatización de equipos y sistemas de iluminación	X	X	La automatización de equipos y sistemas de iluminación permite optimizar su operación, reduciendo el consumo de energía y mejorando la capacidad de respuesta frente a variaciones en la demanda energética.
	Ajuste de iluminación según variables externas	X		El ajuste de la iluminación de los centros comerciales según condiciones climáticas externas permite un uso más eficiente de la energía y la reducción de consumos innecesarios.
Logística	Optimización de la operación logística (LTSA)		X	La implementación de mejoras en la operación logística permite reducir el número de viajes y optimizar la ocupación vehicular, aumentando la eficiencia operativa y reduciendo costos asociados.
Optimización de recursos	Eficiencia de recursos en avería	X		La disminución de la avería a través de diferentes iniciativas permite un uso más eficiente de los recursos, evitando su disposición y reduciendo pérdidas económicas asociadas.

Nota: a lo largo de este capítulo se describen los principales resultados e indicadores asociados a la gestión de riesgos y oportunidades del cambio climático.

Métricas y metas

Como parte de nuestra gestión del cambio climático, realizamos el seguimiento sistemático de nuestra huella de carbono y de otras métricas clave relacionadas con nuestras emisiones de gases de efecto invernadero, con el fin de identificar oportunidades de reducción, mejorar la eficiencia operativa y fortalecer la toma de decisiones frente a los riesgos y oportunidades climáticas.

Métricas de seguimiento: para evaluar nuestro desempeño frente al cambio climático, utilizamos, entre otras, las siguientes métricas:

- **Huella de carbono (Alcances 1, 2 y 3):**
  a. **Alcance 1:** emisiones directas derivadas de nuestras operaciones.
  b. **Alcance 2:** emisiones indirectas por consumo de electricidad.
  c. **Alcance 3:** emisiones indirectas de nuestra cadena de valor, incluidas las relacionadas con proveedores, transporte y otros actores clave.

- **Intensidad de carbono:** toneladas de CO_2 equivalente (tCO_2e) por cada millón de pesos colombianos en ingresos ($).

Metodología de medición:

Para calcular la huella de carbono, seguimos los lineamientos del *Greenhouse* Gas (GHG) *Protocol*, integrando herramientas de medición que incluyen:

- Recolección de datos sobre consumo energético directo (combustibles fósiles, gas) e indirecto (electricidad).
- Aplicación de factores de emisión estándar reconocidos internacionalmente para estimar las emisiones en cada alcance.

Evaluar anualmente de emisiones derivadas de actividades de la cadena de valor y cálculo de intensidad de carbono para monitorear eficiencia relativa.

Medimos nuestra huella de carbono, y trabajamos para mitigarla y compensarla [GRI 2-25] [GRI 3-3]

Emitimos **207.761,6 tonCO_2eq en Alcance 1 y 2 [GRI 305-5]**
*Usando la metodología internacional del *Greenhouse* Gas (GHG) *Protocol* y los GWP del AR6.

Alcance 1 [GRI 305-1][FB-FR-110b.1]

172.193,3 tonCO_2eq por emisiones directas, de gases refrigerantes, combustibles y extintores.

Alcance 2 [GRI 305-2]

35.568,3 tonCO_2eq por emisiones provenientes del consumo de energía eléctrica.

*Se usó el factor de emisión de 0,097 kgCO_2/kWh, publicado por XM. Este factor tuvo una disminución del 55% respecto al año 2024

Alcance 3 [GRI 305-3]

190.813,1 tonCO_2eq por otras emisiones indirectamente.

Emitimos 0,02358 tonCO_2eq por cada millón de pesos colombianos en ingresos [GRI 305-4].

Categoría	tonCO_2eq	% del Alcance 3	Observaciones
Transporte aguas arriba	12.905,0	6,7%	Flota tercera
Disposición de residuos	17.129,5	8,9%	Generados en la operación
Viajes de negocio	147,7	0,8%	Aéreo y terrestres
Uso de productos vendidos	157.443,2	81,9%	Combustibles vendidos en estaciones de servicio
Activos arrendados aguas abajo	3.187,7	1,7%	Electricidad consumida por locatarios

Emisiones totales en ton CO_2eq [GRI 305-5]

Huella de carbono	Resultado 2023	Resultado 2024	Resultado 2025
TonCO_2eq Alcance 1*	170.253,17	143.071,98	172.193,3
TonCO_2eq Alcance 2* Método basado en el mercado (*market-based*)	63.846,14	75.077,4	35.568,3
Suma Alcance 1 y 2 tonCO_2eq	**234.099,31**	**218.149,38**	**207.761,6**
TonCO_2eq Alcance 3*	237.794,86	195.991,7	190.813,1
Total TonCO_2eq	**471.894,17**	**414.141,13**	**398.574,7**

Distribución de las emisiones totales por negocio

Negocio	tonCO₂e	Porcentaje
Retail	205.476,3	81,5%
LTSA (logística)	24.154,9	9,6%
EDS (estaciones de servicio)	84,7	0,03%
IdeAl (industria de alimentos)	5.837,3	2,3%
VIVA (inmobiliario)	4.091,9	1,6%

Durante el periodo reportado, emitimos 160.467,0 toneladas de CO_2 equivalente (Ton CO_2e) de emisiones directas de alcance 1 procedentes del uso de refrigerantes [FB-FR-110b.1], lo que representó un 93,2% del total de nuestras emisiones de alcance 1 [FB-FR-110b.3]. Además, el 31% de los refrigerantes consumidos en nuestras operaciones contaron con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo [FB-FR-110b.2].

Monitoreamos y gestionamos nuestro consumo energético [GRI 302-1] [GRI 302-4]

En 2025, el 81,2% del total de energía que consumimos provino de fuentes renovables mixtas, el 3,1% fue energía renovable autogenerada y el 96,9% provino del Sistema Interconectado Nacional (SIN) [FB-FR-130a.1].

*Teniendo en cuenta la porción de fuentes de energías renovables mixtas del Sistema Interconectado de Colombia durante 2025 que fue de 80,29%.

Consumo energía eléctrica (MWh)	Resultado 2025 (MWh)
Electricidad no renovable - SIN	72.273,21
Electricidad renovable - SIN	294.409,75
Consumo energía renovable autogenerada	11.799,91
Consumo energía renovable certificada - REC*	5.977,18
Consumo total energía operativa consumida	**384.460,05**

Generamos 11.799,91 MWh de energía con los proyectos solares, lo que equivalió al consumo de 6.265 hogares colombianos en un año.

Implementamos proyectos que impulsan energías eficientes y más sostenibles

En 2025, las iniciativas implementadas desde 2012 siguieron contribuyendo a nuestra eficiencia energética y a la incorporación de energías renovables en nuestros distintos negocios, entre las que se destacan:

Negocio *retail*: 11 proyectos de energía solar y servicios energéticos ecoeficientes, así como 259 proyectos de eficiencia energética.

[GRI 3-3] Negocio inmobiliario: siete proyectos de energía solar y servicios energéticos ecoeficientes, así como 15 iniciativas de eficiencia energética.



Por cuarto año consecutivo, ICONTEC recertificó la neutralidad de carbono en 13 centros comerciales Viva

[GRI 3-3] Alcanzamos esta recertificación gracias a la implementación de medidas de eficiencia energética y a la compensación de emisiones residuales a través de bonos de carbono, que respaldaron proyectos de reforestación y conservación ambiental.

- **Cinco de nuestros centros comerciales Viva (Envigado, Tunja, La Ceja y Wajiira) cuentan con certificación LEED desde su construcción, lo que significa que incorporaron eficiencia energética, sostenibilidad y diseño responsable, destacando Envigado en Platino y los demás en Oro.**
- **Contamos con más de 16.520 paneles solares en nuestros centros comerciales y almacenes, los cuales generan energía limpia y abastecen el 37% del consumo energético de las zonas comunes.**
- **Culminamos un proyecto de automatización que optimizó la operación de equipos y sistemas de iluminación, con el objetivo de reducir el consumo de energía y mejorar la capacidad de respuesta frente a la demanda.**

Impulsamos una movilidad más eficiente en nuestra logística

Trabajamos de manera continua para fortalecer la sostenibilidad de nuestra cadena de suministro, a través de la optimización de la eficiencia logística, la gestión más eficiente del consumo de combustibles y la modernización de la flota mediante la incorporación de tecnologías más eficientes.

Contamos con un total de 2.480 vehículos, de los cuales 86 son propios y 2.466 pertenecen a flotas tercerizadas. [FB-FR-000.C] Nuestra flota eléctrica representó el 36% del total.



Operamos una flota de 23 vehículos y ocho motos eléctricas en entregas de última milla, aportando a la reducción de emisiones.

Durante 2025, fortalecimos la eficiencia de nuestra operación logística mediante un mejor aprovechamiento de la capacidad de carga y la optimización de nuestras rutas, lo que permitió reducir el número total de viajes en un 2,3% sin afectar los niveles de servicio. Este desempeño se reflejó en un nivel de ocupación vehicular del 84%, con una mejora de 3% frente a 2024, contribuyendo a la reducción de costos y a un uso más eficiente de los recursos.

En 2025 fuimos reconocidos por LOGYCA, asociación empresarial especializada en logística y cadenas de suministro en Colombia, como una de las empresas líderes en descarbonización logística del sector consumo masivo, reflejando el avance de nuestra estrategia de eficiencia y reducción de emisiones en la cadena de suministro.

Impulsamos una movilidad más eficiente en nuestra logística [FB-FR-110a.1]

Tipo de Combustible	Consumo 2025
Gasolina (gal)	9.676
Diésel (gal)	1.729.085
Energía Eléctrica (kWh)	67.363
Total, consumo combustible (MJ)	**254.862.949**

En promedio, movilizamos 0,053 toneladas por kilómetro en nuestras operaciones de transporte propias, de terceros y operadores. [FB-FR-000.D]

Eficiencia y sostenibilidad en nuestros centros de distribución (CEDIS)

- Implementamos iluminación LED en el 75% de nuestras instalaciones logísticas.
- Generamos energía fotovoltaica mediante paneles solares instalados en 7.000 m^2 de cubiertas en nuestros centros de distribución (CEDIS).
- Operamos el 7% de nuestra infraestructura de frío con refrigerantes de menor impacto ambiental, como CO_2 y amoníaco.

Divulgación SASB

Los Estándares de Divulgación SASB *(Sustainability Accounting Standards Board)* permiten identificar los temas de sostenibilidad que son financieramente materiales para cada sector y que pueden generar riesgos u oportunidades para el negocio. Para el caso de Grupo Éxito, las guías de divulgación de SASB que son aplicables a nuestros negocios y que son divulgadas en el presente reporte son las correspondientes a Minoristas y Distribuidores de Alimentos.

En el **Índice SASB** se presentó la divulgación de los asuntos ESG correspondientes a las operaciones en Colombia, con información al cierre de 2025.





12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

3 SALUD Y BIENESTAR

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

3.5 ACCIONES DE SOSTENIBILIDAD EN URUGUAY Y ARGENTINA 2025

Grupo Disco Uruguay (GDU)

GRUPO DISCO URUGUAY

En Grupo Disco Uruguay (GDU), nuestra estrategia de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) se orienta al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y al trabajo colaborativo con aliados estratégicos. Nuestra gestión en RSE se estructura en tres ejes principales: Comunidad, Desarrollo sostenible y Vida saludable, desde los cuales impulsamos iniciativas orientadas a la protección del medio ambiente, el bienestar de las personas y la contribución al mejoramiento de la calidad de vida en los territorios donde operamos.

Comunidad – Apoyamos a organizaciones que trabajan para mejorar la educación y la salud de los(as) niños(as) y jóvenes de contexto vulnerable de Uruguay



Desde nuestros locales Disco, Devoto y Géant, promovemos acciones solidarias que fortalecen la educación y la salud de los(as) niños(as), contribuyendo al desarrollo de las comunidades donde estamos presentes.

El compromiso con la comunidad forma parte del ADN de Grupo Disco. A través de campañas solidarias desarrolladas en los locales Disco, Devoto y Géant, promovemos la participación de los(as) clientes para contribuir al fortalecimiento de la educación y la salud de los(as) niños(as) y adolescentes en contextos de vulnerabilidad en Uruguay, generando transformaciones positivas en las comunidades donde tenemos presencia.

Durante 2025:

- Impulsamos el Programa de Inclusión Social a través del Deporte mediante la construcción y equipamiento del piso del gimnasio del Centro Educativo Los Pinos, beneficiando a más de 600 niños(as) y jóvenes que participan en programas de apoyo escolar, capacitación y contención emocional. El centro se ubica en Casavalle, una zona del norte de Montevideo con altos niveles de vulnerabilidad social.

- Contribuimos a la solución habitacional de niños(as) y adolescentes bajo el cuidado de Aldeas Infantiles, organización con más de 63 años de trayectoria en Uruguay, que trabaja por el derecho a la convivencia familiar y comunitaria de más de 2.000 niños(as) y adolescentes.

- Apoyamos al Hospital Pereira Rossell fortaleciendo el Departamento de Emergencia Pediátrica, que atiende 55.000 consultas anuales. Gracias a la campaña 2025, se adquirieron un electrocardiógrafo y un ecocardiógrafo, mejorando la capacidad diagnóstica y la calidad de atención.

- Continuamos financiando la educación de más de 1.500 jóvenes a través de la Fundación Niños con Alas, que promueve el desarrollo educativo en zonas de contexto crítico, apoyando a cinco colegios.

Como reconocimiento a este trabajo, en Grupo Disco recibimos una distinción especial por parte del Hospital Pereira Rossell, institución pública de referencia nacional, en un acto realizado ante autoridades del hospital y de ASSE (Administración de los Servicios de Salud del Estado).

Desarrollo Sostenible - Contribuimos a la generación de una mayor conciencia sobre el cuidado del planeta



Durante 2025, llevamos adelante la cuarta edición de la campaña "Está en nuestras manos", una iniciativa de concientización y educación ambiental desarrollada junto a Darnel, empresa líder en la fabricación de empaques sostenibles y reciclables, y orientada a promover prácticas de consumo más responsables.

Esta campaña tuvo un alcance de 90.000 clientes en un periodo de 15 días y fue reconocida por DERES, organización que promueve el desarrollo sostenible en Uruguay, con el premio a la mejor práctica del sector *retail* en la categoría Sostenibilidad – Innovación.

Vida Saludable – Fomentamos la incorporación de hábitos para una mejor calidad de vida

[GRI 306-4] [FB-FR-150a.1] En línea con nuestro compromiso social, en Grupo Disco continuamos fortaleciendo la alianza con el Banco de Alimentos del Uruguay, orientada al rescate de productos de elaboración propia de panadería para su donación a organizaciones sociales. Esta iniciativa beneficia a más de 250 organizaciones sociales vinculadas al Banco de Alimentos, que forma parte de la Red Global de Bancos de Alimentos.

Desde el inicio de la iniciativa, en mayo de 2023, se han rescatado 75.000 kilogramos de panificados, impactando positivamente en la seguridad alimentaria de más de 12.000 personas.

Grupo Libertad Argentina

En Grupo Libertad avanzamos de manera consistente en la gestión ambiental de nuestras operaciones, con un enfoque integral que prioriza la adecuada gestión de residuos, el uso eficiente de la energía y el control riguroso de las fugas de gases refrigerantes.

Estas acciones, integradas a nuestros procesos operativos, nos han permitido reducir de forma progresiva nuestra huella de carbono, reflejando un compromiso sostenido con la mitigación de impactos ambientales y la transición hacia una operación cada vez más responsable.

Gestión integral de residuos y economía circular

Desde 2020, en Grupo Libertad participamos en el proyecto Pacto Circular, una iniciativa de gestión integral de residuos que se desarrolla en articulación con organizaciones aliadas y actores de las comunidades donde tenemos presencia. En el marco de este proyecto, se gestionan 13 tipologías de materiales, cuya recuperación, reúso y aprovechamiento es realizada por terceros especializados, promoviendo su reincorporación como recursos y generando beneficios ambientales y sociales para las comunidades.

[GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5] Durante 2025, gestionamos aproximadamente 1.400 toneladas de cartón y 170 toneladas de plástico, para que fueran reincorporadas a procesos de aprovechamiento. Gracias a alianzas con distintos actores territoriales, logramos reincorporar aproximadamente 250 toneladas de residuos orgánicos a procesos de economía circular, mediante compostaje industrial para reforestación y producción de biogás.



Estas acciones permitieron reducir la disposición final de residuos y consolidar circuitos locales de economía circular, generando beneficios ambientales y fortaleciendo la articulación con los territorios donde operamos.

Avances hacia la eficiencia energética

Desde 2017, en Grupo Libertad implementamos un Sistema Integral de Gestión de la Energía, orientado a identificar, medir, evaluar y monitorear los usos energéticos más significativos, con el fin de reducir el consumo, disminuir nuestra huella de carbono y optimizar los costos operativos.

Entre las principales acciones implementadas se destacan:

- Recambio de iluminación convencional por tecnología LED.
- Instalación de medidores de consumo eléctrico en áreas de mayor demanda.
- Colocación de puertas en heladeras de salón para reducir pérdidas de frío.
- Sustitución de compresores de frío por tecnologías más eficientes.

Como parte del fortalecimiento de la gestión energética, avanzamos en la implementación y certificación del Sistema de Gestión de la Energía conforme a la norma ISO 50001:2018. En 2025, la sede principal y nueve sucursales cuentan con esta certificación, consolidando un marco de mejora continua orientado al uso eficiente de la energía y a la reducción de impactos ambientales asociados a la operación.



En 2025, recibimos el Premio Olade a la Excelencia Energética 2024, por los avances alcanzados en materia de eficiencia energética.

Gracias a la implementación del programa de eficiencia energética, logramos una reducción del 25% en el consumo de energía, evitando la emisión de aproximadamente 8.250 toneladas de CO_2 por año.

Además, desde 2019, parte del consumo energético de Grupo Libertad provino de fuentes renovables. Actualmente, el 28% del consumo energético de la operación corresponde a energía eléctrica generada a partir de fuentes limpias y renovables.



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes:



Estados Financieros



Informe de Gestión



Informe de Gobierno Corporativo

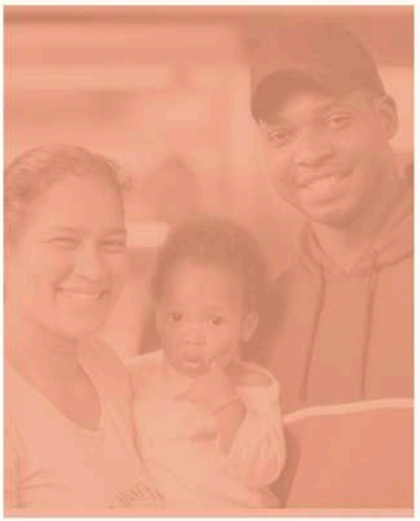
04

ESTADOS FINANCIEROS 2025









Almacenes Éxito S.A.

Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, que incluyen información sobre las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA - por su sigla en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del año. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Evaluaciones de deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A. Como se describe en las Notas 16 y 17 a los estados financieros consolidados, el saldo de marcas y plusvalías fue de $276,705 millones y $3,1 billones al 31 de diciembre de 2025, respectivamente. Tal como se indica en la Nota 34 a los estados financieros consolidados. En la evaluación del deterioro de marcas y plusvalías, la Administración determinó el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo del Grupo utilizando el valor en uso y valor razonable menos costos de disposición. Se consideró que esta área es un asunto crítico debido a: (i) el juicio significativo de la Administración al estimar el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo del Grupo; (ii) un alto grado de juicio y esfuerzo por parte del auditor al realizar procedimientos y evaluar los supuestos significativos de la Administración relacionados con la tasa de crecimiento del negocio, la tasa de crecimiento a perpetuidad, la tasa de descuento; (iii) la complejidad asociada a la evaluación del valor razonable, los costos de disposición y el índice inmobiliario y; (iv) el esfuerzo de auditoría que involucró el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.	Abordar el asunto implicó la aplicación de los siguientes procedimientos de auditoría: (i) comprobación de la eficacia del control relacionado con las evaluaciones de deterioro de las marcas registradas y plusvalías efectuadas por la Administración, incluyendo el control sobre la valuación de las unidades generadoras de efectivo del Grupo; (ii) evaluar la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado, incluyendo el análisis de sensibilidad utilizado por la Administración; (iii) evaluar la idoneidad de los expertos independientes de la Administración (iv) comprobar la integridad y exactitud de los datos subyacentes utilizados por la Administración; (v) evaluar la razonabilidad de los supuestos significativos utilizados por la Administración; y (vi) verificar la adecuada revelación en cumplimiento de las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección del Grupo sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar

un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o actividades del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable de mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de la dirección del Grupo, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Entidad una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal de la Matriz
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
24 de febrero de 2026

www.pwc.com/co

PwC Contadores y Auditores S. A. S.,
Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum,
Medellín, Colombia. Tel: (60-4) 6040606

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	1,993,466	1,345,710
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	586,706	659,699
Pagos anticipados	9	23,477	33,654
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	38,517	37,670
Inventarios, neto	11	2,718,202	2,818,786
Activos financieros	12	32	4,525
Activos por impuestos	24	555,994	553,916
Activos mantenidos para la venta	41	-	2,645
Total activo corriente		**5,916,394**	**5,456,605**
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	10,481	10,459
Pagos anticipados	9	8,868	11,210
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	2,345	-
Activos financieros	12	4,254	15,141
Activo por impuesto diferido	24	204,849	253,085
Propiedades, planta y equipo, neto	13	3,966,437	4,261,625
Propiedades de inversión, neto	14	1,718,123	1,828,326
Derechos de uso, neto	15	1,745,480	1,728,352
Otros intangibles, neto	16	356,482	400,714
Plusvalía	17	3,164,115	3,297,086
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	18	323,560	291,554
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		**11,505,392**	**12,097,950**
Total activo		**17,421,786**	**17,554,555**
Pasivo corriente			
Créditos y prestamos	20	1,992,729	1,984,727
Beneficios a los empleados	21	4,966	4,055
Provisiones	22	39,051	47,327
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	46,097	43,757
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	4,268,270	4,408,479
Pasivos por arrendamientos	15	283,788	299,456
Pasivo por impuestos	24	129,792	119,210
Instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	25	63,604	60,481
Otros pasivos	26	244,563	230,068
Total pasivo corriente		**7,072,890**	**7,197,560**
Pasivo no corriente			
Créditos y prestamos	20	150,678	273,722
Beneficios a los empleados	21	28,611	34,776
Provisiones	22	13,469	14,068
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	-	22,195
Pasivo por arrendamientos	15	1,709,531	1,684,788
Pasivo por impuesto diferido	24	198,975	304,235
Pasivos por impuestos	24	4,431	7,321
Otros pasivos	26	320	378
Total pasivo no corriente		**2,106,015**	**2,341,483**
Total pasivo		**9,178,905**	**9,539,043**
Patrimonio			
Capital emitido	27	4,482	4,482
Reservas	27	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio	27	5,405,457	5,192,563
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras		1,314,087	1,327,000
Total patrimonio		**8,242,881**	**8,015,512**
Total pasivo y patrimonio		**17,421,786**	**17,554,555**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	28	22,008,360	21,880,509
Costo de ventas	11	(16,365,320)	(16,347,501)
Ganancia bruta		**5,643,040**	**5,533,008**
Gastos de distribución, administración y venta	29	(4,417,697)	(4,683,133)
Otros ingresos operativos	31	43,101	71,476
Otros gastos operativos	31	(99,044)	(119,359)
Otras ganancias (pérdidas), netas	31	16,892	(25,866)
Ganancia por actividades de operación		**1,186,292**	**776,126**
Ingresos financieros	32	140,128	168,336
Gastos financieros	32	(465,529)	(579,682)
Participación en las ganancias (pérdidas) de negocios conjuntos	18	36,722	(71,872)
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		**897,613**	**292,908**
(Gasto) por impuestos	24	(124,980)	(55,665)
Ganancia del año		**772,633**	**237,243**
Ganancia atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		592,108	54,786
Las participaciones no controladoras		180,525	182,457
Ganancia del año		**772,633**	**237,243**
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*):			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	456.22	42.21

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 16:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia del año		**772,633**	**237,243**
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) ganancia por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	27	(953)	1,269
Ganancia (pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	27	760	(1,098)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		**(193)**	**171**
Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado, neto de impuestos			
(Perdida) ganancia diferencias en cambio por conversión (1)	27	(568,420)	12,824
Ganancia (pérdida) diferencias en cambio por conversión de la opción put (2)	27	8,356	(14,186)
(Perdida) ganancia por coberturas de flujo de efectivo	27	(13,573)	2,206
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		**(573,637)**	**844**
Total otro resultado integral		**(573,830)**	**1,015**
Resultado integral total		**198,803**	**238,258**
Resultado integral total atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		25,526	51,828
Las participaciones no controladoras		173,277	186,430

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

(2) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Opción put sobre la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Atribuible a los accionistas de la controladora														
	Capital Emitido	Prima de Emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Hiperinflación y otros componentes del patrimonio	Total	Participación no controladora	Total patrimonio
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27				
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**509,918**	**418,442**	**155,412**	**339,496**	**1,431,125**	**(2,304,046)**	**534,333**	**1,910,807**	**6,100,677**	**1,321,132**	**7,421,809**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	(176,872)	(242,401)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,786	-	54,786	182,457	237,243
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,228	-	-	11,228	3,973	15,201
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,294)	(82,294)	(75,117)	(157,411)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648,542	648,542	-	648,542
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,186)	-	34,325	20,139	71,427	91,566
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(127)	(127)	-	1,090	-	963	-	963
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**586,096**	**418,442**	**155,412**	**323,660**	**1,491,467**	**(2,307,004)**	**464,211**	**2,511,380**	**6,688,512**	**1,327,000**	**8,015,512**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	(178,565)	(205,963)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	592,108	-	592,108	180,525	772,633
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(574,938)	-	-	(574,938)	(7,248)	(582,186)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(166,924)	(166,924)	(156,797)	(323,721)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214,905	214,905	-	214,905
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,356	-	193,248	201,604	149,172	350,776
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	925	-	925	-	925
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**613,484**	**418,442**	**155,412**	**323,660**	**1,518,855**	**(2,873,586)**	**1,002,458**	**2,752,609**	**6,928,794**	**1,314,087**	**8,242,881**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Actividades de operación			
Ganancia del año		**772,633**	**237,243**
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	24	127,831	107,202
Impuesto diferido	24	(2,851)	(51,537)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	32	330,605	351,679
(Ganancias) pérdidas por diferencia en cambio no realizadas (1)		(34,982)	40,802
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	32	(7,992)	(13,595)
Pérdida crediticia esperada, neto	8.1	3,538	10,529
(Ganancia) pérdida por obsolescencia de inventarios y daños, neto	11.1	(4,842)	11,651
(Recuperación) deterioro de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	(5,618)	15,143
Provisiones por beneficios a empleados	21	7,221	4,683
Provisiones y reversiones	22	86,774	82,191
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	621,761	639,030
Gastos por amortización de otros activos intangibles	16	30,041	34,377
(Ganancia) pérdida por aplicación del método de la participación		(36,722)	71,872
(Ganancia) pérdida por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(12,614)	14,069
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		79,461	50,968
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		**1,954,244**	**1,606,387**
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		10,233	36,562
Disminución de pagos anticipados		8,585	1,276
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		(3,067)	15,883
(Incremento) de los inventarios		(11,658)	(351,152)
(Incremento) de activos por impuestos		(15,331)	(9,137)
(Disminución) en beneficios a los empleados		(12,942)	(4,547)
Pagos y disminuciones de provisiones	22	(69,978)	(54,542)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		60,780	(796,303)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		2,340	(8,373)
Incremento en pasivos por impuestos		12,765	12,367
Incremento (disminución) en otros pasivos no financieros		19,290	(28,051)
Impuestos sobre la renta, neto		(119,180)	(114,155)
Flujos de efectivo netos provistos por en las actividades de operación		**1,836,081**	**306,135**
Actividades de inversión			
Aportes en negocios conjuntos		(2,345)	(78,549)
Compras de propiedades, planta y equipo	13.1	(205,761)	(284,669)
Compras de propiedades de inversión	14	(17,464)	(32,432)
Compras de otros activos intangibles	16	(12,687)	(14,857)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles		15,482	6,912
Dividendos recibidos		4,716	-
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de inversión		**(218,059)**	**(403,595)**
Actividades de financiación			
Recursos (pagos) de activos financieros		11,345	(12)
(Pagos de) pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		(6,021)	(64,789)
Recursos recibidos de pasivos financieros	20	1,096,209	1,749,014
Pagos de capital de pasivos financieros	20	(809,496)	(685,084)
Pagos de intereses de pasivos financieros	20	(212,272)	(208,879)
Pagos de pasivos por arrendamientos	15.2	(282,205)	(288,688)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	15.2	(155,271)	(147,512)
Dividendos pagados	37	(249,169)	(265,377)
Pagos a no controladores		(323,721)	(157,412)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de financiación		**(930,601)**	**(68,939)**
Disminución neta del efectivo y equivalentes al efectivo		**687,421**	**(166,399)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio		**(39,665)**	**3,904**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	**7**	**1,345,710**	**1,508,205**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	**7**	**1,993,466**	**1,345,710**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de Almacenes Éxito S.A. expira el 31 de diciembre de 2150. En adelante, Éxito y sus subsidiarias se refieren a Grupo Éxito.

Almacenes Éxito S.A. cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia. En agosto de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros consolidados correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 24 de febrero de 2026.

El objeto social de Grupo Éxito consiste en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 31 de diciembre de 2025, la controladora inmediata de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de Almacenes Éxito S.A.

Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados

A continuación, se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuales eran las mismas al 31 de diciembre de 2024 excepto por mencionado en el literal (b):

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Entidades controladas directamente								
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Constitución de sociedades / Prestación de redes y servicios de telecomunicaciones.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Prestación de servicios de transporte de carga nacional e internacional.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada (a)	Prestación de servicios de acceso a plataformas / Comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada (b)	Almacenamiento de mercancías bajo control aduanero.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Adquisición del derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Comercialización de energía eléctrica.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Actividades con toda clase de mercancías textiles / Operación de plataformas de comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	97.95%	n/a	97.95%	2.05%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Explotación de actividades relacionadas con el turismo.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Gestión y Logística S.A.	Prestación de servicios en general, así como compra y venta de muebles e inmuebles.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Retail y Comercio S.A.	Comercio y distribución de mercancía.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Adquisición directa o indirecta de derechos reales sobre galerías y centros comerciales.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Spice Investment Mercosur S.A.	Realización de inversiones en general.	Almacenes Éxito S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Onper Investment 2015 S.L.	Actividades de gestión y administración de valores mobiliarios.	Almacenes Éxito S.A.	Argentina	España	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Iwana.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Entidades controladas indirectamente								
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Desarrollo y mantener la operación del Centro Comercial Viva Barranquilla.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	90.00%	51.00%	45.90%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Laureles.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	80.00%	51.00%	40.80%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Sincelejo.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Villavicencio.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo San pedro Etapa II	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San pedro Etapa II.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Desarrollo, recibir y mantener la operación del Centro Comercial Viva Palmas.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Geant Inversiones S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Larenco S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Lanin S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Grupo Disco Uruguay S.A. (c)	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	92.31%	100.00%	92.31%	7.69%
Devoto Hermanos S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Mercados Devoto S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Costa y Costa S.A.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Modasian S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
5 Hermanos Ltda.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Sumelar S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tipsel S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tedocan S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Ardal S.A.	Autoservicio de productos varios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Hipervital S.A.S.	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lubio	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Comercialización minorista a través de canes de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Ameluz S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Fandale S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Odaler S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
La Cabaña S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Ludi S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Hiper Ahorro S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Maostar S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	50.01%	92.31%	46.16%	53.84%
Semin S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Randicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Ciudad del Ferrol S.C.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	98.00%	92.31%	90.46%	9.54%
Setara S.A.	Autoservicio de supermercado	Odaler S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	92.31%	92.31%	7.69%
Mablicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Fandale S.A.	Uruguay	Uruguay	51.00%	92.31%	47.08%	52.92%
Vía Artika S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Gelase S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Bélgica	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Libertad S.A.	Explotación de supermercado y almacenes mayoristas.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Argentina	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Sociedad holding de inversiones.	Vía Artika S.A.	Argentina	España	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

(a) El 11 de abril de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de la Compañía el 15 de mayo de 2025.

(b) El 9 de julio de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Depósitos y soluciones Logísticas S.A.S. y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de dicha sociedad el 23 de julio de 2025.

(c) En septiembre de 2025 Spice Investment Mercosur S.A. incrementó su participación accionaria sobre Grupo Disco Uruguay S.A en un 15.66% producto de la opción de venta ejercida sobre la participación no controladora. La nueva participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. es 7.69% (31 de diciembre de 2024 – 23.35%).

Nota 1.2. Subsidiarias con participación no controladora significativa

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las siguientes son las subsidiarias que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Porcentaje de participación no controladora, significativa	
	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa II	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Grupo Disco Uruguay S.A.	7.69%	23.35%

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre los activos, pasivos, resultado del periodo y flujos de efectivo de las subsidiarias, tomadas como entidades reportantes con participaciones no controladoras significativas, incluidas en los estados financieros consolidados. Los saldos son presentados antes de las eliminaciones necesarias dentro del proceso de consolidación:

	Estado de situación financiera							Resultado integral					
Compañía	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no Corriente	Patrimonio	Participación Controladora	Participación no controladora	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral	Participación controladora	Participación no controladora	Resultado atribuible a participación no controladora
Al 31 de diciembre de 2025													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	797,905	978,755	598,173	73,143	1,105,345	1,673,195 (*)	156,534 (*)	2,597,709	224,615	174,810	205,354	(155,549)	19,261
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	39,427	3,237	30,312	1,708	10,642	5,518 (**)	5,214	26,163	5,895	5,895	3,049	2,889	2,889
Patrimonio Autónomo Viva Malls	64,195	1,777,408	38,909	-	1,802,694	993,024 (**)	883,320	312,463	253,767	253,767	127,175	124,346	124,346
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,042	70,157	1,758	-	70,441	35,925	34,516	11,046	3,826	3,826	1,951	1,875	1,875
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	8,866	207,080	8,259	-	207,686	103,545 (**)	101,766	42,785	30,394	30,394	15,584	14,893	14,893
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,960	123,397	3,885	-	123,471	62,256 (**)	60,501	24,072	17,421	17,421	8,910	8,536	8,536
Patrimonio Autónomo Iwana	38	5,074	367	-	4,745	2,539 (**)	2,325	455	(78)	(78)	(79)	(38)	(38)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	15,700	291,543	12,296	-	294,947	265,452	29,495	75,870	38,503	38,503	34,653	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,798	96,726	3,811	-	96,713	77,371	19,342	24,735	16,167	16,167	12,933	3,233	3,233
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,542	30,701	2,306	-	29,938	15,268	14,670	5,755	2,352	2,352	1,199	1,152	1,152
Eliminaciones y otras participaciones no controladoras							6,404					168,090	528
Total							1,314,087					173,277	180,525
Al 31 de diciembre de 2024													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	631,230	1,048,577	612,093	85,521	982,193	1,793,438 (*)	150,741 (*)	2,541,118	189,865	217,362	143,722	(171,219)	46,143
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	35,236	2,636	24,561	1,350	11,961	6,134 (**)	5,860	27,643	7,213	7,213	3,647	3,534	3,534
Patrimonio Autónomo Viva Malls	48,055	1,803,134	26,250	-	1,824,939	1,007,236 (**)	894,220	271,366	214,594	214,594	113,781	105,151	105,151
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,094	72,614	1,530	-	73,178	37,321	35,857	10,819	2,833	2,833	1,445	1,388	1,388
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	10,173	212,948	7,594	-	215,527	107,460 (**)	105,608	37,815	23,958	23,958	12,302	11,739	11,739
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	-	-	-	-	-	-	-	2,692	1,670	1,670	852	818	818
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,070	127,364	3,482	-	126,952	64,005 (**)	62,206	19,393	12,912	12,912	6,610	6,327	6,327
Patrimonio Autónomo Iwana	43	5,223	364	-	4,902	2,659 (**)	2,402	399	(156)	(156)	(110)	(76)	(76)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	10,545	296,899	10,455	-	296,989	267,290	29,699	68,414	30,923	30,923	27,831	3,092	3,092
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	2,720	98,794	3,794	-	97,720	78,176	19,544	22,795	15,013	15,013	12,011	3,003	3,003
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,207	31,415	2,036	-	30,586	15,599	14,987	5,357	1,655	1,655	844	811	811
Eliminaciones y otras participaciones no controladoras							5,876					221,862	527
Total							1,327,000					186,430	182,457

(*) El interés controlador presentado para Grupo Disco Uruguay S.A. incluye plusvalía. Adicionalmente el interés no controlador no incluye los montos sujetos a la opción de venta para el año 2024, para 2025 esta opción de venta fue cancelada (Nota 20).

(**) Incluye eliminaciones intercompañía.

Compañía	Flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2025				Flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2024			
	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo
Grupo Disco del Uruguay S.A.	248,711	(19,768)	(36,231)	192,712	226,162	(76,522)	(86,718)	62,922
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	10,746	(161)	(6,292)	4,293	4,513	(43)	(7,083)	(2,613)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	210,957	67,722	(262,584)	16,095	184,832	50,206	(290,656)	(55,618)
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	6,598	(55)	(6,327)	216	6,099	(641)	(5,098)	(640)
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	38,538	(1,168)	(36,733)	637	33,542	(5,056)	(28,953)	(467)
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	-	-	-	-	2,078	(1,609)	(814)	(345)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	21,411	-	(20,308)	1,103	16,184	1,607	(16,695)	1,096
Patrimonio Autónomo Iwana	72	-	(76)	(4)	92	-	(84)	8
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	48,548	(2,542)	(39,527)	6,479	39,088	(998)	(39,040)	(950)
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	19,134	(286)	(16,986)	1,862	(4)	-	-	(4)
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	3,393	(152)	(2,800)	441	2,494	(65)	(2,244)	185

Nota 1.3. Restricciones sobre la transferencia de fondos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentan restricciones sobre la capacidad de las subsidiarias de transferir fondos a Almacenes Éxito S.A. en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable, por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

Grupo Éxito ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Bases de consolidación

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlador que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre la cuales se ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Control es cuando se tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. En general, existe la presunción de que la mayoría de los derechos de voto da como resultado el control. Para respaldar esta presunción y cuando Almacenes Éxito S.A. tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de una participada, Almacenes Éxito S.A. considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre una participada.

En el momento de evaluar si Almacenes Éxito S.A. controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el control.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio. Los flujos de efectivo o los pagos a participaciones no controladoras que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en Almacenes Éxito S.A.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de Almacenes Éxito S.A. han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del periodo y al promedio del periodo, así:

	Tasas de cierre (*)		Tasas promedio (*)	
	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Dólar americano	3,757.08	4,409.15	4,052.71	4,071.35
Peso uruguayo	96.20	100.98	98.57	101.25
Peso argentino	2.59	4.28	3.32	4.46
Euro	4,412.50	4,565.71	4,576.57	4,403.73

(*) Expresadas en pesos colombianos.

Nota 4. Políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 5.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos son las siguientes:

Estimaciones, juicios y supuestos contables

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Gerencia realice juicios, estimaciones y suposiciones que impactan los montos informados de ingresos, gastos, activos y pasivos, y la revelación de pasivos contingentes al final del año; sin embargo, la incertidumbre acerca de estos supuestos y estimaciones podría dar lugar a resultados que requerirían ajustes materiales al importe en libros del activo o pasivo afectado en períodos futuros.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y sus resultados son registrados en el periodo en el cual la estimación es revisada y en los periodos futuros afectados.

En el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo Éxito, la Gerencia ha realizado las siguientes estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 8),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y de los intangibles, (Nota 13, 14 y 16),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos financieros y no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos financieros y no financieros, (Nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 11),
- La estimación de la tasa de descuento, pagos fijos, plazos de los arrendamientos, cambios de índices o tasas utilizadas en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 15),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 21),
- Los supuestos empleados para el cálculo de los programas de fidelización de clientes, (Nota 26),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Nota 22),
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 24).
- Determinación del control (Nota 3) y control conjunto (Nota 18) sobre las participadas.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

Grupo Éxito presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo es corriente si:

- Las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte,
- Se espera realizar o se tiene la intención de vender el activo o consumirlo en el giro normal de la operación,
- Se mantiene el activo con fines específicos de negociación,
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo y no se encuentra restringido.
- Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo es corriente si:

- Se debe liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de informe,
- Se espera liquidar el pasivo en el giro operacional del negocio,
- Se mantiene principalmente con fines de negociación,
- No se tiene el derecho incondicional al final del periodo sobre el que se informa de diferir la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a este periodo,
- Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

Presentación estados de resultados

Los estados de resultados del Grupo Éxito son desglosados y clasificados con base a la función de los gastos, los cuales son clasificados de acuerdo con su función como parte del costo de las ventas. En las notas a los estados financieros se revela la naturaleza de los costos y gastos, así como el detalle de los gastos por depreciación y amortización y el gasto por los beneficios a los empleados.

Presentación y moneda funcional

Los estados financieros consolidados del Grupo Éxito se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que también es la moneda funcional de Almacenes Éxito S.A. Para cada entidad, Grupo Éxito determina la moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando esa moneda funcional.

Hiperinflación

Al 31 de diciembre de 2025 la tasa de inflación acumulada en Argentina durante los últimos tres años, calculada utilizando diferentes combinaciones de índices de precios al por menor, ha superado el 100%, razón por la cual Argentina presenta una economía hiperinflacionaria.

Las subsidiarias ubicadas en Argentina presentan sus estados financieros ajustados por inflación de acuerdo con lo que establece la NIC 29 - Información financiera en economías hiperinflacionarias. Por lo tanto, los estados financieros de Libertad S.A. y las cifras correspondientes de períodos anteriores han sido reformulados por los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda funcional y, como resultado, se expresan en términos de la unidad de medida vigente al final de los períodos presentados. Al aplicar las disposiciones de la NIC 29, Grupo Éxito ha utilizado el enfoque del costo histórico.

El movimiento del índice de precios se refleja durante el periodo corriente y anterior en una línea separada dentro de las variaciones de los principales componentes del estado de situación financiera, Grupo Exito considera los efectos de reexpresión en el patrimonio en las variaciones por Hiperinflación y otros componentes del patrimonio.

Conversión a la moneda de presentación

Los estados financieros de las subsidiarias que se registran en una moneda funcional diferente al peso colombiano han sido convertidos a pesos colombianos. Las transacciones y los saldos son convertidos de la siguiente manera, excepto para las subsidiarias que se encuentren en economías hiperinflacionarias en cuyo caso todos los saldos y transacciones son convertidos a tasas de cierre:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre del periodo;
- Las partidas de resultados son convertidas a pesos colombianos con base en la tasa promedio del periodo;
- Las transacciones patrimoniales en moneda extranjera son convertidas a pesos colombianos con la tasa de cambio del día de la transacción.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de estados financieros se reconocen directamente en otros resultados integrales y se reclasificarán al estado de resultados cuando se pierda el control en la subsidiaria.

Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Las diferencias cambiarias que surgen de la liquidación de dichas transacciones, entre el tipo de cambio histórico al momento del reconocimiento y el tipo de cambio vigente en la fecha de cobro o pago, se registran como ganancias o pérdidas cambiarias y se presentan como parte del resultado financiero neto en el estado de resultados.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

Cualquier plusvalía que surja de la adquisición de una operación en el extranjero y cualquier ajuste del valor razonable al valor contable de los importes de los activos y pasivos que surgen de la adquisición se tratan como activos y pasivos de operación en el extranjero y son convertidos al tipo de cambio al contado en la fecha de presentación.

(*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al termino internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

Grupo Éxito utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de los niveles de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, Grupo Éxito determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación de Grupo Éxito en los activos netos del negocio conjunto después de la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del periodo o en el otro resultado integral, según corresponda. Los dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros del negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que informa Grupo Éxito. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables de Grupo Éxito.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre Grupo Éxito y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación en estas entidades.

Tras la aplicación del método de la participación, Grupo Éxito determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su negocio conjunto. En cada fecha de presentación, Grupo Éxito determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en el negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, Grupo Éxito calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable del negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de "Participación en las ganancias de los negocios conjuntos" en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de influencia significativa en el negocio conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del periodo, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

Si la participación en las pérdidas de un negocio conjunto iguala o excede su participación, se deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que se haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.

La prueba de deterioro se describe en la nota deterioro de valor de los activos.

Opciones de venta, put option, concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras

Bajo supuestos y estimaciones realizados por el Grupo Éxito, tomando como referencia la NIIF 10, NIC 32 y documentos públicos emitidos por el IASB se ha desarrollado una política contable que se ha aplicado de manera consistente.

Bajo dicha política contable, dado que no se tiene un interés de propiedad actual en las acciones sujetas a la opción de venta, los requisitos de la NIIF 10 tienen prioridad sobre los de la NIC 32.

Mientras la opción de venta de las participaciones no controladoras permanece sin ejercer, la contabilidad al final de cada período de presentación de informes es la siguiente:

- Grupo Éxito determina el monto que se habría reconocido para las participaciones no controladoras, incluidas las asignaciones de pérdidas o ganancias, las asignaciones de cambios en otros resultados integrales y los dividendos declarados para el período de presentación, según lo requiere el párrafo B94 de la NIIF 10;
- Las participaciones no controladoras se desreconocen como si se hubiera adquirido en esa fecha; y,
- Se reconoce un pasivo financiero al valor presente del monto a pagar al ejercer la opción de venta de las participaciones no controladoras de acuerdo con la NIIF 9.

Cualquier diferencia entre el pasivo financiero y el importe en libros de las participaciones no controladoras se considera una transacción de patrimonio entre accionistas controladores e intereses no controladores sin cambio en el control, y se contabiliza en el patrimonio (Nota 20).

IASB está considerando la contabilidad de las opciones de venta sobre las participaciones no controladoras como parte de su proyecto en curso sobre Instrumentos Financieros con Características de Patrimonio. Puede haber cambios en la contabilidad en el futuro a la espera de la resolución del proyecto de establecimiento de normas.

Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo; posteriormente son medidos al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera, los desembolsos relacionados a estas marcas son reconocidas directamente en el resultado del periodo.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Exito, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del período.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del periodo.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada periodo anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Exito, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y enseres	Entre 10 y 12 años
Flota y equipo de transporte	Entre 5 y 20 años
Otros	Entre 10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras a propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada periodo anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del periodo.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Arrendamientos

Grupo Éxito evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

Grupo Éxito como arrendatario

Grupo Éxito aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. Grupo Éxito reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.

Derechos de uso

Grupo Éxito reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a revisión de pérdidas por deterioro.

Pasivos de arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, Grupo Éxito reconoce el pasivo por arrendamiento medido al valor presente de los pagos por arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que Grupo Éxito ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que Grupo Éxito ejerce la opción de rescisión.

Los pagos por arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, Grupo Éxito utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo, el importe del pasivo por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el importe en libros del pasivo por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos por arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos por arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

El plazo para calcular el pasivo por arrendamiento es el pactado en el contrato de arrendamiento.

Grupo Éxito como arrendador

Los arrendamientos en los que Grupo Éxito no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

Arriendos a corto plazo y arriendos de activos de bajo valor

Grupo Éxito aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran inferiores a 604 salarios mínimos legales mensuales vigentes o 14.590 UVT (Unidad de Valor Tributario), tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Deterioro de valor de activos no financieros

Grupo Éxito evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un periodo no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del periodo de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del periodo por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al cierre del periodo y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en periodos futuros.

Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método del costo promedio ponderado. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos. El deterioro de los inventarios es presentado como una reducción de estos en cada periodo de reporte.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los logros recibidos de proveedores son medidos y reconocidos con base en los contratos y los acuerdos ejecutados y son reconocidos como costo de ventas cuando los correspondientes inventarios son vendidos.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.

Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando Grupo Éxito se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

   Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

b. Activos financieros medidos a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

d. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del periodo una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Baja en cuentas

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando Grupo Éxito transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando Grupo Éxito se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

d. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

Los ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos, cuentas por cobrar por ventas realizadas con tarjetas crédito y débito e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo, y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de Grupo Exito.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps y forwards de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa. Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros. Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

Grupo Exito realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no 'domina los cambios de valor' que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que Grupo Éxito realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que Grupo Éxito realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo Grupo Éxito evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de cobertura, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, Grupo Éxito debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.

- Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.

- Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el coste de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspasan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.

- Grupo Éxito debería descontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura).

- Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en ORI se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.

- Coberturas del valor razonable: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del periodo. Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, Grupo Éxito no ha designado ningún instrumento derivado como instrumento de cobertura de valor razonable.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de Almacenes Éxito S.A.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultad integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando Grupo Éxito realizan una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

a. Beneficios post-empleo: planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

b. Beneficios post-empleo: planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

Plan de pensiones: Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario. El plan anterior también aplica para los empleados de las filiales uruguayas a partir de inicios de 2022.

Grupo Éxito es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

Plan de cesantías retroactivas: La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada (valor presente) o cuando se presenten cambios significativos.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

El pasivo por planes de beneficios definidos se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por planes de beneficios definidos se reconoce en los resultados del período como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

c. Beneficios a los empleados a largo plazo

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

Grupo Éxito reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Provisiones, pasivos contingentes

Grupo Éxito reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Grupo Éxito, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Impuestos

Incluye los siguientes:

Colombia:
- Impuesto sobre la renta y complementarios,
- Impuesto a la propiedad raíz, e
- Impuesto de industria y comercio.

Argentina:
- Impuesto a las ganancias,
- Impuestos provinciales,
- Impuesto sobre los bienes personales – responsable sustituto, y
- Tasa municipal de comercio e industria.

Uruguay:
- Impuestos de renta (IRIC),
- Impuesto al patrimonio,
- Contribución inmobiliaria,
- Impuesto de industria y comercio,
- Impuesto al Control de las Sociedades Anónimas (ICOSA),
- Impuesto Nacional Vitivinícola (INAVI), e
- Impuesto a la Enajenación de Bienes Agropecuarios (IMEBA).

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para Colombia se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

Para las subsidiarias de Uruguay y Argentina el impuesto sobre la renta se calcula a las tasas oficiales aplicables en cada año de cierre.

Grupo Éxito evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se proporciona utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del periodo o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra pasivo por impuesto de renta diferido por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en negocios conjuntos, ya que se considera la excepción de la NIC 12 para el registro del pasivo por impuesto de renta diferido.

Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

- Programas de fidelización

  Algunos negocios conjuntos otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

  La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo Grupo Éxito actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, Grupo Exito determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan. ser proporcionado por la otra parte (agente). Los ingresos por contratos en los cuales Grupo Exito actúa como agente son inmateriales.

Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta de la controladora del periodo atribuible a Grupo Éxito, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el periodo, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por Grupo Éxito y mantenidas como acciones propias en cartera.

No había acciones ordinarias potencialmente diluidas en circulación al final del periodo sobre el que se informa.

Segmentos de operación

Un segmento de operación es un componente que desarrolla actividades de negocio de las que se puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en costos y gastos y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Matriz, que es la Junta Directiva, sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada. La administración de la Matriz evalúa el rendimiento de estos segmentos sobre la base de ingresos por actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes.

Las compañías no operativas - compañías holdings que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía holding mantenga inversiones en varias compañías operativas se asigna a la compañía operativa más significativa.

Los activos y pasivos totales por segmento no se reportan internamente para fines de gestión y por lo tanto no se dan a conocer en la nota de revelación de información por segmentos.

La información por segmentos se prepara sobre las mismas políticas contables que los estados financieros consolidados.

Grupo Éxito revela información por segmentos de conformidad con lo establecido en el marco de la NIIF 8 - Segmentos de operación; estos segmentos se definen como un componente de una entidad cuyos resultados operativos son revisados periódicamente por el máximo responsable de la toma de decisiones operativas (Junta Directiva) para la toma de decisiones sobre los recursos a asignar.

Para la Administración los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipos de producto.

Nota 5. Cambios normativos

Nota 5.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables al Grupo

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores al abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 5.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF. Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera:	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
	- Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
	podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Esta enmienda complementa el trabajo de actualización de esta norma, se incluyen requisitos de información a revelar reducidos para otras normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las nuevas modificaciones incluyen reducir los requisitos de información a revelar en concreto en: - NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. - Acuerdos de financiación con proveedores (modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7). - Reforma tributaria internacional (modificaciones a la NIC 12). - Falta de intercambiabilidad (modificaciones a la NIC 21). - Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros (modificaciones a la NIIF 7 y 9). Con estas modificaciones la NIIF 19 refleja los cambios en las NIIF que empezarán a regir a partir del 1 de enero de 2027 cuando entre en vigor la norma.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.
Enmienda a la NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria	Esta enmienda tiene como propósito aclarar los diferentes tipos de tratamientos contables que se deben dar en dos casos particulares sobre los cuales la norma no tenía suficiente claridad. - Cuando una entidad presenta sus estados financieros en una moneda de una economía hiperinflacionaria y convierta los resultados de una operación extranjera en una moneda que pertenece a una economía no hiperinflacionaria. - Cuando una entidad, cuya moneda funcional corresponde a una economía no hiperinflacionaria, presenta sus estados financieros en una moneda perteneciente a una economía hiperinflacionaria. La finalidad de esta enmienda es aclarar la realidad económica de las entidades para no afectar la comparabilidad y comprensión de la información financiera por parte de los usuarios.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.
Enmienda Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37	Esta enmienda tiene como propósito general mitigar la incertidumbre que se generaba en la aplicabilidad de estas normas, por lo tanto, busca ayudar a las empresas a identificar, medir y revelar información financiera de manera más clara y consistente. Busca brindar un apoyo para la aplicación de la nueva norma NIIF 18 que entrará en vigor a partir del 2027 y también busca dar una mayor comparabilidad, claridad y utilidad de la información financiera para hacerle frente a las necesidades de los usuarios de los estados financieros.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

Nota 6. Hechos relevantes

Descontinuación del Programa de BDRs

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs""), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

El 16 de julio de 2025 se solicitó ante la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), la cancelación del registro de la Compañía como emisor extranjero categoría "A" ("Programa de BDRs").

El 04 de agosto de 2025 la Compañía informó al mercado que la CVM aprobó la cancelación del registro como emisora extranjera categoría "A" ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A.la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 28 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación.

Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	1,669,108	1,153,057
Certificados de depósito y títulos (1)	242,650	156,469
Fondos de alta liquidez (2)	80,167	16,954
Fondos	1,541	1,434
Bonos	-	17,784
Otros equivalentes de efectivo	-	12
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**1,993,466**	**1,345,710**

(1) El saldo corresponde a Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales $89,522, Títulos de tesorería (TES) $29,315, depósitos a plazo fijo $115.484 e inversión en certificados (CDT) $ 8,329

(2) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Skandia Fiduciaria S.A	46,574	-
Fiducolombia S.A.	24,142	13,820
Corredores Davivienda S.A.	6,750	1,984
BBVA Asset S.A.	1,908	233
Fiduciaria Bogota S.A.	393	188
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	270	604
Credicorp Capital	130	125
Total fondos de alta liquidez	**80,167**	**16,954**

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación.

Al 31 de diciembre de 2025 Grupo Éxito registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por $39,995 (31 de diciembre de 2024 - $30,799), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 32.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1.)	418,490	467,400
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2.)	178,697	202,758
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	**597,187**	**670,158**
Corriente	**586,706**	**659,699**
No corriente	**10,481**	**10,459**

Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	374,684	419,384
Alquileres y concesiones por cobrar	39,960	42,741
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	6,895	10,800
Fondos y préstamos a empleados	4,701	4,626
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(7,750)	(10,151)
Cuentas comerciales por cobrar	**418,490**	**467,400**

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de $3,538 (31 de diciembre de 2024 gasto de $10,529).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**9,663**
Aumento (Nota 29)	39,514
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(28,985)
Castigo de cartera	(9,862)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(179)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**10,151**
Aumento (Nota 29)	21,052
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(17,514)
Castigo de cartera	(5,330)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(609)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**7,750**

Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	98,722	77,190
Impuestos recaudados a favor (2)	22,303	29,294
Otros fondos y préstamos a personal	16,579	34,894
Remesas	6,158	8,857
Deudores largo plazo	4,393	3,405
Mantenimiento	1,598	2,711
Venta de propiedades, planta y equipo	1,452	389
Servicios movilización de giros	451	1,575
Otras cuentas por cobrar (3)	27,041	44,443
Total otras cuentas por cobrar	**178,697**	**202,758**

(1) La variación corresponde principalmente a la cuenta por cobrar que se tenía con Rappi por ventas de Turbo por $19,099 y con Cafam por concepto del subsidio familiar por $11,573.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

(3) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por embargos, la emisión de tarjeta regalo y cuotas de administración de centros comerciales.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de diciembre de 2025	604,937	471,997	91,688	4,572	36,680
31 de diciembre de 2024	680,309	630,243	4,105	2,255	43,706

Nota 9. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Seguros	12,961	18,479
Arrendamientos (1)	9,831	12,441
Mantenimiento	3,370	7,040
Publicidad	1,074	1,968
Otros pagos anticipados	5,109	4,936
Total pagos anticipados	**32,345**	**44,864**
Corriente	**23,477**	**33,654**
No corriente	**8,868**	**11,210**

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	5,328	7,104
Almacén Éxito San Martín	2,740	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Varios almacenes	1,763	2,445
Total arrendamientos	**9,831**	**12,441**

Nota 10. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.;

Nota 10.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se efectuaron y contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes, en condiciones normales de mercado, y no se presentaron servicios gratuitos o compensados. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.

- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por Grupo Éxito a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de Grupo Éxito y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de Grupo Éxito.

- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

Nota 10.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de servicios, así como a los costos y gastos relacionados con servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de diciembre de 2025 la controlante de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	54,298	55,813
Otras partes relacionadas (2)	723	6
Total	**55,021**	**55,819**

(1) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	42,326	39,382
Rendimientos de bonos, cupones y energía	5,853	9,927
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,280	4,271
Servicios	574	629
Total	**53,033**	**54,209**
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	724	939
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	541	665
Total	**54,298**	**55,813**

(2) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	130,868	120,770
Personal clave de la gerencia (2)	39,948	81,602
Miembros de Junta Directiva	146	513
Otras partes relacionadas	16	-
Total	**170,978**	**202,885**

(1) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	10,523	11,090
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	120,345	109,680
Total	**130,868**	**120,770**

(2) Las transacciones entre Grupo Éxito y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	38,549	80,522
Beneficios post-empleo	1,399	1,080
Total	**39,948**	**81,602**

Nota 10.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	38,495	37,664	2,345	-
Otras partes relacionadas (2)	22	6	-	-
Total	**38,517**	**37,670**	**2,345**	-
Corriente	**38,517**	**37,670**	-	-
No corriente	-	-	**2,345**	-

(1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- Cuentas por cobrar:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	122	3,350
Otros servicios	965	1,301
Total	**1,087**	**4,651**
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	37,260	32,960
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	148	53
Total	**38,495**	**37,664**

- Otros activos no financieros:

El saldo de $2,345 al 31 de diciembre de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(2) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 10.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	46,097	43,757
Total	**46,097**	**43,757**

(1) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S (a)	45,993	43,725
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	104	32
Total	**46,097**	**43,757**

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 10.5. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	10,890	11,973
Total otros pasivos financieros	**10,890**	**11,973**

(1) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 11.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,642,541	2,700,309
Inventario en tránsito	38,878	42,892
Materias primas	14,809	42,090
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	13,594	16,542
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	8,370	16,941
Producto en proceso	10	12
Total inventarios, neto	**2,718,202**	**2,818,786**

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**19,583**
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	14,084
Reversión de pérdidas (Nota 11.2.)	(2,433)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(120)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**31,114**
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	3,430
Reversión de pérdidas (Nota 11.2.)	(8,272)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(991
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**25,281**

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $6,238 (31 de diciembre de 2024 - $14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por $2,132 (31 de diciembre de 2024 - $2,132).

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	18,538,111	18,391,858
Descuentos y rebajas en compras	(3,105,432)	(3,008,622)
Costos de logística (2)	652,082	671,567
Avería y merma	285,401	281,047
(Reversión) pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.1)	(4,842)	11,651
Total costo de ventas	**16,365,320**	**16,347,501**

(1) Por el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 incluye $28,937 de costo por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2024 $29,713).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a los empleados	365,908	370,434
Servicios	171,255	192,491
Depreciaciones y amortizaciones	78,396	80,687
Auxiliares de cargue y descargue	6,026	6,100
Mantenimiento y reparación	6,451	6,011
Material de empaque y marcada	6,024	5,965
Arrendamientos	13,096	5,132
Combustibles	3,463	3,123
Seguros	551	685
Otros menores	912	939
Total costos de logística	**652,082**	**671,567**

Nota 12. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	4,009	14,739
Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados	277	458
Instrumentos financieros derivados (2)	-	4,469
Total activos financieros	**4,286**	**19,666**
Corriente	**32**	**4,525**
No corriente	**4,254**	**15,141**

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Proteihuevos	2,659	-
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,197	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Inversiones en bonos	(78)	13,302
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	**4,009**	**14,739**

(2) Los derivados se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / $4,409.15 1 EUR / $4,580.67	MUSD / $30.477 MEUR / $0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,234	2,160	75	-	-	4,469

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por los depósitos judiciales correspondientes a las subsidiarias Libertad S.A. y Grupo Disco del Uruguay S.A. por $32 (31 de diciembre de 2024 - $55), incluidos dentro del rubro Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	1,230,400	1,297,769
Edificios	2,262,107	2,356,882
Maquinaria y equipo	1,314,388	1,286,429
Muebles y enseres	815,741	821,603
Activos en construcción	56,705	52,703
Instalaciones	237,926	221,036
Mejoras a propiedades ajenas	796,203	799,085
Vehículos	27,221	31,973
Equipo de cómputo	410,777	429,005
Otras	289	289
Total propiedades, planta y equipo, bruto	**7,151,757**	**7,296,774**
Depreciación acumulada	(3,181,100)	(3,024,319)
Pérdidas por deterioro de valor	(4,220)	(10,830)
Total propiedades, planta y equipo, neto	**3,966,437**	**4,261,625**

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de computo	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,145,625**	**2,149,905**	**1,204,968**	**751,496**	**48,456**	**183,485**	**768,322**	**23,148**	**389,756**	**289**	**6,665,450**
Adiciones	1,847	2,999	62,431	46,411	70,599	4,325	12,625	258	13,364	-	**214,859**
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	6,017	18,715	6,268	(85,315)	28,995	25,170	-	150	-	-
(Disposiciones y retiros)	(152)	(48)	(24,548)	(6,685)	(911)	(1,447)	(16,173)	(307)	(4,927)	-	**(55,198)**
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	(6,199)	(7,664)	1,331	2,052	1,000	5,678	9,587	(908)	(1,251)	-	**3,626**
(Disminuciones) por transferencia desde otras cuentas del balance –intangibles	-	-	-	-	(858)	-	-	-	-	-	**(858)**
Incrementos por transferencia desde propiedades de inversión	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	**12**
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios	(2,760)	(6,267)	(7)	-	-	-	-	-	-	-	**(9,034)**
(Disminuciones) por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	-	(6,920)	(5,831)	(142)	-	(446)	-	(901)	-	**(14,240)**
Incrementos por transferencias de activos no corrientes mantenidos para la venta	70	102	-	-	-	-	-	-	-	-	**172**
Ajustes por inflación	159,338	211,826	30,459	27,892	19,874	-	-	9,782	32,814	-	**491,985**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,297,769**	**2,356,882**	**1,286,429**	**821,603**	**52,703**	**221,036**	**799,085**	**31,973**	**429,005**	**289**	**7,296,774**
Adiciones	-	6,897	72,937	20,423	66,554	3,138	20,258	-	4,339	-	**194,546**
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	2,818	5,237	3,098	(50,083)	29,762	9,157	-	11	-	-
(Disposiciones y retiros)	-	(2,105)	(20,856)	(8,787)	(751)	(4,880)	(15,563)	(774)	(5,855)	-	**(59,571)**
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	(129,168)	(174,961)	(30,956)	(28,598)	(8,912)	(11,130)	(16,227)	(7,478)	(28,056)	-	**(435,486)**
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance	(250)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(250)**
(Disminuciones) por transferencia hacia propiedades de inversión	-	(192)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(192)**
Incrementos (disminuciones) por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	99	(9,451)	(2,098)	(569)	-	(507)	(99)	(208)	-	**(12,833)**
Ajustes por inflación	62,049	72,669	11,048	10,100	(2,237)	-	-	3,599	11,541	-	**168,769**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,230,400**	**2,262,107**	**1,314,388**	**815,741**	**56,705**	**237,926**	**796,203**	**27,221**	**410,777**	**289**	**7,151,757**

Depreciación acumulada	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y Enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023		**575,427**	**702,416**	**552,182**		**105,595**	**372,997**	**17,920**	**264,134**	**4**	**2,590,675**
Depreciación		52,480	91,606	56,348		12,315	40,269	1,257	37,833	-	**292,108**
(Disposiciones y retiros)		(44)	(19,273)	(4,864)		(911)	(11,375)	(302)	(4,913)	-	**(41,682)**
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		(3,973)	657	2,273		3,287	3,492	(668)	(1,217)	-	**3,831**
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(1,977)	(1)	-		-	-	-	-	-	**(1,978)**
Ajustes por inflación		91,693	26,036	22,175		-	-	8,395	33,066	-	**181,365**
Saldo al 31 de diciembre de 2024		**713,606**	**801,441**	**628,114**		**120,286**	**405,383**	**26,582**	**328,903**	**4**	**3,024,319**
Depreciación		52,448	90,466	50,713		14,026	36,932	980	35,229	-	**280,794**
(Disposiciones y retiros)		(203)	(16,485)	(7,631)		(2,359)	(6,257)	(767)	(5,819)	-	**(39,521)**
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		(70,217)	(23,754)	(22,673)		(5,971)	(5,771)	(6,072)	(26,198)	-	**(160,656)**
Otros cambios menores		-	-	-		-	-	-	275	-	**275**
Ajustes por inflación		38,928	11,025	9,525		-	-	3,946	12,465	-	**75,889**
Saldo al 31 de diciembre de 2025		**734,562**	**862,693**	**658,048**		**125,982**	**430,287**	**24,669**	**344,855**	**4**	**3,181,100**
Pérdidas por deterioro de valor											
Saldo al 31 de diciembre de 2023	-	-	-	-	-	-	**5,010**	-	-	-	**5,010**
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	6,534	-	-	-	6,534
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	(856)	-	-	-	(856)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	-	-	-	-	-	-	142	-	-	-	142
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-	-	-	-	-	-	**10,830**	-	-	-	**10,830**
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	2,802	-	-	-	2,802
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	(9,048)	-	-	-	(9,048)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	-	-	-	-	-	-	(364)	-	-	-	(364)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	-	-	-	-	-	-	**4,220**	-	-	-	**4,220**

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de Grupo Éxito y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento, costos por prestamos o similares, pues la evaluación y el análisis de Grupo Éxito determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 13.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósitos de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Adiciones	194,546	214,859
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(231,682)	(302,960)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	242,897	372,770
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	**205,761**	**284,669**

Nota 14. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de Grupo Éxito corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	274,830	286,701
Edificios	1,862,588	1,952,221
Construcciones en curso	22,981	18,012
Total costo de propiedades de inversión	**2,160,399**	**2,256,934**
Depreciación acumulada	(434,319)	(420,651)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,957)	(7,957)
Total propiedades de inversión, neto	**1,718,123**	**1,828,326**

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**283,172**	**1,871,190**	**22,613**	**1,956,975**
Adiciones	-	2,978	29,454	32,432
Disposiciones y retiros	(286)	-	(580)	(866)
(Disminuciones) por transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	-	(12)	(12)
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	34,085	(34,085)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(433)	(22,781)	(61)	(23,275)
Ajuste por inflación	24,248	266,749	683	291,680
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**286,701**	**1,952,221**	**18,012**	**2,256,934**
Adiciones	-	181	17,283	17,464
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde propiedades, planta y equipo	70	324	(202)	192
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	11,699	(11,699)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(20,428)	(197,053)	(500)	(217,981)
Reclasificaciones desde (hacia) otras cuentas de balance	-	(109)	(153)	(262)
Ajuste por inflación	8,487	95,325	240	104,052
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**274,830**	**1,862,588**	**22,981**	**2,160,399**

Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**295,673**
Depreciación	34,068
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(6,843)
Ajuste por inflación	97,753
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**420,651**
Depreciación	34,591
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(66,455)
Ajuste por inflación	45,532
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**434,319**

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no se presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los resultados generados en Grupo Éxito por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ingresos por arrendamientos	650,722	434,700
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(132,102)	(7,168)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(161,277)	(105,542)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	**357,343**	**321,990**

Nota 15. Arrendamientos

Nota 15.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,835,964	3,626,895
Depreciación acumulada	(2,088,670)	(1,883,078)
Pérdidas por deterioro de valor	(1,814)	(15,465)
Total derechos de uso, neto	**1,745,480**	**1,728,352**

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**2,980,106**
Incrementos por nuevos contratos	86,295
Incrementos por nuevas mediciones (1)	598,087
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(48,752)
Ajuste por inflación	(529)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	11,688
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**3,626,895**
Incrementos por nuevos contratos	13,510
Incrementos por nuevas mediciones (1)	308,266
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(71,881)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(40,826)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**3,835,964**

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,612,996**
Depreciación	312,854
(Disminuciones) por nuevas mediciones	(663)
Retiros y disposiciones (2)	(48,752)
Ajuste por inflación	(215)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,858
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,883,078**
Depreciación	306,376
(Disminuciones) por nuevas mediciones	(12,665)
Retiros y disposiciones (2)	(74,210)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(13,909)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**2,088,670**

Pérdidas por deterioro de valor

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**5,857**
Pérdidas por deterioro de valor	9,465
Retiros y disposiciones (2)	(15)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	158
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**15,465**
Pérdidas por deterioro de valor	628
Retiros y disposiciones (2)	(13,866)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(413)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,814**

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento de edificios.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,813,278	3,600,071
Terrenos	11,840	12,113
Vehículos	10,846	14,711
Total	**3,835,964**	**3,626,895**

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	2,078,611	1,869,479
Vehículos	5,320	9,669
Terrenos	4,739	3,930
Total depreciación acumulada	**2,088,670**	**1,883,078**

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Edificios	302,475	307,553
Vehículos	2,882	3,918
Terrenos	1,019	841
Maquinaria y equipo	-	542
Total gasto de depreciación	**306,376**	**312,854**

Grupo Éxito no está expuesto a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por los arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 13 años (31 de diciembre de 2024 – 11 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 15.2. Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento	1,993,319	1,984,244
Corriente	**283,788**	**299,456**
No corriente	**1,709,531**	**1,684,788**

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,567,959**
Incremento por nuevos contratos	86,295
Aumento de interés (Nota 32)	148,087
Remediciones de contratos existentes	598,750
Baja, reversión y enajenación	(3,008)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(288,888)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(147,512)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	22,561
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,984,244**
Incremento por nuevos contratos	13,510
Aumento de interés (Nota 32)	157,584
Remediciones de contratos existentes	320,931
Baja, reversión y enajenación	(2,331)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(282,205)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(155,271)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	(43,143)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,993,319**

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025:

Hasta 1 año (*)	1,159,906
De 1 a 5 años	351,796
Más de 5 años	1,129,285
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento	**2,640,987**
(Gastos) por financiación en el futuro	(647,668)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	**1,993,319**

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 15.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando Grupo Éxito actúa como arrendatario

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina; los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades de Grupo Éxito y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pagos variables en arrendamientos	51,439	54,189
Arrendamientos corto plazo	15,258	13,917
Arrendamientos de bajo valor	50	188
Total	**66,747**	**68,294**

Nota 15.4. Arrendamientos operativos cuando Grupo Éxito actúa como arrendador

Grupo Éxito tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los periodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Hasta 1 año	310,198	318,130
De 1 a 5 años	350,280	385,769
Más de 5 años	221,623	226,686
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	**882,101**	**930,585**

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2025 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a $588,490 (31 de diciembre de 2024 - $533,588) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por $650,722 (31 de diciembre de 2024 - $434,700). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a $121,393 (31 de diciembre de 2024 - $125,726).

Nota 16. Otros activos intangibles, neto

El saldo de otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	276,705	302,322
Programas de computador	221,603	223,864
Derechos	26,326	27,471
Otros	129	156
Total costo intangibles	**524,763**	**553,813**
Amortización acumulada	(168,281)	(153,099)
Total otros activos intangibles, neto	**356,482**	**400,714**

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**250,879**	**278,893**	**23,385**	**90**	**553,247**
Adiciones	6	14,730	121	-	14,857
Traslados desde otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	858	-	-	858
(Disposiciones y retiros)	-	(71,572)	-	-	(71,572)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,099)	955	(277)	(7)	(428)
Ajuste por inflación	52,536	-	4,242	73	56,851
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**302,322**	**223,864**	**27,471**	**156**	**553,813**
Adiciones	-	12,687	-	-	12,687
Traslados desde otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	17	-	-	17
(Disposiciones y retiros)	-	(7,429)	-	-	(7,429)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(44,005)	(1,781)	(2,756)	(53)	(48,595)
Ajuste por inflación	18,388	-	1,611	26	20,025
Otros	-	(5,755)	-	-	(5,755)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**276,705**	**221,603**	**26,326**	**129**	**524,763**

Amortización acumulada	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**185,455**	**1,354**	**69**	**186,878**
Amortización	34,142	235	-	34,377
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	774	(129)	(7)	638
Ajuste por inflación	-	2,323	73	2,396
(Disposiciones y retiros)	(71,190)	-	-	(71,190)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**149,181**	**3,783**	**135**	**153,099**
Amortización	29,773	-	268	30,041
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,500)	(1,493)	(53)	(3,046)
Ajuste por inflación	-	1,603	25	1,628
Transferencias	-	-	(268)	(268)
(Disposiciones y retiros)	(7,417)	-	-	(7,417)
Otros	(5,755)	-	-	(5,755)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**164,282**	**3,893**	**107**	**168,281**

(1) El saldo de las marcas es el siguiente:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Uruguay	Varias	Indefinida	113,022	118,634
Argentina	Libertad	Indefinida	77,250	97,255
Colombia	Varias	Indefinida	86,433	86.433
			276,705	302,322

Estas marcas tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 17. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Comercio al por menor Colombia	1,454,094	1,454,094
Spice Investment Mercosur S.A.	1,419,913	1,477,494
Libertad S.A.	291,125	366,515
Total plusvalía	**3,165,132**	**3,298,103**
Pérdidas por deterioro de valor Colombia	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía, neto	**3,164,115**	**3,297,086**

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2025, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en Colombia, Uruguay y Argentina en una única UGE por país que abarca todas las marcas.

Los cambios en la plusvalía son los siguientes:

	Costo	Pérdidas por deterioro de valor	Neto
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**3,081,639**	**(1,017)**	**3,080,622**
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	18,475	-	18,475
Ajuste por inflación	197,989	-	197,989
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**3,298,103**	**(1,017)**	**3,297,086**
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(200,938)	-	(200,938)
Ajuste por inflación	69,299	-	69,299
Disposiciones y retiros	(1,332)	-	(1,332)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**3,165,132**	**(1,017)**	**3,164,115**

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que Grupo Éxito tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se presentó deterioro de valor en las plusvalías. La información sobre las pruebas de deterioro y los valores razonables se presentan en las Notas 34 y 35.

Nota 18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	294,563	271,627
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	28,862	17,691
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	135	2,236
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		**323,560**	**291,554**

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Grupo Éxito no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de 2025.

Nota 18.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda Funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de Participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Financiera	50%	50%	26.031.576.916	26.031.576.916
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	2.286.00	2.286.00

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**232,558**
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	131,049
Participación en los resultados (Nota 18.5)	(71,872)
Participación en los movimientos patrimoniales	(181)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**291,554**
Participación en los resultados (Nota 18.5)	36,722
Dividendos decretados	(4,716)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**323,560**

Nota 18.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2025 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo Corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no Corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,145,995	253,953	1,137,774	708,272	553,902	868,152	45,872	-
Puntos Colombia S.A.S.	272,905	27,563	210,734	32,009	57,725	470,018	31,774	-
Sara ANV S.A.	1,035	4,347	5,112	-	270	632	(4,201)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	175,888	1,082,328	704,797	9,783	(7,494)	(26,997)	(46,491)
Puntos Colombia S.A.S.	105,890	65,436	768	8,648	(154)	(5,055)	(18,322)
Sara ANV S.A.	598	785	-	5	-	(495)	-

Al 31 de diciembre de 2024 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones Continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Puntos Colombia S.A.S.	246,060	34,633	217,958	27,353	35,382	402,889	15,410	-
Sara ANV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de Impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Sara ANV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.

Nota 18.3. Objetos sociales

Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la emisión de tarjetas de crédito atractivas y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de bajos ingresos que la banca tradicional no atiende, promoviendo el acceso financiero.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización a través del cual los usuarios acumulan redimen puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma de Puntos Colombia S.A.S.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido el 17 de junio de 2022. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquirencia, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en Envigado, Colombia.

Nota 18.4. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de los negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

	31 de diciembre de 2025			
Compañías	Activos netos	Porcentaje de participación	Valor participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	553,901	50%	276,950	294,563
Puntos Colombia S.A.S.	57,724	50%	28,862	28,862
Sara ANV S.A.	270	50%	135	135

	31 de diciembre de 2024			
Compañías	Activos Netos	Porcentaje de participación	Valor Participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	508,029	50%	271,627	271,627
Puntos Colombia S.A.S.	35,382	50%	17,691	17,691
Sara ANV S.A.	4,471	50%	2,236	2,236

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 no se recibieron dividendos de los negocios conjuntos.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Grupo Éxito no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 18.5. Participación en las (pérdidas) de negocios conjuntos

El resultado de la participación en pérdidas de las empresas conjuntas se compone de la siguiente manera:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	22,935	(77,757)
Puntos Colombia S.A.S.	15,887	7,705
Sara ANV S.A.	(2,100)	(1,820)
Total	**36,722**	**(71,872)**

Nota 19. Transacciones no caja

Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y de 2024, Grupo Éxito tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 13 y 15, respectivamente.

Nota 20. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	2,137,970	1,895,118
Cartas de crédito	5,437	12,555
Opción de venta de participaciones no controladoras (1)	-	350,776
Total créditos y préstamos	**2,143,407**	**2,258,449**
Corriente	**1,992,729**	**1,984,727**
No corriente	**150,678**	**273,722**

(1) En septiembre de 2025 Spice Investment Mercosur S.A. ejecutó la opción de venta sobre la participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. por el 15.66%.

Los movimientos de los créditos y préstamos durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,266,205**
Incrementos por desembolsos	1,749,014
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(91,566)
Valoraciones e intereses	227,848
Diferencia por conversión	911
Pagos de capital de pasivos financieros	(685,084)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(208,879)
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	**2,258,449**
Incrementos por desembolsos (2)	1,096,209
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(350,776)
Valoraciones e intereses	195,368
Diferencia por conversión	(34,075)
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(809,496)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(212,272)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**2,143,407**

(1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo incluye:

$60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de septiembre de 2020; tres créditos bilaterales por $153,592; $89,069 y $95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como $100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; $25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por $30,609; $71,269; $71,111 y $233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; $104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; $137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y $203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024, por la Matriz.

Contrato de opción de venta de Spice Investments Mercosur S.A. por $350,776 con los propietarios de participaciones no controladoras de la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

De la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias créditos por $145,050 y cartas de crédito por $12,555.

De la subsidiaria Libertad S.A. créditos por $ 68,221.

(2) La Matriz solicitó desembolsos por $50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025; $35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; $83,400 del crédito bilateral suscrito el 28 de abril de 2025; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $100,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 08 de julio de 2025; $330,000 del crédito bilateral suscrito el 26 de agosto de 2025.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Libertad S.A. solicitó desembolsos por $197,270.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias solicitaron desembolsos por $63 y cartas de crédito por $105,476.

(3) Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 la Compañía pagó $24,168 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $17,271 y $91,725 de 2 créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021; $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 15 de julio de 2025; $30,000 y $20,000 de los créditos rotativos suscritos bilaterales suscritos el 18 de febrero de 2022; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 06 de agosto de 2025 y $82,513 del crédito bilateral suscrito el 12 de mayo de 2025.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 la subsidiaria Libertad S.A. pagó créditos por $23,305.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias cancelaron créditos por $39,125 y cartas de crédito por $111,389.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos durante 2025 y 2024.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de diciembre de 2025 es menor al IBR3M (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de diciembre de 2025 Grupo Éxito no tiene líneas de crédito no usadas.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los pasivos financieros no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2025, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2027	37,698
2028	37,660
2029	37,660
>2030	37,660
	150,678

Covenants

Al 31 de diciembre de 2025, las obligaciones vinculadas a los contratos de crédito del 27 de marzo de 2020 ya no están vigentes; por lo tanto, el convenio financiero de mantener un apalancamiento máximo de 2.8x dejó de aplicar.

Nota 21. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	32,238	37,155
Plan de beneficios largo plazo	1,339	1,676
Total beneficios a los empleados	**33,577**	**38,831**
Corriente	**4,966**	**4,055**
No corriente	**28,611**	**34,776**

Nota 21.1. Planes de beneficios definidos

Grupo Éxito tiene los siguientes planes de beneficios definidos: Planes de pensiones y planes de cesantías retroactivas.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**37,605**	**501**	**38,106**
Costo del servicio	2,471	14	2,485
Gasto intereses	1,937	53	1,990
(Ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	(592)	(6)	(598)
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	(1,213)	(3)	(1,216)
Pagos	(4,196)	(4)	(4,200)
Efecto por conversión	588	-	588
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**36,600**	**555**	**37,155**
Costo del servicio	5,133	10	5,143
Gasto intereses	1,957	45	2,002
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	574	(91)	483
Pérdidas (ganancias) actuariales por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	828	(8)	820
Pagos	(12,249)	(279)	(12,528)
Efecto por conversión	(837)	-	(837)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**32,006**	**232**	**32,238**

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de incremento futuro en pensión, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	12.90%	12.30%	12.30%	10.80%
Tasa de incremento salarial anual	6.62%	6.62%	5.5%	5.5%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	5.62%	0.00%	4.5%	0.00%
Tasa de inflación anual	5.62%	5.62%	4.5%	4.5%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Entre 0 y menos de 5	22.27%	20.56%
Entre 5 y menos de 10	10.84%	10.01%
Entre 10 y menos de 15	6.38%	5.89%
Entre 15 y menos de 20	4.76%	4.39%
Entre 20 y menos de 25	3.65%	3.37%
25 y mayores	2.76%	2.54%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
Variación expresada en puntos básicos	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento +25	(198)	(1)	(215)	(2)
Tasa de descuento -25	203	1	220	2
Tasa de descuento +50	(392)	(3)	(424)	(4)
Tasa de descuento -50	412	3	447	5
Tasa de descuento +100	(765)	(5)	(827)	(9)
Tasa de descuento -100	846	5	918	9
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	1	No aplica	3
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(1)	No aplica	(3)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	4	No aplica	7
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(4)	No aplica	(7)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	7	No aplica	13
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(7)	No aplica	(13)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
Año	Pensiones	Cesantías Retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
2025	-	-	2,666	230
2026	2,716	44	2,657	133
2027	2,694	2	2,616	2
2029	2,642	99	2,554	58
>2029	36,387	173	34,872	261
Total	**44,439**	**318**	**45,365**	**684**

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2025 es de 5.5 años (31 de diciembre de 2024 es de 5.7 años).

Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas al 31 de diciembre de 2025 ascendió a $126,630 (31 de diciembre de 2024 - $140,484). Nota 30

Nota 21.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar un beneficio a los empleados de Almacenes Éxito S.A. y de la subsidiaria Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 Almacenes Éxito S.A. ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,815**
Costo del servicio	62
Costo del servicio pasado	-
Gasto por intereses	175
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	24
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(53)
Pagos	(347)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,676**
Costo del servicio	53
Costo del servicio pasado	-
Gasto por intereses	150
(Ganancias) actuariales por cambio en la experiencia	(88)
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(39)
Pagos	(413)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,339**

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento	12.70%	11.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%
Tasa de inflación anual	5.62%	4.5%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Entre 0 y menos de 5	22.27%	20.56%
Entre 5 y menos de 10	10.84%	10.01%
Entre 10 y menos de 15	6.38%	5.89%
Entre 15 y menos de 20	4.76%	4.39%
Entre 20 y menos de 25	3.65%	3.37%
25 y mayores	2.76%	2.54%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento +25	(12)	(15)
Tasa de descuento -25	12	16
Tasa de descuento +50	(24)	(31)
Tasa de descuento -50	25	32
Tasa de descuento +100	(48)	(60)
Tasa de descuento -100	52	65
Tasa de incremento salarial anual +25	13	17
Tasa de incremento salarial anual -25	(13)	(17)
Tasa de incremento salarial anual +50	27	34
Tasa de incremento salarial anual -50	(26)	(33)
Tasa de incremento salarial anual +100	55	69
Tasa de incremento salarial anual -100	(52)	(64)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
2025	-	454
2026	322	305
2027	196	185
2028	169	159
>2029	1,645	1,713
Total	**2,332**	**2,816**

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2025 es de 4.1 años (31 de diciembre de 2024 - 4.0 años).

Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fue un ingreso por $270 (31 de diciembre de 2023 - ingreso por $155).

Nota 22. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	26,967	18,629
Reestructuración (2)	8,397	28,955
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	31	54
Otras (3)	17,135	13,757
Total provisiones	**52,530**	**61,395**
Corriente	**39,061**	**47,327**
No corriente	**13,469**	**14,068**

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

(1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Éxito por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. No hay ningún proceso individualmente material incluido en estas provisiones. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	20,585	14,153
Procesos civiles	6,382	4,476
Total procesos legales	**26,967**	**18,629**

(2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Matriz. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

(3) El saldo de otras provisiones corresponde a:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cierre almacenes	13,814	10,036
Mejoras urbanísticas	2,215	2,215
Merma para mercancía *VMI*	787	1,018
Otras menores en las subsidiarias colombianas	155	220
Otras menores en Libertad S.A.	164	268
Total otras	**17,135**	**13,757**

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**19,736**	**297**	**5,180**	**8,462**	**33,675**
Incrementos	11,961	-	66,166	21,593	99,720
Utilizaciones	(250)	-	(2,217)	-	(2,467)
Pagos	(2,235)	-	(38,489)	(11,351)	(52,075)
Reversiones (no utilizados)	(9,926)	(241)	(1,685)	(5,677)	(17,529)
Otras reclasificaciones	(745)	-	-	745	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	88	(2)	-	(15)	71
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**18,629**	**54**	**28,955**	**13,757**	**81,395**
Incrementos	18,877	-	61,627	21,638	102,142
Utilizaciones	(104)	-	(36,848)	-	(36,952)
Pagos	(2,413)	-	(21,183)	(9,430)	(33,026)
Reversiones (no utilizados)	(6,644)	-	-	(8,724)	(15,368)
Otras reclasificaciones	1	-	(20,453)	-	(20,452)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,379)	(23)	(3,701)	(106)	(5,209)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**26,967**	**31**	**8,397**	**17,135**	**52,530**

Nota 22.1. Pagos estimados de otras provisiones

Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de Grupo Éxito con corte al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	13,529	-	8,397	17,135	39,061
De 1 a 5 años	13,438	31	-	-	13,469
Total pagos estimados	**26,967**	**31**	**8,397**	**17,135**	**52,530**

Nota 23. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	2,846,428	3,056,293
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio (1)	519,145	501,603
Obligaciones laborales	320,662	303,365
Cuentas por pagar a otros proveedores	305,826	335,518
Retención en la fuente por pagar (2)	77,638	74,504
Impuestos recaudados por pagar	73,873	70,365
Compra de activos (3)	36,889	53,405
Dividendos por pagar (4)	20,582	9,249
Otros	67,227	26,372
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	**4,268,270**	**4,430,674**
Corriente	**4,268,270**	**4,408,479**
No corriente	**-**	**22,195**

(1) El detalle de las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	455,277	447,726
Cuentas por pagar a otros proveedores	63,868	53,877
Total cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar – convenio	**519,145**	**501,603**

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con el Grupo Éxito.

Grupo Éxito no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente Grupo Éxito celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para el Grupo Éxito ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

(2) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2025.

(3) La reducción incluye principalmente el pago de la cuarta cuota por $18,580 del contrato Clearpath.

(4) El aumento corresponde a los dividendos decretados en el 2025.

Nota 24. Impuesto a las ganancias

Nota 24.1. Normas tributarias aplicables a Grupo Éxito y sus subsidiarias colombianas

Tasa de impuesto de renta aplicable a Éxito y sus subsidiarias colombianas.

a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%, en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.

b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales

d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.

e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a $54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, adicionalmente a las tarifas antes mencionadas se pagará un impuesto de renta a la tarifa vigente (35% para 2025 y 2024).

f. La base fiscal se determina a partir del resultado contable según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y se depura con las reglas contenidas en el ordenamiento tributario relacionada con la realización de ingresos, ingresos no gravados, exoneración de rentas, reconocimiento de costos y gastos, y aceptación de deducciones especiales, créditos y escudos fiscales.

Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas

Las pérdidas fiscales son compensables sin límite de periodo. No obstante, para aquellas generadas a partir del año gravable 2017 el plazo máximo para su compensación es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

(a) Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**61,415**
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**-**
Movimiento de los excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**-**

Al 31 de diciembre de 2025 Almacenes Éxito S.A. cuenta con $697,562 (31 de diciembre de 2024 - $704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**740,337**
(Utilidad) fiscal generada durante el periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**704,357**
(Utilidad) fiscal generada durante el periodo	(6,795)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**697,562**

(b) A continuación se muestra el movimiento de las pérdidas fiscales de las subsidiarias colombianas por los periodos de reporte:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**33,769**
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	364
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	(1,477)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**32,656**
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	303
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (ii)	(1,485)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**31,474**

(i) No ha sido reconocido impuesto diferido activo para estas pérdidas fiscales debido a la incertidumbre de generar ganancias fiscales a la fecha de reporte.

(ii) Corresponde al ajuste de pérdidas fiscales de periodos anteriores.

Tasa Mínima de Tributación

Con la entrada en vigor de la Ley 2277 de 2022, la cual en su artículo 10 adicionó el parágrafo 6 al artículo 240 del Estatuto Tributario, se incluye el régimen de la tasa mínima de tributación (TTD) en Colombia, es importante precisar que esta regulación presenta diferencias sustanciales respecto de la propuesta de tributación mínima de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en el marco del Pilar II. Este cálculo considera un impuesto y una utilidad depurada, realizándose de forma consolidada para las empresas que pertenezcan a grupos empresariales en Colombia.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el cálculo antes mencionado no arrojó la necesidad de efectuar algún ajuste al gasto por impuesto a las ganancias.

Uruguay incorporó en el Proyecto de Ley de Presupuesto 2025–2029 el Impuesto Mínimo Complementario Doméstico (IMCD), destinado a garantizar una tasa efectiva mínima del 15% para los grupos multinacionales cuyos ingresos superen los EUR 750 millones. Se prevé que hacia finales de 2026 se emita un decreto reglamentario integral que establezca los lineamientos para la determinación y aplicación de este impuesto.

En Argentina aún no se ha promulgado legislación para la adopción del Segundo Pilar.

Nota 24.2. Tasas fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las tasas de impuesto a la renta aplicables a las subsidiarias extranjeras son:

- Uruguay aplica una tasa de impuesto a la renta del 25% en 2025 (25% en 2024);
- Argentina aplica una tasa de impuesto a la renta del 30% en 2025 (30% en 2024).

Nota 24.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto de renta de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	250,213	250,872
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	102,633	151,893
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L.	74,951	41,388
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. por impuestos pagados en el exterior	-	5,562
Anticipos de impuesto de renta de las subsidiarias colombianas	-	2,611
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	12,566	3
Total activo por impuestos a las ganancias	**440,363**	**452,329**
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	84,935	78,567
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	29,527	22,982
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	1,169	38
Total activo por otros impuestos	**115,631**	**101,587**
Total activo por impuestos corrientes	**555,994**	**553,916**

Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de industria y comercio por pagar de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	114,441	105,467
Impuesto a la propiedad raíz de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	8,743	7,832
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	6,608	5,558
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	-	353
Total pasivo por otros impuestos	**129,792**	**119,210**
Total pasivo por impuestos corrientes	**129,792**	**119,210**

Nota 24.4. Impuesto a las ganancias

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	**897,613**	**292,908**
Mas		
Gastos no deducibles	27,052	58,427
Gravamen a los movimientos financieros	6,009	9,850
Otros (2)	13,672	15,025
Provisión contable y castigos de cartera (recuperación de cartera)	5,687	-
Menos		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(332,489)	203,591
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	(88,541)	(191,018)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(25,806)	(68,456)
Otros (2)	(32,615)	(11,667)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	-	(227)
Renta líquida	**470,582**	**308,433**
Rentas exentas	(166)	(90,910)
Renta líquida antes de compensaciones	**470,416**	**217,523**
Compensaciones	(1,518)	(98,241)
Total renta líquida después de compensaciones	**468,898**	**119,282**
(Pérdida) líquida de algunas subsidiarias colombianas	**(303)**	**(364)**
Renta líquida de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	**469,201**	**119,646**
Renta líquida gravable	**469,201**	**119,646**
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias	**(164,220)**	**(41,876)**
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	**(681)**	**(70)**
Descuentos tributarios	63,090	3,945
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios	**(101,811)**	**(38,001)**
Ajuste por impuesto del año anterior	**(148)**	**(1,777)**
(Gasto) impuesto pagado en el exterior	**(10)**	**(1,101)**
Ajustes menores	**-**	**(6)**
Total (gasto) impuesto de renta y complementario de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	**(101,969)**	**(40,885)**
Total (gasto) impuesto corriente de subsidiarias en el exterior	**(25,862)**	**(66,317)**
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	**(127,831)**	**(107,202)**

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	464,739	466,302
Provisiones contables	69,137	125,842
Dividendos de las subsidiarias no gravados	25,806	84,034
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	19,472	(8,006)
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	10,456	168,103
Cálculo actuarial gravado	2,708	1,202
Resultados por el método de participación, neto	(459,651)	(189,726)
Arrendamientos gravados	(256,171)	(282,896)
Costos fiscales no contables	(72,896)	(84,944)
Recuperación de provisiones	(59,683)	(75,760)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(45,488)	(7,027)
Diferencia en cambio, neta	(26,963)	81,884
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(3,950)	(75,417)
Impuestos no deducibles	(5)	-
Total	**(332,489)**	**203,591**

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Donación a bancos de alimentos y otros	8,097	8,583
Multas, sanciones y litigios	2,866	2,006
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	1,451	322
Impuestos asumidos y valorización	707	779
Precio de venta activos fijos poseídos por menos de 2 años	514	-
Ajuste al margen aplicado a operación con vinculado del exterior	37	-
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	-	1,199
Recuperación de cartera	-	2,136
Total	**13,672**	**15,025**
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(22,269)	(4,934)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(4,624)	(3,577)
Recuperación de costos y gastos	(3,532)	(2,596)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(1,196)	-
Impuestos no deducibles	(561)	(560)
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	(433)	-
Total	**(32,615)**	**(11,667)**

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025	Tasa	31 de diciembre de 2024	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	**897,613**		**292,908**	
(Gasto) por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(314,165)	(35%)	(102,518)	(35%)
Ajuste a impuestos corrientes de periodos anteriores	(284)		(1,777)	
Operaciones locales sin impacto fiscal	7,882		13,075	
Impuesto diferido no reconocido de periodos anteriores	11,408		-	
Método de la participación en negocios conjuntos locales	12,853		(25,154)	
Efectos contables por operaciones con accionistas no controladores sin incidencia fiscal	56,971		48,304	
Diferencias de tasas de impuestos de operaciones en el extranjero	32,202		24,492	
Operaciones del exterior sin impacto fiscal	68,153		(12,087)	
Total (gasto) impuesto a las ganancias	**(124,980)**	**(14%)**	**(55,665)**	**(19%)**

Los componentes del ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias y ganancias ocasionales registradas en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ingreso impuesto diferido (Nota 24.6)	2,851	51,537
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(127,003)	(105,355)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos Anteriores	(148)	(1,777)
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(680)	(70)
Total (gasto) por impuesto a las ganancias	**(124,980)**	**(55,665)**

Nota 24.5. Impuesto diferido

La composición del activo y del pasivo por impuesto diferido, neto para las tres jurisdicciones en los cuales se agrupan las operaciones de Grupo Éxito es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido
Colombia	111,589	-	156,927	-
Uruguay	93,260	-	96,158	-
Argentina	-	(198,975)	-	(304,235)
Total	**204,849**	**(198,975)**	**253,085**	**(304,235)**

El detalle del activo y pasivo por impuesto diferido a nivel consolidado por concepto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido
Pérdidas fiscales	254,893	-	246,525	-
Créditos fiscales	-	-	60,098	-
Otras provisiones	14,050	-	16,735	-
Inventarios	12,069	-	13,082	-
Provisiones por beneficios a los empleados	7,200	-	9,812	-
Exceso de renta presuntiva	-	-	-	-
Propiedad de inversión	-	(131,583)	-	(169,051)
Plusvalía	-	(217,742)	-	(217,715)
Propiedad, planta y equipo	159,216	(207,068)	214,759	(268,924)
Arrendamientos	649,646	(545,980)	633,397	(531,670)
Otros	51,350	(40,177)	43,645	(101,843)
Total	**1,148,424**	**(1,142,550)**	**1,238,053**	**(1,289,203)**

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado	730	51,194
Ingreso por impuesto diferido las ganancias ocasionales	2,121	343
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral (1)	55,419	(141,016)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	(148)	(1,777)
ingreso (Gasto) por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura y otros (Otro resultado integral)	(1,423)	(1,188)
(Gasto) por mediciones de planes de beneficios definidos (Otro resultado integral)	325	(300)
Total movimiento del impuesto diferido, neto	**57,024**	**(92,744)**

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

Al 31 de diciembre de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a $116,986 (31 de diciembre de 2024 - $153,568).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

La Compañía ha efectuado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y concluye que dispone de proyecciones suficientes de utilidad fiscal para los próximos cinco (5) años, lo que respalda su reconocimiento.

Nota 24.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos.

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte del Grupo Éxito a sus accionistas.

Nota 24.7. Pasivo por impuestos no corrientes

El saldo de $4,431 al 31 de diciembre de 2025 (31 de diciembre de 2024 - $7,321) corresponde a los impuestos por pagar de la subsidiaria Libertad S.A. por impuestos federales y programa de incentivos a plazos.

Nota 25. Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	57,773	59,029
Instrumentos financieros derivados (2)	5,831	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	278
Total inatrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	**63,604**	**60,481**

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que Grupo Éxito actúa como intermediario, tales como ventas de agencias de viajes, pagos y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye $10,890 (31 de diciembre de 2024 - $11,973) con partes relacionadas (Nota 10.5). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, el Grupo ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $24.000 MEUR / 0.480	5,831

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	5,831	-	-	-	5,831

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $16.600 MEUR / $4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	922	252	-	-	1,174

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compara de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD /$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

El Grupo ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 26. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	200,931	179,448
Programas de fidelización de clientes	41,997	46,217
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (2)	1,044	3,689
Anticipos para la venta de Inventario de proyectos inmobiliarios (3)	846	832
Bono recompra	85	100
Cuotas recibidas "plan resérvalo"	-	160
Total otros pasivos	**244,903**	**230,446**
Corriente	**244,583**	**230,068**
No corriente	**320**	**378**

(1) Corresponde principalmente a pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamientos de inmuebles y alianzas estratégicas.

Grupo Éxito considera los Programas de fidelización de clientes y los Ingresos diferidos como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos Diferidos	Programas de fidelización de clientes
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**208,126**	**43,990**
Adiciones	8,651,525	13,302
Causación del ingreso	(8,680,200)	(12,404)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(3)	1,329
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**179,448**	**46,217**
Adiciones	9,218,995	13,948
Causación del ingreso	(9,195,108)	(15,779)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(2,404)	(2,389)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**200,931**	**41,997**

(2) Corresponde al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

(3) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por $832 y para la venta Montería Centro por $14

Nota 27. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de $3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de Almacenes Éxito S.A.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de Almacenes Éxito S.A.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para pago de futuros dividendos.

- Reserva legal: De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El efecto fiscal sobre los componentes de otros resultados integrales se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
(Pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(16,771)	-	(16,771)	(17,531)	-	(17,531)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(4,763)	1,871	(2,892)	(3,483)	1,544	(1,939)
Diferencias de cambio de conversión	(2,884,809)	-	(2,884,809)	(2,324,745)	-	(2,324,745)
Ganancia por cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	12,150	1,423	13,573
(Pérdidas) por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Total otro resultado integral acumulado	**(2,925,320)**	**1,871**	**(2,923,449)**	**(2,352,586)**	**2,967**	**(2,349,619)**
Otro resultado integral acumulado de participaciones no controladoras			**(49,863)**			**(42,615)**
Otro resultado integral acumulado de la controladora			**(2,873,586)**			**(2,307,004)**

Nota 28. Ingresos de contratos con clientes

El valor de los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Venta de bienes (1) (Nota 40)	21,006,804	20,864,329
Ingresos por servicios (2) (Nota 40)	935,883	927,149
Otros ingresos (3) (Nota 40)8	65,673	89,031
Total de ingresos de contratos con clientes	**22,008,360**	**21,880,509**

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	20,993,751	20,841,145
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	13,053	23,184
Total venta de bienes	**21,006,804**	**20,864,329**

(a) Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a la venta del 31.03% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $10,100, venta de La Secreta del 20.43% por $2,953. Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $2,850, venta de Montería centro por $10,350, de López de Galarza por $2,484 y por la venta de la Colina por $7,500

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Arrendamientos de inmuebles	394,749	345,019
Arrendamientos de espacios físicos	126,080	128,636
Concesionarios	90,122	92,241
Publicidad	78,109	92,272
Administración de inmuebles	67,661	59,933
Telefonía	55,885	48,428
Transporte	48,195	43,625
Comisiones (a)	39,247	71,083
Corresponsal no bancario	12,383	20,822
Giros	6,103	7,748
Otros	17,349	17,342
Total ingreso por servicios	**935,883**	**927,149**

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A a descuentos otorgados por el uso de la tarjeta por $39,403.

(3) Los otros ingresos corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Eventos de mercadeo	20,299	17,922
Participación en acuerdo de colaboración (a)	6,408	11,333
Servicios financieros	4,942	5,013
Aprovechamientos de activos	4,120	9,129
Uso de parqueaderos	3,060	1,215
Recuperación de otros pasivos	2,888	1,772
Fee por proyectos inmobiliarios	2,428	4,565
Ingresos por regalías	2,075	3,836
Asesoría técnica	45	72
Otros (b)	19,408	34,174
Total otros ingresos	**65,673**	**89,031**

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Redeban S.A.	6,026	5,645
Éxito Media	354	3,091
Alianza Sura	22	1,343
Moviired S.A.S.	6	20
Autos Éxito	-	1,234
Total participación en acuerdos de colaboración	**6,408**	**11,333**

(b) La reducción corresponde principalmente al reintegro de seguros por siniestros por $10,492 realizado en diciembre del año 2024.

Nota 29. Gastos de distribución y gastos de administración y venta

El valor de los gastos de distribución, administración y venta por naturaleza es:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios para empleados (Nota 30)	1,598,609	1,687,211
Depreciación y amortización	574,484	595,003
Impuestos distintos al impuesto de renta	378,803	406,374
Combustibles y energía	261,655	273,340
Reparaciones y mantenimiento	219,636	266,278
Comisiones de tarjetas débito y crédito	152,688	159,461
Publicidad	127,849	163,643
Servicios de vigilancia	112,807	117,385
Servicios	108,364	112,795
Honorarios profesionales	80,640	86,687
Servicios de aseo	75,901	89,918
Transporte	63,689	57,922
Administración de locales comerciales	56,038	54,648
Arrendamientos	53,651	63,162
Material de empaque y marcada	52,299	52,659
Personal externo	40,883	50,959
Seguros	34,951	46,196
Gastos por perdidas de cuentas comerciales (a)	21,537	40,953
Gastos por provisiones por procesos legales	16,333	11,262
Comisiones	14,013	13,588
Gastos legales	12,912	8,420
Aseo y cafetería	12,251	10,253
Otras comisiones	9,722	9,997
Papelería, útiles y formas	7,117	7,798
Gastos de viaje	5,953	7,725
Gastos por otras provisiones	5,660	6,151
Taxis y buses	3,728	3,979
Contribuciones y afiliaciones	3,436	-
Acuerdo de colaboración Éxito Media	418	1,753
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	73	1,824
Atenciones	53	-
Otros	311,544	275,789
Total gastos de distribución, administración y venta	**4,417,697**	**4,683,133**
Total gastos de distribución	**2,501,194**	**2,637,171**
Total gastos de administración y venta	**317,894**	**358,751**
Total beneficios a empleados	**1,598,609**	**1,687,211**

(a) El valor se compone de:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Gastos por pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1)	21,052	39,514
Ajustes por inflación	287	725
Castigos de cuentas comerciales por cobrar	198	714
Total	**21,537**	**40,953**

Nota 30. Gasto por beneficios a los empleados

El valor de los gastos por beneficios a los empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Sueldos y salarios	1,342,155	1,393,206
Aportaciones a la seguridad social	45,964	50,010
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	53,976	57,471
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	**1,442,095**	**1,500,687**
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	126,630	140,484
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	(4,205)	437
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	**122,425**	**140,921**
Gastos por beneficios de terminación	6,553	14,425
Otros gastos de personal	27,806	31,333
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(270)	(155)
Total de gastos por beneficios a empleados	**1,598,609**	**1,687,211**

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 11.2.

Nota 31. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1.)	17,514	28,985
Recuperación de otras provisiones	8,724	3,756
Otras indemnizaciones (1)	6,641	5,469
Recuperación de provisiones por procesos legales	4,100	9,227
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	2,517	2,052
Recuperación de otros pasivos	2,090	16,945
Indemnización de seguros	1,515	3,116
Recuperación procesos de reestructuración	-	1,685
Recuperación de provisión de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	-	241
Total otros ingresos operativos	**43,101**	**71,476**

(1) Incluye las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo".

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Gastos por reestructuración	(61,627)	(66,166)
Otras provisiones (1)	(15,978)	(13,521)
Otros (2)	(21,439)	(39,672)
Total otros gastos operativos	**(99,044)**	**(119,359)**

(1) Corresponde al plan de cierre de almacenes y tiendas.

(2) Corresponde:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Impuesto a la riqueza	(19,304)	(24,713)
Proyectos corporativos	(231)	-
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(12,952)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,157)
Otros	(1,904)	(850)
Total otros	**(21,439)**	**(39,672)**

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	18,526	3,022
Reversión de pérdidas de deterioro de activos	9,048	856
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo	7,633	2,504
Ganancia en venta de activos	3,025	(6,004)
(Pérdidas) de deterioro de derechos de uso	(628)	(9,465)
(Pérdidas) de deterioro propiedad planta y equipo	(2,802)	(6,534)
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(17,910)	(10,245)
Total otras (pérdidas) ganancias, netas	**16,892**	**(25,866)**

Nota 32. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancias por diferencia en cambio	67,562	60,709
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	39,995	30,799
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	17,118	14,769
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	4,549	25,870
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	-	28,234
Otros ingresos financieros	10,904	7,955
Total ingresos financieros	**140,128**	**168,336**
Gastos por intereses de préstamos	(173,021)	(203,592)
Gasto por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 15.2)	(157,584)	(148,087)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(41,056)	(22,868)
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	(35,832)	-
(Pérdida) por diferencia en cambio	(26,264)	(140,253)
Gasto por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera	(9,574)	(29,901)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(9,126)	(1,174)
Gastos por comisiones	(4,222)	(5,669)
Gastos de factoring	(3,186)	(21,810)
Otros gastos financieros	(5,664)	(6,328)
Total gastos financieros	**(485,529)**	**(579,682)**
Resultado financiero neto	**(325,401)**	**(411,346)**

(1) El indicador utilizado para ajustar por inflación los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A. es el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC). Los siguientes son los indicadores y los factores de conversión utilizados:

	Índice de precios	Cambio en el año
31 de diciembre de 2015	100.00	-
1 de enero de 2020	446.28	-
31 de diciembre de 2020	595.19	33.4%
31 de diciembre de 2021	900.78	51.3%
31 de diciembre de 2022	1,754.58	94.8%
31 de diciembre de 2023	6,603.36	276.4%
31 de diciembre de 2024	11,034.04	67.1%
31 de diciembre de 2025	13,925.55	26.2%

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación en los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:

En los resultados del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora (básica)	**592,108**	**54,786**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	**456.22**	**42.21**

En las operaciones continuadas:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia neta del año operaciones continuadas (básica)	**772,633**	**237,243**
Menos resultado neto por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	180,525	182,457
Ganancia neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora (básica)	**592,108**	**54,786**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	**456.22**	**42.21**

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Nota 34.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas comerciales por cobrar (Nota 8).

Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2025

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2025, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en Colombia, Uruguay y Argentina en una única UGE por país que abarca todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los grupos de unidades generadoras de efectivo de Colombia, Uruguay y Argentina que también son segmentos operativos y operables.

	Grupos de unidades generadoras de efectivo (*)			
	Colombia (1)	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía, marcas y derechos (Nota 16 y 17)	1,560,001	1,532,935	374,210	3,467,146

(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

El Grupo realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía y los derechos asignados a las unidades generadoras de efectivo con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia y Uruguay fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles. Para el caso de Argentina el método empleado para el importe recuperable fue el valor razonable menos los costos de disposición de sus inmuebles comerciales.

Valor recuperable

	Unidades generadoras de efectivo (*)		
	Colombia	Uruguay	Argentina
Importe	10,023,677	5,944,191	879,999

(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

La metodología para calcular el valor recuperable para las unidades generadoras de efectivo en Colombia y Uruguay, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para las unidades generadoras de efectivo es el 3.5% para Colombia y 5.0% para Uruguay, correspondientes a la expectativa de inflación de largo plazo para cada país, Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección de las unidades generadoras de efectivo de Colombia 35% para 2026 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2025. Para el segmento de Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); para el caso de Colombia utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Grupo Éxito opera, fue del 12.3% y así mismo utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo para el caso de Uruguay del 11% en términos nominales UYU después de impuestos.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a perpetuidad y la tasa de crecimiento del negocio. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

(a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.

(b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

(c) Tasa de crecimiento del negocio: Es la tasa de crecimiento de los ingresos, costos y gastos para los primeros 5 años de la proyección, que incluyen las variables más relevantes del estado de situación financiera proyectado.

El monto recuperable del grupo de unidades generadoras de efectivo de Argentina se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición de sus inmuebles comerciales. Este se determinó con base al total de avalúos realizados por un avaluador independiente sobre todos los inmuebles propiedad de la subsidiaria en Argentina, menos el total del pasivo, más efectivo de Libertad S.A. al 31 de diciembre de 2025 excluyendo las partidas no monetarias e intercompañía. El costo de disposición es un estimado de la comisión de corretaje en la venta de inmuebles equivalente al 3% del valor total de los avalúos. Las principales variables utilizadas en los avalúos son el índice inmobiliario en Argentina y la exposición al tipo de cambio (USD más específicamente).

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos. El deterioro registrado durante el periodo ascendió a:

Activo	Valor $	Segmento
Derechos de uso	628	Uruguay
Propiedad, planta y equipo	2,802	Uruguay

Por otra parte, durante el ejercicio se identificó una recuperación en el valor de propiedad, planta y equipo de la subsidiaria en Uruguay por valor de $9,048.

El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del periodo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Unidades Generadoras de Efectivo

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo, así como de un incremento y una reducción de entre 0.4 y 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

31 de diciembre de 2024

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en Colombia, Uruguay y Argentina en una única UGE por país que abarca todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los grupos de unidades generadoras de efectivo de Colombia, Uruguay y Argentina que también son segmentos operativos y operables.

	Grupos de unidades generadoras de efectivo (*)			
	Colombia (1)	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía, marcas y derechos (Nota 16 y 17)	1,560,001	1,596,128	470,750	3,626,879

(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

(1).El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

El Grupo realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía y los derechos asignados a las unidades generadoras de efectivo con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia, Uruguay y Argentina fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

Valor recuperable

	Unidades generadoras de efectivo (*)		
	Colombia	Uruguay	Argentina
Importe	6,563,215	5,644,904	1,181,652

(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

La metodología para calcular el valor recuperable para las unidades generadoras de efectivo, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para las unidades generadoras de efectivo es el 3.5% para Colombia, 5.0% para Uruguay y 3.7% para Argentina, correspondientes a la expectativa de inflación de largo plazo para cada país, excepto para el caso Argentina el cual está en línea con la inflación a largo plazo estimada para Estados Unidos. Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección de las unidades generadoras de efectivo de Colombia es 35% para 2025 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2024. Para los segmentos de Argentina y Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); para el caso de Colombia utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Grupo Éxito opera, fue del 11.4% y así mismo utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo para el caso de Uruguay del 11% en términos nominales UYU después de impuestos y Argentina fue 13.8% en términos nominales USD después de impuestos.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a perpetuidad y la tasa de crecimiento del negocio. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

(a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.

(b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

(c) Tasa de crecimiento del negocio: Es la tasa de crecimiento de los ingresos, costos y gastos para los primeros 5 años de la proyección, que incluyen las variables más relevantes del estado de situación financiera proyectado.

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos. El deterioro registrado durante el periodo ascendió a:

Activo	Valor $	Segmento
Derechos de uso	9,647	Uruguay
Propiedad, planta y equipo	6,534	Uruguay

Por otra parte, durante el ejercicio se identificó una recuperación en el valor de propiedad, planta y equipo de la subsidiaria en Uruguay por valor de $856.

El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del periodo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Unidades Generadoras de Efectivo

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo, así como de un incremento y una reducción de entre 0.4 y 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Un aumento de 0.7 puntos en la tasa de descuento y una disminución de 0.5 puntos en la tasa de crecimiento generaría una reducción en el valor recuperable de Libertad del segmento Argentina, lo que podría dar lugar a un deterioro si el valor en libros supera el nuevo valor recuperable.

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	7,821	7,374	10,107	9,618
Inversiones en fondo de capital privado	245	245	402	402
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	-	-	4,469	4,469
Contratos *swap* derivados designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	-	-	-	-
Inversión en bonos (Nota 12)	-	-	-	-
Inversión en bonos con cambios en otro resultado integral (Nota 12)	(78)	(78)	13,302	13,302
Inversiones patrimoniales (Nota 12)	4,087	4,087	1,437	1,437
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 14)	1,718,123	4,547,703	1,828,326	4,492,917
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 41)	-	-	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 20)	2,143,407	2,143,637	1,907,673	1,906,048
Opción de venta (Nota 20)	-	-	350,776	350,776
Contratos *forward* designados como instrumentos de cobertura (Nota 25)	-	-	278	278
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 25)	5,831	5,831	1,174	1,174
Pasivos no financieros				
Pasivo de fidelización (Nota 26)	41,997	41,997	46,217	46,217

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*Forward* Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos *swap* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del *swap* proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del *swap* al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR *swap* Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos *swap* derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del CDI y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado CDI para *swap*, ambas divulgadas por la BM&FBovespa.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR *swap* Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la	Tasa de descuento (11,50% – 17,50%) Tasa de vacancia (0% - 38,40%) Tasa de capitalización (7,25% - 9,50%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
			ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del periodo de inversión.	
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valuar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos swap medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del *swap* proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para swaps reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del *swap* al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR *swap*. Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*Forward* Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos swap derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para *swap*.	Curva *swap* calculadas por *Forex Finance* Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.
Opción de venta	Nivel 3	Valor de mercado	Se mide al valor razonable que corresponde al valor pactado entre las partes por transferir el pasivo en condiciones de mercado presentes.	Al 31 de diciembre de 2025 se encontraba ejercida la opción de venta con base en los contratos de compraventa de acciones pactados entre las partes

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no posee activos contingentes significativos necesarios para revelar.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

(a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que Grupo Éxito no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por $42,872 (31 de diciembre de 2024 - $42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.

- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por $4,175 (31 de diciembre de 2024 -$4,175).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,962 (31 de diciembre de 2024 - $3,790).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI.DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,421 (31 de diciembre de 2024 - $3,291).

- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del periodo gravable 2015, por $2,876 (31 de diciembre de 2024 - $2,734).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por $1,285 (31 de diciembre de 2024 - $1,226).

- - Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $2,818 (31 de diciembre de 2024 - $2,664).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-00172-24 del 20 de mayo de 2024 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2022 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-112-2025 del 5 de junio de 2025 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $2,596 (31 de diciembre de 2024 - $0).

(b) Garantías:

- Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de diciembre de 2025 el valor asciende a $4,668 (31 de diciembre de 2024 $3,967).

- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 7 de febrero de 2026 a la sociedad SARA A.N.V., para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones por valor de $USD 100.000.

- Almacenes Éxito S.A. actúa como garante de un crédito a favor de la subsidiaria Libertad S.A. por un periodo de cinco años con el objetivo de apoyar la reestructuración de su deuda y optimizar sus costos financieros por $187,854

- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por $400 para garantizar el cumplimiento de los pagos asociados al contrato de venta de tiquetes aéreos (31 de diciembre de 2025 $400).

- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. tiene una acción de protección al consumidor la cual está siendo defendida bajo el amparo del Artículo 4 del Decreto 557 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con alcance desde el estado de emergencia sanitaria decretado el 12 de marzo de 2020 por $567 correspondiente a 123 procesos.

- La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a los siguientes terceros con el objetivo de amparar el pago de los cargos por el uso del sistema de transmisión regional y sistema de distribución local de energía:

Tercero	Valor $
Enel Colombia S.A. E.S.P.	2,482
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	3,221
Empresas Públicas de Medellin E.S.P.	21,023
Emcali S.A. E.S.P.	561
Central hidroelétrica de Caldas S.A. E.S.P.	184
Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.	412
Empresa de energía del Quindio S.A. E.S.P.	116
AIR-E S.A. E.S.P.	332
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	140
Eletrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.	59
Celsia Colombia S.A. E.S.P.	142
Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.	67
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	84
Centrales elétricas del Norte de Santander S.A E.S.P.	83
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.	191
Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	29
Compañia De Electricidad De Tulua S.A. E.S.P.	46
Electrificadora Del Huila S.A. E.S.P.	70
Empresa De Energia Del Casanare	22
COMPAÑÍA ENERGETICA DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	20

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 algunas subsidiarias y Almacenes Éxito S.A. en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias han otorgado ciertas garantías a estos terceros. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

Tipo de garantía	Descripción y concepto de la garantía	Compañía aseguradora
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. Éxito actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Exito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Berkley International Seguros Colombia S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por $27,398, equivalente a un dividendo anual de $21.11 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 ascendió a $27,441.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo de anual terminado el 31 de diciembre de 2025 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	135,246	124,542
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	14,893	14,345
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	8,536	8,360
Grupo Disco Uruguay S.A.	6,245	54,044
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3,850	3,823
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,534	3,534
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,233	3,236
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,875	1,804
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,153	1,086
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	-	6,954
Total	**178,565**	**221,728**

En la Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por $65,529, equivalente a un dividendo anual de $50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a $65,502.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo de anual terminado el 31 de diciembre de 2024 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	121,977	144,979
Grupo Disco Uruguay S.A.	22,506	22,246
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	11,739	11,817
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	6,327	6,636
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,075	4,075
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3,092	3,066
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,003	2,980
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,388	1,578
Éxito Industrias S.A.S.	1,136	1,136
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	818	413
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	811	949
Total	**176,872**	**199,875**

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de Grupo Éxito denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los instrumentos financieros de Grupo Éxito se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 7)	1,993,466	1,345,710
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 8)	597,187	670,158
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 10) (3)	38,517	37,670
Activos financieros (Nota 12)	4,286	19,666
Total activos financieros	**2,633,456**	**2,073,204**
Pasivos financieros		
Créditos y préstamos (Nota 20)	2,143,407	2,258,449
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 10) (4)	46,097	43,757
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 23)	4,268,270	4,430,674
Pasivo por arrendamiento (Nota 15)	1,993,319	1,984,244
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 25)	63,604	60,481
Total pasivos financieros	**8,514,697**	**8,777,605**
Exposición neta, (pasiva)	**(5,881,241)**	**(6,704,401)**

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

La salud financiera de la entidad durante el año, no está representada por si sola en el indicador de capital de trabajo ya que éste indicador refleja la estacionalidad propia del negocio y por lo tanto se evalúa de manera conjunta con indicadores financieros (razón corriente, rentabilidad operativa, entre otros), KPI corporativos y de la industria que reflejan tanto la eficiencia del ciclo de inventarios, la estabilidad del nivel de endeudamiento y el cumplimiento de los covenants, así como el comportamiento estabilizado de las ventas y el control sistemático de los gastos.

Administración del riesgo de capital

Grupo Éxito administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Para mantener y ajustar su estructura de capital, Grupo Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de Grupo Éxito, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de Grupo Éxito y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de Grupo Éxito incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. Grupo Éxito también cuentan con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

Grupo Éxito se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de Grupo Éxito observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de Grupo Éxito, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. Grupo Éxito se encuentran expuestas al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

La administración monitorea la liquidez del grupo (que comprende las líneas de crédito no utilizadas) y el efectivo y los equivalentes de efectivo (nota 7) sobre la base de los flujos de efectivo esperados. Esto generalmente se lleva a cabo a nivel local e internacional en las empresas operativas del grupo, de acuerdo con la práctica y los límites establecidos por el grupo. Estos límites varían según la ubicación para tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera el Grupo. Además, la política de gestión de liquidez del grupo involucra la proyección de flujos de efectivo en las principales monedas y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplirlos, el monitoreo de los índices de liquidez del estado de situación financiera en relación con los requisitos regulatorios internos y externos y el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Calificación		
BB+	415,957	340,101
BB-	51	17,144
N/D (*)	1,253,100	795,812
Total efectivo en caja y bancos	**1,669,108**	**1,153,057**

(*) N/D: No disponible

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de Grupo Éxito corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de Grupo Éxito. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

Garantías

Grupo Éxito no constituye garantías, avales o cartas de crédito, otorgamiento de títulos-valores completos o en blanco o cualquier gravamen o derecho contingente a favor de terceros. De forma excepcional el Grupo Éxito puede constituir gravámenes teniendo en cuenta la pertinencia del negocio, el monto de la obligación contingente y el beneficio. Adicionalmente, existen algunos pagarés que hacen parte del uso ordinario de los negocios de operación con bancos y tesorería. Al 31 de diciembre de 2025, Almacenes Éxito S.A. fue garante a favor de su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por $4,668 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones, actúa como deudor solidario de la subsidiaria Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento además otorgó garantías bancarias a favor de terceros para cubrir el pago de las compras de mercancías por $535. Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por $400. Las subsidiarias Exito Industrias S.A.S. y Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgaron algunas garantías a compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento. La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a favor de terceros por $29,284 para amparar el pago de los cargos por uso del sistema de transmisión transmisión regional y sistema de distribución local de energía.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de Grupo Éxito o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de Grupo Éxito.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de cambio se relaciona principalmente con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

Grupo Éxito gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como *forward* y *swap*) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política del Grupo Éxito es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política del Grupo Éxito es no realizar transacciones con fines especulativos

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo Éxito tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de Grupo Éxito para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.

Grupo Éxito gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de Grupo Éxito es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos.

Grupo Éxito han calificado baja la concentración del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de Grupo Éxito sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2025	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	1,159,906	351,796	1,129,285	2,640,987
Otros pasivos contractuales relevantes	2,029,213	150,678	-	2,179,891
Total	**3,189,119**	**502,474**	**1,129,285**	**4,820,878**

Al 31 de diciembre de 2024	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	406,060	1,017,860	1,087,914	2,511,834
Otros pasivos contractuales relevantes	1,655,488	303,007	8,974	1,967,469
Total	**2,061,548**	**1,320,867**	**1,096,888**	**4,479,303**

Análisis de sensibilidad para los saldos de 2025

Grupo Éxito evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad se evalúan tres escenarios:
- Escenario I: Ultimas tasas de interés conocidas al cierre de 2025.
- Escenario II: Para los Índices Bancarios de Referencia se considera un aumento del 10% en las últimas tasas de interés publicadas: 8.90% y 9.40%
- Escenario III: Para los Índices Bancarios de Referencia se considera una disminución del 10% en las últimas tasas de interés publicadas: 8.90% y 9.40%

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuación, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	2,143,407	2,143,953	2,145,410	2,142,500

d. Instrumentos financieros derivados

Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera

Al 31 de diciembre de 2025 el valor de referencia de estos contratos ascendía a $- (31 de diciembre de 2024 $-) (interest rate swaps), USD 24.00 millones y EUR 0.48 millones (31 de diciembre de 2024 - USD 47.07 millones y EUR 4.92 millones) (forward), USD - (31 de diciembre de 2024 – USD 5.2 millones) (forward). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de Grupo Éxito.

Grupo Éxito han diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del estado en cada país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para swap reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los swaps fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera anual disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

f. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2025 la Matriz y sus subsidiarias colombianas tienen contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías,

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
		equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

Nota 40. Segmentos de operación

Los tres segmentos reportables del Grupo Éxito, que cumplen con la definición de segmentos operativos, son los siguientes:

Colombia

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Colombia, con tiendas bajo las marcas Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Uruguay

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Uruguay, con tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

Argentina:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Argentina, con tiendas bajo las marcas Libertad y Mini Libertad.

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en Colombia, Uruguay y Argentina en una única UGE por país que abarca todas las marcas.

Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos son las siguientes:

Segmento operativo	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Colombia	16,001,668	15,350,761
Argentina	886,989	1,479,800
Uruguay	4,118,147	4,034,404
Total ventas	**21,006,804**	**20,864,965**
Eliminaciones	-	(636)
Total ventas consolidadas	**21,006,804**	**20,864,329**

A continuación, se presenta información adicional por segmento operativo:

	Por el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2025					
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	16,001,668	886,989	4,118,147	21,006,804	-	21,006,804
Venta de servicios	850,031	56,926	29,398	936,355	(472)	935,883
Otros ingresos ordinarios	55,013	-	10,730	65,743	(70)	65,673
Ganancia bruta	3,831,886	295,601	1,516,001	5,643,488	(448)	5,643,040
Ganancia por actividades de operación	892,661	(123,531)	417,162	1,186,292	-	1,186,292
Depreciación y amortización	550,489	31,816	99,512	681,817	-	681,817
Resultado financiero neto	(258,532)	(66,956)	87	(325,401)	-	(325,401)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	670,851	(190,487)	417,249	897,613	-	897,613
Gasto por impuestos	(145,967)	94,280	(73,293)	(124,980)	-	(124,980)

	Por el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2024					
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	15,350,761	1,479,800	4,034,404	20,864,965	(636)	20,864,329
Venta de servicios	831,075	65,348	30,726	927,149	-	927,149
Otros ingresos ordinarios	74,499	3	14,529	89,031	-	89,031
Ganancia bruta	3,598,690	459,377	1,474,941	5,533,008	-	5,533,008
Ganancia por actividades de operación	519,325	(74,505)	331,306	776,126	-	776,126
Depreciación y amortización	573,796	34,546	97,061	705,403	-	705,403
Resultado financiero neto	(361,024)	(2,431)	(47,891)	(411,346)	-	(411,346)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	86,429	(76,936)	283,415	292,908	-	292,908
Gasto por impuestos	4,177	12,261	(72,103)	(55,665)	-	(55,665)

(1) Las compañías no operativas, compañías *holdings* que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía *holding* mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos totales por segmento no se informan internamente para fines de gestión y, en consecuencia, no se revelan.

Nota 41. Activos mantenidos para la venta

Activos mantenidos para la venta

La administración de Grupo Éxito cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para Grupo Éxito. Como resultado del plan, algunas de las propiedades, planta y equipo y algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	-	2,645
Total	**-**	**2,645**

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2025 se entregó y se ha recibido el 100% del pago del inmueble. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

Nota 42. Eventos subsecuentes

El 29 de enero de 2026 se radicó el Formulario 15F ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos ("SEC") con el fin de cancelar el registro de sus acciones ordinarias y American Depositary Shares ("ADSs") conforme a la Sección 12(g) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, y sus modificaciones (la "Exchange Act"), así como para dar por terminadas sus obligaciones de reporte conforme a dicha ley.

Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz

Envigado, 24 de febrero 2026

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros consolidados han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía Matriz y sus subsidiarias, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros consolidados se han realizado durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía Matriz y sus subsidiarias durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.

3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía Matriz y sus subsidiarias Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.

5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía Matriz y sus subsidiarias han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, certifica que los estados financieros consolidados y las operaciones de la compañía Matriz y sus subsidiarias Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T

Almacenes Éxito S.A.

Estados Financieros Seperados

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros separados

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Almacenes Éxito S. A., los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2025 y los estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, que incluyen información sobre las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Almacenes Éxito S. A. al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados de este informe.

Soy independiente de Almacenes Éxito S. A. de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA - por su sigla en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros separados del año. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
valuaciones de deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A. Como se describe en las Notas 15 y 16 a los estados financieros separados, el saldo de marcas y plusvalías fue de $86,433 millones y $1.45 billones al 31 de diciembre de 2025, respectivamente. Tal como se indica en la Nota 34 de los estados financieros separados. En la evaluación del deterioro de marcas y plusvalías, la Administración determinó el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A. utilizando el valor en uso. Se consideró que esta área es un asunto crítico debido a: (i) el juicio significativo de la Administración al estimar el importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.; (ii) un alto grado de juicio y esfuerzo por parte del auditor al realizar procedimientos y evaluar los supuestos significativos de la Administración relacionados con la tasa de crecimiento a perpetuidad y la tasa de descuento; y (iii) el esfuerzo de auditoría que involucró el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.	Abordar el asunto implicó la aplicación de los siguientes procedimientos de auditoría: (i) comprobación de la eficacia del control relacionado con las evaluaciones de deterioro de las marcas registradas y plusvalías efectuadas por la Administración, incluyendo el control sobre la valuación de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.; (ii) evaluar la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado, incluyendo el análisis de sensibilidad utilizado por la Administración; (iii) evaluar la idoneidad de los expertos independientes de la Administración (iv) comprobar la integridad y exactitud de los datos subyacentes utilizados por la Administración; (v) evaluar la razonabilidad de los supuestos significativos utilizados por la Administración; y (vi) verificar la adecuada revelación en cumplimiento de las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección de la Entidad sobre los estados financieros separados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros separados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección de la Entidad son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya

que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Entidad deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Entidad una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La Administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión, el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y la implementación del Sistema Integral para la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo. Mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir una conclusión sobre su adecuado cumplimiento.

De acuerdo con lo anterior, concluyo que:

a) La contabilidad de la Entidad durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.

b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.

c) Existe concordancia entre los estados financieros separados que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2025 la Entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

e) La Entidad ha implementado el Sistema Integral para la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en la Parte III del Título I del Capítulo VII de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia Financiera.

En cumplimiento de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de Almacenes Éxito S. A. se ajustan a los estatutos y a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea, si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y sobre la efectividad de los controles del proceso de reporte financiero, emití un informe separado de fecha 24 de febrero de 2026.



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
24 de febrero de 2026

www.pwc.com/co

PwC Contadores y Auditores S.A.S.,
Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum,
Medellín, Colombia. Tel: (60-4) 6040606

Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento por parte de los administradores de las disposiciones estatutarias y de las órdenes e instrucciones de la Asamblea, sobre la existencia de adecuadas medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Entidad y sobre la efectividad de los controles del proceso de reporte financiero

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones de Revisor Fiscal de Almacenes Éxito S. A. y en atención a lo establecido en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio y el Anexo 1 del Capítulo I del Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, me es requerido informar a la Asamblea si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025 en la Entidad hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de las disposiciones estatutarias y de las órdenes e instrucciones de la Asamblea.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Entidad, las actas de Asamblea y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como Revisor Fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar una conclusión, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la Administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y sobre la eficacia de los controles del proceso de reporte de información financiera.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional, y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como Revisor Fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable de que los controles internos implementados por la Entidad son diseñados y operan efectivamente. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del Revisor Fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error y que no se logre una adecuada eficiencia y eficacia de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas del diseño y operación efectiva de los controles que consideré necesarias en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la Administración de la Entidad son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asamblea de Accionistas y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas por la Asamblea de Accionistas.

- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.

- Comprensión sobre cómo la Entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.

- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes en el proceso de reporte de información financiera y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad y operan de manera efectiva.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para la conclusión que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre información financiera puede no prevenir o detectar incorrecciones materiales debido a fraude o error. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el periodo evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación de la efectividad del control interno a periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

Conclusión

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, concluyo que, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder y los controles sobre el reporte de información financiera operaron de manera efectiva.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de Almacenes Éxito S. A., para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito.



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
24 de febrero de 2026

www.pwc.com/co

PwC Contadores y Auditores S.A.S.,
Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum,
Medellín, Colombia. Tel: (60-4) 6040606

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera separado
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	1,174,125	856,675
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	277,235	314,526
Pagos anticipados	8	11,170	13,694
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	43,162	53,633
Inventarios, neto	10	2,249,175	2,230,260
Activos financieros	11	-	4,469
Activos por impuestos	23	455,870	495,669
Activos mantenidos para la venta	40	-	2,645
Total activo corriente		**4,210,737**	**3,971,573**
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	11,716	13,867
Pagos anticipados	8	7,731	9,622
Otros activos no financieros con partes relacionadas	9	2,345	-
Activos financieros	11	4,332	1,839
Activo por impuesto diferido	23	120,690	176,378
Propiedades, planta y equipo, neto	12	1,777,577	1,861,804
Propiedades de inversión, neto	13	63,312	64,177
Derechos de uso, neto	14	1,558,471	1,525,968
Otros intangibles, neto	15	159,316	171,861
Plusvalía	16	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	4,905,529	4,653,658
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		**10,064,594**	**9,932,649**
Total activo		**14,275,331**	**13,904,222**
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	19	1,817,690	1,553,175
Beneficios a los empleados	20	3,070	3,336
Provisiones	21	26,231	33,397
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	203,848	114,552
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	3,086,610	3,129,255
Pasivo por arrendamiento	14	286,590	315,308
Pasivo por impuestos	23	118,624	108,668
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	24	64,498	161,672
Otros pasivos	25	192,151	172,002
Total pasivo corriente		**5,799,312**	**5,591,365**
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	19	-	128,672
Beneficios a los empleados	20	15,261	16,186
Provisiones	21	13,441	13,843
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	-	22,195
Pasivo por arrendamiento	14	1,518,203	1,443,071
Otros pasivos	25	320	378
Total pasivo no corriente		**1,547,225**	**1,624,345**
Total pasivo		**7,346,537**	**7,215,710**
Patrimonio			
Capital emitido	26	4,482	4,482
Reservas	26	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio		5,405,457	5,192,563
Total patrimonio		**6,928,794**	**6,688,512**
Total pasivo y patrimonio		**14,275,331**	**13,904,222**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 16:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados separado
Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	27	16,425,351	15,840,247
Costo de ventas	10	(13,049,982)	(12,636,170)
Ganancia bruta		**3,375,369**	**3,204,077**
Gastos de distribución, administración y venta	28 y 29	(2,821,762)	(2,913,067)
Otros ingresos operativos	30	34,895	47,715
Otros gastos operativos	30	(26,998)	(82,878)
Otras ganancias (pérdidas), netas	30	3,740	(13,560)
Ganancia por actividades de operación		**565,244**	**242,287**
Ingresos financieros	31	90,675	81,767
Gastos financieros	31	(400,398)	(491,660)
Participación en las ganancias de subsidiarias y negocios conjuntos	32	459,651	189,726
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		**715,172**	**22,120**
(Gasto) ingreso por impuestos	23	(123,064)	32,666
Ganancia del año		**592,108**	**54,786**
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*)			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	456.22	42.21

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales separado
Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia neta del año		**592,108**	**54,786**
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) ganancia por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	26	(887)	1,103
Ganancia (pérdida) de inversiones en instrumentos de patrimonio	26	701	(842)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		**(186)**	**261**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) por diferencias en cambio por conversión (1)	26	(552,823)	(5,425)
(Pérdida) ganancia por coberturas de flujo de efectivo	26	(13,573)	2,206
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		**(566,396)**	**(3,219)**
Total otro resultado integral		**(566,582)**	**(2,958)**
Resultado integral total		**25,526**	**51,828**
Ganancia por acción			
Ganancia por acción básica (*):			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	19.67	39.93

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio separado
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)			
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**509,918**	**418,442**	**155,412**	**339,496**	**1,431,125**	**(2,304,046)**	**534,333**	**1,910,807**	**6,100,677**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,786	-	54,786
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,228	-	-	11,228
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,294)	(82,294)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648,542	648,542
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,186)	-	34,325	20,139
Otras (disminuciones) incrementos en el patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	(127)	(127)	-	1,090	-	963
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**586,096**	**418,442**	**155,412**	**323,660**	**1,491,467**	**(2,307,004)**	**464,211**	**2,511,380**	**6,688,512**
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	592,108	-	592,108
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(574,938)	-	-	(574,938)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(166,924)	(166,924)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214,905	214,905
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,356	-	193,248	201,604
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	925	-	925
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**4,482**	**4,843,466**	**(319,490)**	**7,857**	**613,484**	**418,442**	**155,412**	**323,660**	**1,518,855**	**(2,873,586)**	**1,002,458**	**2,752,609**	**6,928,794**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (24 feb., 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb., 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo separado
Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Actividades de operación			
Ganancia del año		**592,108**	**54,786**
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	23	68,716	14,556
Impuesto diferido	23	54,348	(47,222)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	31	323,735	354,233
(Ganancia) pérdidas por diferencia en cambio no realizadas (1)		(17,851)	20,502
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	31	(7,992)	(13,595)
Pérdidas crediticias esperadas, neto	7.1	1,388	5,622
(Ganancia) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	10.1	(5,190)	10,324
Provisiones por beneficios a empleados	20	2,105	2,211
Provisiones y reversiones	21	24,657	71,009
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	12; 13; 14	501,255	528,550
Gastos por amortización de otros activos intangibles	15	25,106	28,416
Ganancias por aplicación del método de la participación	32	(459,651)	(189,726)
(Ganancias) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(3,635)	13,674
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		**1,099,090**	**853,340**
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		36,605	120,532
Disminución de pagos anticipados		4,415	434
Disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		8,251	10,905
(Incremento) de los inventarios		(11,079)	(239,541)
(Incremento) de activos por impuestos		(5,820)	(6,481)
Beneficios a los empleados pagados		(3,531)	(2,971)
Pagos de provisiones	21	(32,344)	(51,674)
(Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(28,195)	(1,006,581)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		89,296	(95,092)
Incremento en pasivos por impuestos		9,956	8,219
Incremento (disminución) en otros pasivos no financieros		20,091	(30,641)
Impuesto sobre la renta, neto		(10,629)	6,673
Flujos de efectivo netos provistos por (utilizados en) las actividades de operación		**1,176,106**	**(432,878)**
Actividades de inversión			
Aportes y restituciones en subsidiarias y en negocios conjuntos		(273,555)	64,993
Compras de propiedades, planta y equipo	12.1	(144,219)	(155,055)
Compras de otros activos intangibles	15	(10,732)	(10,313)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		8,549	2,152
Dividendos recibidos		166,572	230,097
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de inversión		**(253,385)**	**131,874**
Actividades de financiación			
Recursos (recibidos) pagados de activos financieros		(2,493)	70
Pagos (realizados) recibidos de ingresos recibidos para terceros		(101,553)	27,445
Recursos recibidos de pasivos financieros	19	793,400	1,397,515
Pagos de capital de pasivos financieros	19	(635,677)	(549,526)
Pagos de intereses de pasivos financieros	19	(182,351)	(187,698)
Pagos de pasivos por arrendamientos	14.2	(288,597)	(297,259)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	14.2	(160,559)	(147,990)
Dividendos pagados	37	(27,441)	(65,502)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		**(605,271)**	**177,055**
Incremento (disminución) neta del efectivo y equivalentes al efectivo		**317,450**	**(123,949)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	6	**856,675**	**980,624**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	6	**1,174,125**	**856,675**

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (24 feb.. 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (24 feb.. 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquin Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 24 de febrero de 2026)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2150.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia; es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros separados correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 24 de febrero de 2026.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 31 de diciembre de 2025, la controladora inmediata de la Compañía es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de la Compañía. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros separados por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable y por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

La Compañía ha preparado los estados financieros separados sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Políticas de contabilidad

Los estados financieros separados adjuntos al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año, excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 4.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros separados adjuntos son las siguientes:

Estimaciones, juicios y supuestos contables

La preparación de los estados financieros separados requiere que la Gerencia realice juicios, estimaciones y suposiciones que impactan los montos informados de ingresos, gastos, activos y pasivos y la revelación de pasivos contingentes al final del año; sin embargo, la incertidumbre acerca de estos supuestos y estimaciones podría dar lugar a resultados que requerirían ajustes materiales al importe en libros del activo o pasivo afectado en periodos futuros.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y sus resultados son registrados en el periodo en el cual la estimación es revisada y en los periodos futuros afectados.

En el proceso de aplicación de las políticas contables la Compañía ha realizado las siguientes estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 11),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y de los intangibles, (Nota 12, 13 y 15),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos financieros y no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos financieros y no financieros (Nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 10),
- La estimación de la tasa de descuento, pagos fijos, plazos de los arrendamientos, cambios de índices o tasas utilizadas en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 14),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 20),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Notas 21 y 36) y
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 23).
- Determinación del control y control conjunto sobre las participadas (Nota 17).

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros separados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo es corriente si:

- Las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte,
- Se espera realizar o se tiene la intención de vender el activo o consumirlo en el giro normal de la operación,
- Se mantiene el activo con fines específicos de negociación,
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo y no se encuentra restringido.
- Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo es corriente si:

- Se debe liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de informe,
- Se espera liquidar el pasivo en el giro operacional del negocio,
- Se mantiene principalmente con fines de negociación,
- No se tiene el derecho incondicional al final del periodo sobre el que se informa de diferir la liquidación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a este periodo,
- Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde, de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

Presentación estados de resultados

Los estados de resultados de la Compañía son desglosados y clasificados con base a la función de los gastos, los cuales son clasificados de acuerdo con su función como parte del costo de las ventas. En las notas a los estados financieros se revela la naturaleza de los costos y gastos, así como el detalle de los gastos por depreciación y amortización y el gasto por los beneficios a los empleados.

Presentación y moneda funcional

Los estados financieros separados se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que es la moneda funcional de la Compañía.

Hiperinflación

La Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos estados financieros separados no incluyen ajustes por inflación.

Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Las diferencias en cambio que surgen de la liquidación de dichas transacciones, entre el tipo de cambio histórico cuando se reconoce y el tipo de cambio vigente en la fecha de cobro o pago, se registran como ganancias o pérdidas cambiarias y se presentan como parte del resultado financiero neto en el estado de resultados.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización, los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

(*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al termino internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta a otro participante del mercado participante que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de los niveles de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, la Compañía determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Una subsidiaria es una entidad que está bajo el control de la Compañía.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios u operaciones conjuntos. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las subsidiarias y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación de la Compañía en los activos netos de la subsidiaria o negocio conjunto después de la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del periodo o en el otro resultado integral, según corresponda. Dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros de la subsidiaria o negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que informa la Compañía. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables de la Compañía.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Compañía y las subsidiarias y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación de la Compañía en estas entidades.

Posterior a la aplicación del método de la participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su subsidiaria o negocio conjunto. En cada fecha de presentación, la Compañía determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en la subsidiaria o negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, la Compañía calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la subsidiaria o negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de 'Participación en las ganancias de negocios conjuntos' en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de control en la subsidiaria o pérdida de control conjunto en los negocios conjuntos se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control en subsidiarias o una pérdida de control conjunto en los negocios conjuntos se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica en resultado la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Si la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria y negocio conjunto iguala o excede su participación, la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Compañía se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que la Compañía haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.

La prueba de deterioro se describe en la nota deterioro de valor de los activos.

Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo, posteriormente son medidos al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera, los desembolsos relacionados a estas marcas son reconocidas directamente en el resultado del periodo.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del periodo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del periodo.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada periodo anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción de este o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y enseres	Entre 10 y 12 años
Flota y equipo de transporte	Entre 5 y 20 años
Otros	Entre 10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras a propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada periodo anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del periodo.

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del periodo.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Arrendamientos

La Compañía evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

La Compañía como arrendatario

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. La Compañía reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.

Derechos de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición del pasivo por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto del pasivo por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a revisión de pérdidas por deterioro.

Pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce el pasivo por arrendamiento medido al valor presente de los pagos por arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejerce la opción de rescisión.

Los pagos por arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo, el importe del pasivo por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el importe en libros del pasivo por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos por arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos por arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

El plazo para calcular el pasivo por arrendamiento es el pactado en el contrato de arrendamiento.

La Compañía como arrendador

Los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

Arriendos a corto plazo y arriendos de activos de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran inferiores a 604 salarios mínimos legales mensuales vigentes o 14.590 UVT (Unidad de Valor Tributario), tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Deterioro de valor de activos no financieros

La Compañía evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un periodo no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del periodo de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, la Compañía estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del periodo por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al cierre del periodo y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en periodos futuros.

Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método del costo promedio ponderado. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos. El deterioro de los inventarios es presentado como una reducción de estos en cada periodo de reporte.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los logros recibidos de proveedores son medidos y reconocidos con base en los contratos y los acuerdos ejecutados y son reconocidos como costo de ventas cuando los correspondientes inventarios son vendidos.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.

Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

b. Activos financieros medidos a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

d. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del periodo una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Baja en cuentas

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando la Compañía transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

d. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

Los ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos, cuentas por cobrar por ventas realizadas con tarjetas crédito y débito e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:
- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Compañía.

Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps y forwards de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa. Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros. Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

La Compañía realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:
- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no 'domina los cambios de valor' que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de cobertura, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, la Compañía debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.

- Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.

- Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el coste de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspasan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.

- La Compañía debe descontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura).

- Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.

- Coberturas del valor razonable que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

  El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

  Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.

  La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultad integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

  Cuando la Compañía realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

a. Beneficios post empleo: planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

b. Beneficios post empleo: planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Éxito y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

Plan de pensiones: Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.

La Compañía es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

Plan de cesantías retroactivas: La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada (valor presente) o cuando se presenten cambios significativos.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

El pasivo por planes de beneficios definidos se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por planes de beneficios definidos se reconoce en los resultados del período como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

c. Beneficios a los empleados a largo plazo

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

La Compañía reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Provisiones y pasivos contingentes

La Compañía reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Éxito y sus subsidiarias, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Impuestos

Incluye, entre otros el impuesto sobre la renta y complementarios, el impuesto a la propiedad raíz y el impuesto de industria y comercio.

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Compañía se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

La Compañía evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en negocios conjuntos, ya que se considera la excepción de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

- Programas de fidelización

  Algunos negocios conjuntos otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada periodo contable.

  La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo la Compañía actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, la Compañía determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan. ser proporcionado por la otra parte (agente). Los ingresos por contratos en los cuales la Compañía actúa como agente son inmateriales.

Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del periodo atribuible a la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones propias en cartera.

No había acciones ordinarias potencialmente diluidas en circulación al final del periodo sobre el que se informa.

Nota 4. Cambios normativos

Nota 4.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables a la Compañía

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores al abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 4.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
	forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF. Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Esta enmienda complementa el trabajo de actualización de esta norma, se incluyen requisitos de información a revelar reducidos para otras normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las nuevas modificaciones incluyen reducir los requisitos de información a revelar en concreto en: - NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. - Acuerdos de financiación con proveedores (modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7). - Reforma tributaria internacional (modificaciones a la NIC 12). - Falta de intercambiabilidad (modificaciones a la NIC 21). - Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros (modificaciones a la NIIF 7 y 9). Con estas modificaciones la NIIF 19 refleja los cambios en las NIIF que empezarán a regir a partir del 1 de enero de 2027 cuando entre en vigor la norma.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.
Enmienda a la NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria	Esta enmienda tiene como propósito aclarar los diferentes tipos de tratamientos contables que se deben dar en dos casos particulares sobre los cuales la norma no tenía suficiente claridad. - Cuando una entidad presenta sus estados financieros en una moneda de una economía hiperinflacionaria y convierta los resultados de una operación extranjera en una moneda que pertenece a una economía no hiperinflacionaria. - Cuando una entidad, cuya moneda funcional corresponde a una economía no hiperinflacionaria, presenta sus estados financieros en una moneda perteneciente a una economía hiperinflacionaria. La finalidad de esta enmienda es aclarar la realidad económica de las entidades para no afectar la comparabilidad y comprensión de la información financiera por parte de los usuarios.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37	Esta enmienda tiene como propósito general mitigar la incertidumbre que se generaba en la aplicabilidad de estas normas, por lo tanto, busca ayudar a las empresas a identificar, medir y revelar información financiera de manera más clara y consistente. Busca brindar un apoyo para la aplicación de la nueva norma NIIF 18 que entrará en vigor a partir del 2027 y también busca dar una mayor comparabilidad, claridad y utilidad de la información financiera para hacerle frente a las necesidades de los usuarios de los estados financieros.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

Nota 5. Hechos relevantes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs""), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

El 16 de julio de 2025 se solicitó ante la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), la cancelación del registro de la Compañía como emisor extranjero categoría "A" ("Programa de BDRs").

El 04 de agosto de 2025 la Compañía informó al mercado que la CVM aprobó la cancelación del registro como emisora extranjera categoría "A" ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A.la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 28 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación.

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	1,044,116	743,526
Certificados de depósito y títulos (1)	118,837	108,101
Fondos de alta liquidez (2)	9,630	3,614
Fondos	1,542	1,434
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**1,174,125**	**856,675**

1) El saldo corresponde a Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales $89,522 (31 de diciembre de 2024 - $88,518), Títulos de tesorería (TES) $ 29,315 (31 de diciembre de 2024 - $15,480) e Inversión en Certificados (CDT) $- (31 de diciembre de 2024 - $4,103).

(2) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Corredores Davivienda S.A.	6,712	1,917
BBVA Asset S.A.	1,908	233
Fiduciaria Bogota S.A.	393	188
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	270	604
Fiducolombia S.A.	214	547
Credicorp Capital	130	125
Skandia Fiduciaria S.A	3	-
Total fondos de alta liquidez	**9,630**	**3,614**

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por $8,101 (31 de diciembre de 2024 $2,673), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	143,699	180,937
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	145,252	147,458
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	**288,951**	**328,395**
Corriente	**277,235**	**314,528**
No corriente	**11,716**	**13,867**

Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	129,966	162,305
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	6,895	10,800
Alquileres y concesiones por cobrar	6,343	5,865
Inversión neta en arrendamientos	3,703	5,509
Otros fondos y préstamos a empleados	734	514
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(3,942)	(4,056)
Total cuentas comerciales por cobrar	**143,699**	**180,937**

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de $1,388 (31 de diciembre de 2024 gasto de $5,622).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,160**
Aumento (Nota 28)	26,134
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(20,512)
Castigo de cartera	(5,726)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,056**
Aumento (Nota 28)	13,801
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(12,413)
Castigo de cartera	(1,502)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**3,942**

Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	95,754	71,989
Otros fondos y préstamos a personal	15,548	33,278
Impuestos recaudados a favor (2)	13,705	21,194
Remesas	6,158	8,858
Venta de propiedades, planta y equipo	1,452	353
Servicios de movilización de giros	451	1,575
Otras cuentas por cobrar	12,184	10,211
Total otras cuentas por cobrar	**145,252**	**147,458**

(1) La variación corresponde principalmente a la cuenta por cobrar con Rappi por ventas de Turbo por $19,099 y con Cafam por concepto del subsidio familiar por $11,573.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de diciembre de 2025	292,893	236,814	26,302	2,272	27,505
31 de diciembre de 2024	332,451	317,623	523	438	13,867

Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Seguros	10,350	11,506
Arrendamientos (1)	8,068	9,996
Mantenimiento	-	1,088
Otros pagos anticipados	483	726
Total pagos anticipados	**18,901**	**23,316**
Corriente	**11,170**	**13,694**
No corriente	**7,731**	**9,622**

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	5,328	7,104
Almacén Éxito San Martín	2,740	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Total arrendamientos	**8,068**	**9,996**

Nota 9. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación El Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.

Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes en condiciones normales de mercado, y no se presentaron servicios gratuitos o compensados. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.

- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.

- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.

- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S. Contratos para recibir servicios de transporte; contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.
- Éxito Industrias S.A.S. Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.
- Patrimonio Autónomo Viva Malls. Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.

Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de diciembre de 2025 la controlante de la Compañía es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	67,478	64,018
Negocios conjuntos (2)	53,360	54,965
Otras partes relacionadas (3)	723	6
Total	**121,561**	**118,989**

(1) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S., a Libertad S.A. y a los Patrimonios Autónomos; y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Patrimonios Autónomos	39,748	37,519
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	21,364	21,135
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	3,523	2,705
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	1,282	1,473
Éxito Industrias S.A.S.	956	990
Libertad S.A.	472	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	133	196
Total	**67,478**	**64,018**

(2) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	42,326	39,382
Rendimientos de bonos, cupones y energía	5,853	9,927
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,280	4,271
Servicios	296	379
Total	**52,755**	**53,959**
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	64	341
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	541	665
Total ingresos	**53,360**	**54,965**

(3) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	421,591	399,353
Negocios conjuntos (2)	129,007	118,795
Personal clave de la gerencia (3)	15,543	47,653
Miembros de Junta Directiva	146	513
Otras partes relacionadas	16	-
Total	**566,303**	**566,314**

(1) Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos y con Éxito Industrias S.A.S.; gastos regalías por utilización de marcas con Éxito Industrias S.A.S.; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	220,958	196,485
Patrimonios Autónomos	107,238	110,090
Éxito Industrias S.A.S.	70,825	70,082
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	19,393	18,667
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	2,585	1,951
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	434	1,846
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	158	232
Total	**421,591**	**399,353**

(2) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	10,523	11,090
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	118,484	107,705
Total costos y gastos	**129,007**	**118,795**

(3) Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	15,028	46,960
Beneficios post-empleo	515	693
Total	**15,543**	**47,653**

Nota 9.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	38,135	37,504	2,345	-
Subsidiarias (2)	5,005	16,123	-	-
Otras partes relacionadas (3)	22	6	-	-
Total	**43,162**	**53,633**	**2,345**	-
Corriente	**43,162**	**53,633**	-	-
No corriente	-	-	**2,345**	-

(1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	122	3,350
Otros servicios	929	1,252
Total	**1,051**	**4,602**
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	36,936	32,849
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	148	53
Total cuentas por cobrar	**38,135**	**37,504**

- Otros activos no financieros:

El saldo de $2,345 al 31 de diciembre de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(2) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonios Autónomos (a)	2,280	3,746
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	1,652	844
Libertad S.A.	489	10,206
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	281	279
Éxito Industrias S.A.S.	144	811
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	124	150
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	35	35
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	-	52
Total cuentas por cobrar subsidiarias	**5,005**	**16,123**

(a) Incluye $496 (2024 - $496) de dividendos decretados.

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cobro de dividendos decretados	496	496
Servicios de direccionamiento estratégico	489	10,206
Servicios administrativos	305	1,578
Reembolso de gastos	274	516
Otros servicios	3,441	3,327
Total cuentas por cobrar subsidiarias	**5,005**	**16,123**

(3) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 9.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	157,829	70,872
Negocios conjuntos (2)	46,019	43,680
Total cuentas por pagar	**203,848**	**114,552**

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Éxito Industrias S.A.	127,570	41,428
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	10,968	14,162
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	6,928	4,731
Patrimonios Autónomos	6,328	5,416
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	6,005	4,821
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	30	14
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	-	300
Total cuentas por pagar subsidiarias	**157,829**	**70,872**

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Compra de activos e inventarios	88,900	14,097
Subrogación pasivos	19,027	-
Arrendamiento de inmuebles	12,868	3,746
Servicios de transporte	10,968	14,070
Servicio de recaudo de recargas móviles	6,363	4,602
Servicio de energía	5,686	4,794
Compra de viajes turísticos	30	14
Otros servicios recibidos	13,987	29,549
Total cuentas por pagar subsidiarias	**157,829**	**70,872**

(2) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S. (a)	45,915	43,648
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	104	32
Total cuentas por pagar negocios conjuntos	**46,019**	**43,680**

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 9.5. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Nota 14.2)	416,875	453,404
Corriente	**44,947**	**58,344**
No corriente	**371,928**	**395,060**

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Patrimonios autónomos) (Nota 14.2)	416,875	453,404

Nota 9.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	34,608	126,367
Negocios conjuntos (2)	10,890	11,973
Total otros pasivos financieros	**45,498**	**138,340**

(1) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "*in house cash*" (Nota 24).

(2) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,197,413	2,138,916
Materias primas	22,875	25,596
Inventario en tránsito	14,800	42,074
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	8,370	16,941
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	5,717	6,733
Total inventarios, neto	**2,249,175**	**2,230,260**

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**17,947**
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	10,324
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**28,271**
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	(5,190)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**23,081**

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $6,238 (31 de diciembre de 2024 - $14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por $2,132 (31 de diciembre de 2024 - $2,132).

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	14,820,449	14,267,548
Descuentos y rebajas en compras	(2,547,515)	(2,393,779)
Costos de logística (2)	563,188	560,183
Avería y merma	219,050	191,894
(Reversión) pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.1)	(5,190)	10,324
Total costo de ventas	**13,049,982**	**12,636,170**

(1) Por el período anual terminado el 31 de diciembre de 2025 incluye $28,937 de costos por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2024 29,713).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a los empleados	317,773	314,897
Servicios	165,824	171,545
Depreciaciones y amortizaciones	65,299	66,600
Arrendamientos	8,923	1,722
Auxiliares de cargue y descargue	5,356	5,419
Mantenimiento y reparación	13	-
Total costos de logística	**563,188**	**560,183**

Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	4,087	1,437
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	245	402
Instrumentos financieros derivados (2)	-	4,469
Total activos financieros	**4,332**	**6,308**
Corriente	**0**	**4,469**
No corriente	**4,332**	**1,839**

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Proteihuevos	2,659	-
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,197	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	**4,087**	**1,437**

(2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / $4,409.15 1 EUR / $4,580.67	MUSD / $30.477 MEUR / $0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,234	2,160	75	-	-	4,469

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	442,358	442,358
Edificios	960,918	954,767
Maquinaria y equipo	944,766	906,455
Muebles y enseres	573,934	565,762
Activos en construcción	30,613	6,660
Mejoras a propiedades ajenas	464,476	454,096
Flota y equipo de transporte	6,808	7,498
Equipo de cómputo	291,083	294,735
Otras	289	289
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	**3,715,245**	**3,632,620**
Depreciación acumulada	(1,937,568)	(1,770,816)
Total propiedades, planta y equipo, neto	**1,777,677**	**1,861,804**

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**445,269**	**960,056**	**881,732**	**539,865**	**6,139**	**457,570**	**7,584**	**293,597**	**289**	**3,592,101**
Adiciones	-	978	50,445	37,013	969	12,483	110	6,515	-	108,513
(Disposiciones y retiros)	(151)	-	(18,801)	(5,286)	(305)	(15,511)	(196)	(4,476)	-	(44,726)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios	(2,760)	(6,267)	(7)	-	-	-	-	-	-	(9,034)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(6,914)	(5,830)	(143)	(446)	-	(901)	-	(14,234)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**442,358**	**954,767**	**906,455**	**565,762**	**6,660**	**454,096**	**7,498**	**294,735**	**289**	**3,632,620**
Adiciones	-	6,151	62,845	17,015	25,002	20,258	-	1,716	-	132,987
(Disposiciones y retiros)	-	-	(15,381)	(6,799)	(498)	(9,372)	(690)	(5,152)	-	(37,892)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – Impuestos	-	-	(9,153)	(2,044)	(551)	(506)	-	(216)	-	(12,470)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**442,358**	**960,918**	**944,766**	**573,934**	**30,613**	**464,476**	**6,808**	**291,083**	**289**	**3,715,245**
Depreciación acumulada										
Saldo al 31 de diciembre de 2023		**256,273**	**512,902**	**382,109**		**258,768**	**7,126**	**181,327**	**4**	**1,598,509**
Depreciación		28,620	68,169	45,263		35,290	287	33,251	-	210,880
(Disposiciones y retiros)		-	(15,952)	(4,721)		(11,267)	(191)	(4,464)	-	(36,595)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(1,977)	(1)	-		-	-	-	-	(1,978)
Saldo al 31 de diciembre de 2024		**282,916**	**565,118**	**422,651**		**282,791**	**7,222**	**210,114**	**4**	**1,770,816**
Depreciación		28,614	66,258	39,813		31,692	112	30,916	-	197,405
(Disposiciones y retiros)		-	(13,803)	(5,683)		(5,345)	(690)	(5,132)	-	(30,653)
Saldo al 31 de diciembre de 2025		**311,530**	**617,573**	**456,781**		**309,138**	**6,644**	**235,898**	**4**	**1,937,568**

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 12.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Adiciones	132,987	108,513
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(141,482)	(197,334)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	152,714	243,876
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	**144,219**	**155,055**

Nota 13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	42,801	42,801
Edificios	29,576	29,576
Construcciones en curso	850	850
Total costo de propiedades de inversión	**73,227**	**73,227**
Depreciación acumulada	(9,853)	(8,988)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(62)
Total propiedades de inversión, neto	**63,312**	**64,177**

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**43,087**	**29,576**	**850**	**73,513**
(Disposiciones y retiros)	(286)	-	-	(286)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**42,801**	**29,576**	**850**	**73,227**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**42,801**	**29,576**	**850**	**73,227**

Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**8,123**
Depreciación	865
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**8,988**
Depreciación	865
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**9,853**

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 los resultados generados de la Compañía por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ingresos por arrendamientos	6,319	6,087
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(822)	(758)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(1,747)	(2,282)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	**3,750**	**3,047**

Nota 14. Arrendamientos

Nota 14.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,713,335	3,444,970
Depreciación acumulada	(2,154,864)	(1,919,002)
Total derechos de uso, neto	**1,558,471**	**1,525,968**

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**3,203,928**
Incrementos por nuevos contratos	27,865
Incrementos por nuevas mediciones (1)	258,636
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(44,880)
Otros	(579)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**3,444,970**
Incrementos por nuevos contratos	10,284
Incrementos por nuevas mediciones (1)	324,352
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(67,123)
Otros	852
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**3,713,335**

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,647,077**
Depreciación	316,805
Retiros y disposiciones (2)	(44,880)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,919,002**
Depreciación	302,985
Retiros y disposiciones (2)	(67,123)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**2,154,864**

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,713,335	3,444,970
Total costo de los derechos de uso	**3,713,335**	**3,444,970**

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	2,154,864	1,919,002
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	**2,154,864**	**1,919,002**

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Edificios	302,985	315,847
Maquinaria y equipo	-	542
Vehículos	-	416
Total gasto de depreciación	**302,985**	**316,805**

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 12.5 años (31 de diciembre de 2024 – 13 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 14.2 Pasivo por arrendamiento.

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento (1)	1,804,793	1,758,379
Corriente	**286,590**	**315,308**
No corriente	**1,518,203**	**1,443,071**

(1) Incluye $416,875 (31 de diciembre de 2024 - $453,404) de pasivo por arrendamiento contratado con partes relacionadas (Nota 9.5).

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,771,142**
Incremento por nuevos contratos	27,865
Aumento de interés (Nota 31)	148,195
Remediciones de contratos existentes	258,636
Baja, reversión y enajenación	(2,210)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(297,259)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(147,990)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,758,379**
Incremento por nuevos contratos	10,284
Aumento de interés (Nota 31)	163,264
Remediciones de contratos existentes	324,352
Baja, reversión y enajenación	(2,330)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(288,597)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(160,559)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,804,793**

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 31 de diciembre de 2025:

Hasta 1 año (*)	1,226,109
De 1 a 5 años	814,864
Más de 5 años	712,265
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento	**2,753,238**
(Gastos) por financiación en el futuro	(948,445)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	**1,804,793**

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 14.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando la Compañía actúa como arrendataria.

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina; los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades de la Compañía y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Pagos variables en arrendamientos	47,438	48,815
Arrendamientos de bajo valor	6,827	6,965
Arrendamientos corto plazo	15,021	11,970
Total	**69,286**	**67,750**

Nota 14.4. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendador.

La Compañía tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los periodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Hasta 1 año	19,400	22,481
De 1 a 5 años	11,309	29,192
Más de 5 años	7,988	19,516
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	**38,697**	**71,189**

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2025 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a $61,344 (31 de diciembre de 2024 - $56,445, Nota 27) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por $6,319 (31 de diciembre de 2024 - $6,087, Nota 13). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a $12,256 (31 de diciembre de 2024 - $11,721).

Nota 15. Otros activos intangibles, neto

El saldo de los otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	86,433	86,433
Programas de computador	183,755	178,249
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles, neto	**290,701**	**285,195**
Amortización acumulada	(131,385)	(113,334)
Total otros activos intangibles, neto	**159,316**	**171,861**

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**86,427**	**239,493**	**20,491**	**22**	**346,433**
Adiciones	6	10,307	-	-	10,313
(Disposiciones y retiros)	-	(71,551)	-	-	(71,551)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**86,433**	**178,249**	**20,491**	**22**	**285,195**
Adiciones	-	10,732	-	-	10,732
(Disposiciones y retiros)	-	(7,060)	-	-	(7,060)
Otros movimientos (a)	-	1,834	-	-	1,834
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**86,433**	**183,755**	**20,491**	**22**	**290,701**

(a) Como parte del proceso de liquidación de la subsidiaria Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. su plataforma tecnológica "SELLER", fue transferida a la Compañía en calidad de restitución de aportes.

Amortización acumulada	Programas de computador
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**156,087**
Amortización	28,416
(Disposiciones y retiros)	(71,169)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**113,334**
Amortización	25,106
(Disposiciones y retiros)	(7,055)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**131,385**

(1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por $17,427, a la marca Súper Inter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por $63,704, a la marca Taeq adquirida en 2023 por $5,296 y a la marca Finlandek adquirida en 2024 por $6.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Comercio al por menor	1,454,094	1,454,094
Pérdida por deterioro de valor	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía	**1,453,077**	**1,453,077**

La compañía ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2025, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se presentó deterioro de valor en las plusvalías. La información sobre las pruebas de deterioro y los valores razonables se presentan en las Notas 34 y 35.

Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	2,481,775	1,969,374
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	993,024	1,007,236
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	811,560	1,131,442
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	294,483	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	224,332	197,180
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	31,664	23,961
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	28,862	17,691
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	15,663	4,861
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	11,815	9,313
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	5,518	6,134
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	2,539	2,659
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada (a)	Subsidiaria	377	414
Gestión y Logística S.A.	Subsidiaria	67	127
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada (b)	Subsidiaria	-	5,887
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	-	1,981
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		**4,905,529**	**4,653,658**

a) El 9 de julio de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Depósitos y soluciones Logísticas S.A.S. y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de dicha sociedad el 23 de julio de 2025.

b) El 11 de abril de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de la Compañía el 15 de mayo de 2025.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de 2025.

Nota 17.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda Funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Peso uruguayo	Holding	100%	100%	6.550.177.757	6.550.177.757
Onper Investment 2015 S.L.	España	Euro	Holding	100%	100%	3.000	3.000
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Financiera	50%	50%	26.031.576.916	26.031.576.916
Éxito Industrias S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	97.95%	97.95%	3.990.707	3.990.707
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Transporte	100%	100%	6.474.786	6.474.786
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Telefonía	100%	100%	300.000	300.000
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	51%	51%	2.500.000	2.500.000
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	100%	100%	44.957.100	44.957.100
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	100%	100%	No aplica	No aplica
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	2.286.000	2.286.000
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	350.000	350.000
Gestión y Logística S.A.	Panamá	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	500	500
Retail y Comercio S.A.	Panamá	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	1.765	1.765
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	6.594.023	6.594.023

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**4,091,386**
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	(12,209)
Participación en los resultados (Nota 32)	189,726
Participación en los movimientos patrimoniales	595,766
Dividendos decretados	(210,991)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**4,653,658**
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	269,389
Participación en los resultados (Nota 32)	459,651
Participación en los movimientos patrimoniales	(310,715)
Reclasificaciones	119
Dividendos decretados	(166,573)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**4,905,529**

Nota 17.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2025 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no Corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado Integral (*)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,174,052	2,858,759	1,110,809	571,537	2,350,466	4,158,275	324,696	(101,957)
Onper Investment 2015 S.L.	336,462	1,098,804	269,629	354,077	811,560	943,915	(96,205)	(450,899)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	88,335	2,031,291	56,643	-	2,062,983	496,646	253,767	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,145,995	253,953	1,137,774	708,272	553,901	868,152	45,872	-
Éxito Industrias S.A.S.	185,087	87,759	11,756	25,874	235,216	77,277	25,798	-
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	49,731	15,630	25,901	7,759	31,701	257,789	18,154	-
Puntos Colombia S.A.S.	272,905	27,563	210,734	32,009	57,724	470,018	31,774	-
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	27,492	5,455	18,767	81	14,099	57,312	9,456	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	39,427	3,237	30,312	1,708	10,643	26,162	5,895	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	13,854	10,864	6,881	60	17,777	5,175	12,053	-
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	38	5,074	367	-	4,745	455	(78)	-
Sara ANV S.A.	1,035	4,347	5,112	-	270	632	(4,201)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada	382	-	6	-	377	-	(38)	-
Gestión y Logística S.A.	64	-	(3)	-	67	-	(60)	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada	-	-	-	-	-	497	(319)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por interés	Depreciación y amortización	Gasto por impuestos
Spice Investment Mercosur S.A.	589,116	1,058,790	558,199	22,089	(39,971)	(99,512)	(73,293)
Onper Investment 2015 S.L.	65,259	251,570	150,640	3,008	(9,304)	(31,818)	94,280
Patrimonio Autónomo Viva Malls	55,944	53,585	-	5,493	-	(61,245)	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	175,888	1,082,328	704,797	9,783	(7,494)	(26,997)	(46,491)
Éxito Industrias S.A.S.	52,000	6,380	2,907	1,173	(401)	(5,708)	(14,065)
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	30,273	19,397	5,096	-	(934)	(4,756)	(10,555)
Puntos Colombia S.A.S.	105,890	65,436	768	8,648	(154)	(5,055)	(18,322)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	19,346	13,114	-	550	-	-	(5,150)
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	34,670	28,725	924	1,987	(213)	(1,075)	(3,914)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	6,870	6,826	-	139	-	-	10,788
Patrimonio Autónomo Iwana	28	334	-	3	-	(149)	-
Sara ANV S.A.	598	785	-	5	-	(495)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada	381	-	-	24	-	-	(6)
Gestión y Logística S.A.	64	(3)	-	-	-	-	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada	-	-	-	-	-	(613)	-

Al 31 de diciembre de 2024 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no Corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Spice Investment Mercosur S.A.	951,467	3,042,270	1,366,258	795,206	1,832,273	4,079,661	165,172	51,408
Onper Investment 2015 S.L.	424,912	1,421,292	403,154	311,607	1,131,443	1,545,150	(64,679)	(57,163)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	67,142	2,068,441	42,742	-	2,092,841	438,339	214,594	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Éxito Industrias S.A.S.	153,713	94,793	11,879	27,208	209,419	75,797	25,663	-
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	36,499	14,546	19,415	7,626	24,004	227,961	10,460	-
Puntos Colombia S.A.S.	245,843	26,107	217,740	18,828	35,382	402,730	15,410	-
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	22,764	5,083	16,050	200	11,597	49,195	6,954	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	35,236	2,636	24,561	1,350	11,961	27,642	7,213	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	11,987	-	6,263	-	5,724	5,663	1,361	-
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	43	5,223	364	-	4,902	399	(156)	-
Sara ANV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	414	-	-	-	414	-	5	-
Gestión y Logística S.A.	134	-	7	-	127	-	(43)	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	3,708	2,532	353	-	5,887	1,875	(376)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros Corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por interés	Depreciación y amortización	Gasto por impuestos
Spice Investment Mercosur S.A.	363,488	1,318,203	776,644	15,214	(38,595)	(97,062)	(72,103)
Onper Investment 2015 S.L.	41,815	378,179	-	3,475	9,993	(34,545)	12,261
Patrimonio Autónomo Viva Malls	29,111	37,453	-	6,098	-	(60,931)	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Éxito Industrias S.A.S.	107,184	6,768	4,434	4	(395)	(5,782)	(14,013)
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	15,533	15,665	5,184	487	(863)	(5,864)	(6,313)
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	17,627	10,352	-	990	-	(13)	(3,986)
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	30,377	23,219	794	2,324	(153)	(1,132)	(4,151)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	6,472	6,130	-	131	-	-	(15)
Patrimonio Autónomo Iwana	32	363	-	2	-	(149)	-
Sara ANV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	366	-	-	30	-	-	(10)
Gestión y Logística S.A.	134	8	-	1	-	-	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	3,263	338	-	1	-	(1,583)	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.

Nota 17.3. Objetos sociales

El objeto social y otra información societaria de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Spice Investments Mercosur S.A.

Subsidiaria sociedad anónima uruguaya, cerrada, con acciones nominativas. Su actividad principal es realizar inversiones en general, de conformidad con el artículo 47 de la Ley uruguaya 16060, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior. Su domicilio principal se encuentra en la Avenida General José María Paz número 1404, Montevideo, Uruguay.

Patrimonio Autónomo Viva Malls

Constituido el 15 de julio de 2016 mediante la escritura pública 679 de la Notaría 31 de Medellín bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo a través de Itaú Fiduciaria. El objeto social principal es la adquisición, directa o indirecta, de los derechos reales sobre activos inmobiliarios, principalmente galerías y centros comerciales, el desarrollo de estos y el desarrollo de otros activos inmobiliarios, así como su explotación y operación; podrá también arrendar a terceros o a partes relacionadas los locales, concesionar los espacios que hacen parte de los activos inmobiliarios, realizar la explotación, el mercadeo, y el mantenimiento de estos, buscar su financiación y disponer de aquellos activos, así como todas las actividades conexas y necesarias para cumplir con los fines del negocio. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 7 número 27 - 18 Piso 14, Bogotá, Colombia.

Onper Investments 2015 S.L.

Subsidiaria domiciliada en España. Matriz de Oregon LLC, Pincher LLC y Bengal LLC (sociedades domiciliadas en Estados Unidos de América) en las cuales posee una participación del 50% del capital social, Matriz de Libertad S.A., Ceibotel S.A. y Geant Argentina S.A. (sociedades domiciliadas en Argentina), Vía Artika S.A. (sociedad domiciliada en Uruguay), Spice España de Valores Americanos S.L. (sociedad domiciliada en España) y Gelase S.A. (sociedad domiciliada en Bélgica) en las cuales posee una participación del 100% del capital social.

La subsidiaria tiene por objeto la realización, tanto en España como en el extranjero, de las siguientes actividades:

- La actividad de gestión y administración de valores representativos de fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.30/64.20.
- La compra, suscripción, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de valores mobiliarios nacionales o extranjeros por cuenta propia y sin actividad de intermediación, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.12.
- La promoción y ejecución de todo tipo de promociones inmobiliarias, urbanísticas o de ordenación y desarrollo del suelo, ya sea con fines industriales, comerciales o de habitación. Esto incluirá la compra, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de activos inmobiliarios de todas clases. Código CNAE 4110 y 683.2.
- La realización de todo tipo de estudios económicos, financieros y comerciales, así como inmobiliarios, incluidos aquellos relativos a la gestión, administración, fusión y concentración de empresas, así como la presentación de servicios de tipo mercantil y empresarial. Código CNAE 69.20.

- Se exceptúan las actividades reservadas por la Ley a las Instituciones de Inversión Colectiva, así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las Agencias y/o Sociedades de Valores y Bolsa.
- Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de algunas de las actividades comprendidas en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa o inscripción en Registros públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de persona que ostente dicha titulación y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que se hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos.

Las actividades relacionadas podrá asimismo desarrollarlas total o parcialmente de modo indirecto, a través de participaciones en otras sociedades de idéntico o análogo objeto al expresado en los párrafos anteriores, o mediante cualesquiera otras formas admitidas en derecho.

Éxito Industrias S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 26 de junio de 2014. Su objeto social consiste en (i) adquirir, almacenar, transformar, confeccionar, vender y en general distribuir bajo cualquier modalidad toda clase de mercancías textiles de confección nacional o extranjera y adquirir, dar o tomar en arrendamiento bienes raíces con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías y la venta de bienes o servicios; (ii) lanzar y operar actividades de comercio electrónico en Colombia; (iii) celebrar todo tipo de contratos incluyendo pero sin limitarse a, contrato de arrendamiento, distribución, operación, asociación, compraventa, asistencia técnica, suministro, inspección, control y servicios, para el adecuado desarrollo del objeto social; (iv) prestar toda clase de servicios, incluyendo pero sin limitarse, de administración, asesoría, consultoría, técnicos, de presentación, para el adecuado desarrollo del objeto social; y (v) desarrollar cualquier actividad lícita. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 Sur – 29, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la emisión de tarjetas de crédito atractivas y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de bajos ingresos que la banca tradicional no atiende, promoviendo el acceso financiero.

Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.

Subsidiaria constituida el 23 de mayo de 2014 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de los servicios de transporte de carga nacional e internacional, aérea, terrestre, marítima, fluvial, férrea y multimodal de todo tipo de mercancía en general. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización a través del cual los usuarios acumulan redimen puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma de Puntos Colombia S.A.S.

Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Subsidiaria constituida el 30 de mayo de 2013, de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de las actividades relacionadas con el servicio de turismo, así como la representación turística y el establecimiento de agencias de viajes en cualquiera de sus modalidades y la promoción del turismo nacional e internacional. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 43 número 31 – 166, Medellín, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada

Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente (i) prestación de servicios de acceso a la plataforma de comercio electrónico puesta a disposición por la compañía, mediante la cual quienes acceden a ella podrán efectuar transacciones comerciales; (ii) ejecución de aquellas actividades necesarias para el adecuado funcionamiento de la plataforma de comercio electrónico a través de la cuales los vendedores y compradores que acceden a la misma efectúan transacciones; (iii) emisión, comercialización, procesamiento y reembolso de vales, cupones, tarjetas o bonos, bien sean físicos o digitales, o a través de cualquier otro medio que la tecnología permita como mecanismo para el acceso a los bienes y servicios ofrecidos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 27 de septiembre de 2010. Su objeto social consiste principalmente en (i) constituir, financiar, promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la constitución de sociedades, empresas o negocios que tengan por objeto la producción o comercialización de bienes, de objetos, mercancías, artículos o elementos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales y vincularse a dichas empresas en calidad de asociada, mediante aportes en dinero, en bienes o en servicios, y (ii) promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la prestación de redes, servicios y valores agregados de telecomunicaciones, en especial, todas aquellas actividades permitidas en Colombia o en el exterior, de telecomunicaciones, telefonía móvil celular y servicios de valor agregado. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.

Subsidiaria constituida el 12 de marzo de 2008. El objeto social principal consiste en la comercialización de energía eléctrica, adquiriendo energía en el mercado mayorista con su venta destinada a usuarios finales y adquiriendo energía para mercado regulado a través de un contrato de condiciones uniformes y para el mercado no regulado a través de un contrato de negociación bilateral. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Fideicomiso Lote Girardot

Adquirido mediante cesión de derechos fiduciarios el 11 de febrero del 2011 a través Alianza Fiduciaria S.A. Tiene por objeto adquirir el derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía. El domicilio principal se encuentra en la carrera 10 y 11 con calle 25, Girardot, Colombia.

Patrimonio Autónomo Iwana

Constituido el 22 de diciembre del 2011 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Iwana, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 11 No. 50 – 19, Barrancabermeja, Colombia.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido el 17 de junio de 2022. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquirencia, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en Envigado, Colombia.

Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S. Liquidada

Subsidiaria constituida el 21 de junio de 2019 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en el almacenamiento de mercancías bajo control aduanero. Su domicilio principal se encuentra en la calle 43 sur No. 48-127, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Gestión y Logística S.A.

Subsidiaria constituida el 7 de septiembre de 2021. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de servicios en general, así como la compra y venta de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Panamá. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Nota 17.4. Inversiones en negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las siguientes son los negocios conjuntos que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Participaciones no controladoras significativas	
Negocios conjuntos	**31 de diciembre de 2025**	**31 de diciembre de 2024**
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	50%	50%
Puntos Colombia S.A.S.	50%	50%
Sara ANV S.A.	50%	50%

A continuación, se presenta la información financiera resumida de los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2025:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,145,995	253,953	1,137,774	708,272	553,901	868,152	45,872	-
Puntos Colombia S.A.S.	272,905	27,563	210,734	32,009	57,724	470,018	31,774	-
Sara NV S.A.	1,035	4,347	5,112	-	270	632	(4,201)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros Corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de Impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	175,888	1,082,328	704,797	9,783	(7,494)	(26,997)	(46,491)
Puntos Colombia S.A.S.	105,890	65,436	768	8,648	(154)	(5,055)	(18,322)
Sara NV S.A.	598	785	-	5	-	(495)	-

A continuación, se presenta la información financiera resumida de los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2024:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones Continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Puntos Colombia S.A.S.	245,843	26,107	217,740	18,828	35,382	402,730	15,410	-
Sara NV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de Impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Sara NV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.

Nota 17.5. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025			
Compañías	Activos netos	Porcentaje de participación	Valor participación de la compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	2,350,466	100%	2,350,466	2,481,775
Onper Investment 2015 S.L. (1)	811,560	100%	811,560	811,560
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,062,983	51%	1,052,121	993,024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	553,901	50%	276,950	294,483
Éxito Industrias S.A.S.	235,216	98%	230,512	224,332
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	31,701	100%	31,701	31,664
Puntos Colombia S.A.S.	57,724	50%	28,862	28,862
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	14,099	100%	14,099	11,815
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	10,643	51%	5,428	5,518
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	17,777	100%	17,777	15,663
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	4,745	51%	2,420	2,539
Sara ANV S.A.	270	50%	135	-119
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	377	100%	377	377
Gestión y Logística S.A.	67	100%	67	67

	31 de diciembre de 2024			
Compañías	Activos Netos	Porcentaje de participación	Valor participación de la compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,832,273	100%	1,832,273	1,969,375
Onper Investment 2015 S.L.	1,131,443	100%	1,131,443	1,131,443
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,092,841	51%	1,067,349	1,007,236
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	508,029	50%	254,015	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	209,419	98%	205,230	197,180
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	24,004	100%	24,004	23,961
Puntos Colombia S.A.S.	35,382	50%	17,691	17,691
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	11,597	100%	11,597	9,313
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	11,961	51%	6,100	6,134
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	5,724	100%	5,724	4,861
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	4,902	51%	2,500	2,659
Sara ANV S.A.	4,471	50%	2,236	1,981
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	414	100%	414	414
Gestión y Logística S.A.	127	100%	127	127
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	5,887	100%	5,887	5,887

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 no se recibieron dividendos de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 21.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 18. Transacciones no caja

Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12.1 y 14, respectivamente.

Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,817,690	1,681,847
Corriente	**1,817,690**	**1,553,175**
No corriente	**-**	**128,672**

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**815,518**
Incrementos por desembolsos (2)	1,397,515
Incrementos por valoraciones e intereses	206,038
Pagos de capital de pasivos financieros	(549,526)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(187,698)
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	**1,681,847**
Incrementos por desembolsos (2)	793,400
Incrementos por valoraciones e intereses	160,471
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(635,677)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(182,351)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,817,690**

(1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo corresponde a $60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; tres créditos bilaterales por $153,592; $89,069 y $95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como $100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; $25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por $30,609; $71,269; $71,111 y $233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; $104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; $137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y $203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.

(2) La Compañía solicitó desembolsos por $50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025; $35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; $83,400 del crédito bilateral suscrito el 28 de abril de 2025; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $100,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 08 de julio de 2025; $330,000 del crédito bilateral suscrito el 26 de agosto de 2025.

(3) Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 la Compañía pagó $24,168 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, $25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; $100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; $17,271 y $91,725 de 2 créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021; $50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 15 de julio de 2025; $30,000 y $20,000 de los créditos rotativos suscritos bilaterales suscritos el 18 de febrero de 2022; $95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; $50,000 del crédito bilateral suscrito el 06 de agosto de 2025 y $82,513 del crédito bilateral suscrito el 12 de mayo de 2025.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos durante 2025 y 2024.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de diciembre de 2025 es menor al IBR3M (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía no tiene líneas de crédito no usadas.

La Compañía al 31 de diciembre de 2025 no tiene créditos y préstamos a largo plazo.

Covenants

Al 31 de diciembre de 2025, las obligaciones vinculadas a los contratos de crédito del 27 de marzo de 2020 ya no están vigentes; por lo tanto, el convenio financiero de mantener un apalancamiento máximo de 2.8x dejó de aplicar.

Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	17,016	17,887
Plan de beneficios largo plazo	1,315	1,635
Total beneficios a los empleados	**18,331**	**19,522**
Corriente	**3,070**	**3,336**
No corriente	**15,261**	**16,186**

Nota 20.1. Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene los siguientes planes de beneficios definidos: Planes de pensiones y planes de cesantías retroactivas.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**18,922**	**502**	**19,424**
Costo del servicio	-	14	14
Gasto intereses	1,938	53	1,991
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	310	(6)	304
(Ganancias) por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	(1,213)	(3)	(1,216)
Pagos	(2,626)	(4)	(2,630)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**17,331**	**556**	**17,887**
Costo del servicio	-	10	10
Gasto intereses	1,957	45	2,002
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	648	(92)	556
(Ganancias) por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	(314)	(8)	(322)
Pagos	(2,838)	(279)	(3,117)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**16,784**	**232**	**17,016**

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de incremento futuro en pensión, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	12.90%	12.30%	12.30%	10.80%
Tasa de incremento salarial anual	6.62%	6.62%	5.5%	5.5%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	5.62%	0.00%	4.5%	0.00%
Tasa de inflación anual	5.62%	5.62%	4.5%	4.5%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Entre 0 y menos de 5	22.27%	20.56%
Entre 5 y menos de 10	10.84%	10.01%
Entre 10 y menos de 15	6.38%	5.89%
Entre 15 y menos de 20	4.76%	4.39%
Entre 20 y menos de 25	3.65%	3.37%
25 y mayores	2.76%	2.54%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
Variación expresada en puntos básicos	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías Retroactivas
Tasa de descuento +25	(198)	(1)	(215)	(2)
Tasa de descuento -25	203	1	220	2
Tasa de descuento +50	(392)	(3)	(424)	(4)
Tasa de descuento -50	412	3	447	5
Tasa de descuento +100	(765)	(5)	(827)	(9)
Tasa de descuento -100	846	5	918	9
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	1	No aplica	3
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(1)	No aplica	(3)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	4	No aplica	7
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(4)	No aplica	(7)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	7	No aplica	13
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(7)	No aplica	(13)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
Año	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías Retroactivas
2025	-	-	2,666	230
2026	2,716	44	2,657	133
2027	2,694	2	2,616	2
2028	2,642	99	2,554	58
>2029	36,387	173	34,872	261
Total	**44,439**	**318**	**45,365**	**684**

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2025 es de 5.5 años (31 de diciembre de 2024 – 5.7 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025 ascendió a $58,323 (31 de diciembre de 2024 - $60,391) Nota 29.

Nota 20.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 la Compañía ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**1,770**
Costo del servicio	61
Gasto por intereses	173
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	24
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(52)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(341)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,635**
Costo del servicio	52
Gasto por intereses	169
(Ganancias) actuariales por cambio en la experiencia	(88)
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(39)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(414)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,315**

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento	12.70%	11.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%
Tasa de inflación anual	5.62%	4.5%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Entre 0 y menos de 5	22.27%	20.56%
Entre 5 y menos de 10	10.84%	10.01%
Entre 10 y menos de 15	6.38%	5.89%
Entre 15 y menos de 20	4.76%	4.39%
Entre 20 y menos de 25	3.65%	3.37%
25 y mayores	2.76%	2.54%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Tasa de descuento +25	(12)	(15)
Tasa de descuento -25	12	15
Tasa de descuento +50	(24)	(30)
Tasa de descuento -50	24	31
Tasa de descuento +100	(47)	(59)
Tasa de descuento -100	51	64
Tasa de incremento salarial anual +25	13	16
Tasa de incremento salarial anual -25	(13)	(16)
Tasa de incremento salarial anual +50	26	33
Tasa de incremento salarial anual -50	(26)	(32)
Tasa de incremento salarial anual +100	54	67
Tasa de incremento salarial anual -100	(51)	(63)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
2025	-	440
2026	310	294
2027	196	185
2028	169	159
>2029	1,607	1,666
Total	**2,282**	**2,744**

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2025 es de 4.1 años (31 de diciembre de 2024 - 4.0 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2025 fue un ingreso de $250 (31 de diciembre de 2024 – ingreso por $156) Nota 29.

Nota 21. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	14,568	14,621
Reestructuración (2)	8,166	19,350
Otras (3)	16,938	13,269
Total provisiones	**39,672**	**47,240**
Corriente	**26,231**	**33,397**
No corriente	**13,441**	**13,843**

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

(1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	9,952	10,920
Procesos civiles	4,616	3,701
Total procesos legales	**14,568**	**14,621**

(2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

(3) Incluye la obligación registrada para reconocer las pérdidas adicionales del negocio conjunto SARA A.N.V. por $119. Cumpliendo con las normas vigentes, la administración de la Compañía ha decidido registrar este pasivo para reconocer los desembolsos que probablemente tendría que incurrir para liquidar los pasivos de esta.

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**14,442**	**242**	**5,125**	**8,096**	**27,905**
Incrementos	8,319	-	54,398	21,063	83,780
Pagos	(2,148)	-	(38,488)	(11,038)	(51,674)
Reversiones (no utilizados)	(5,247)	(242)	(1,685)	(5,597)	(12,771)
Reclasificaciones	(745)	-	-	745	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**14,621**	**-**	**19,350**	**13,269**	**47,240**
Incrementos	6,252	-	10,000	21,017	37,269
Pagos	(2,244)	-	(21,184)	(8,916)	(32,344)
Reversiones (no utilizados)	(4,061)	-	-	(8,551)	(12,612)
Reclasificaciones	-	-	-	119	119
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**14,568**	**-**	**8,166**	**16,938**	**39,672**

Nota 21.1. Pagos estimados de otras provisiones

Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de la Compañía con corte al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	1,248	-	8,166	16,817	26,231
De 1 a 5 años	13,320	-	-	121	13,441
Total pagos estimados	**14,568**	**-**	**8,166**	**16,938**	**39,672**

Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Proveedores	2,057,554	2,165,933
Cuentas por pagar – convenios (1)	518,990	501,291
Costos y gastos por pagar	214,363	248,438
Obligaciones laborales	140,584	120,391
Retención en la fuente por pagar (2)	42,658	36,488
Compra de activos (3)	25,609	41,531
Impuestos recaudados por pagar	17,561	9,494
Dividendos por pagar	2,299	2,343
Otros	66,992	25,541
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	**3,086,610**	**3,151,450**
Corriente	**3,086,610**	**3,129,255**
No corriente	**-**	**22,195**

(1) Cuentas por pagar - convenios

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	455,121	447,414
Cuentas por pagar a otros proveedores	63,869	53,877
Cuentas por pagar – convenios	**518,990**	**501,291**

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores quienes, a su exclusivo criterio, eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía.

La Compañía no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente la Compañía celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para la Compañía ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

(2) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2025.

(3) La reducción corresponde principalmente a la cuarta cuota por $18,580 del contrato Clearpath.

Nota 23. Impuesto a las ganancias

Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%, A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%; en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.

b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.

d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.

e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a $54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, adicionalmente a las tarifas antes mencionadas se pagará un impuesto de renta a la tarifa vigente (35% para 2025 y 2024).

f. La base fiscal se determina a partir del resultado contable según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y se depura con las reglas contenidas en el ordenamiento tributario relacionada con la realización de ingresos, ingresos no gravados, exoneración de rentas, reconocimiento de costos y gastos, y aceptación de deducciones especiales, créditos y escudos fiscales.

Créditos fiscales

Las pérdidas fiscales son compensables sin límite de periodo. No obstante, para aquellas generadas a partir del año gravable 2017 el plazo máximo para su compensación es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**61,415**
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-
Movimiento de los excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	-

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía cuenta con $697,562 (31 de diciembre de 2024 - $704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	**740,337**
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**704,357**
Ajuste de periodos anteriores	(6,795)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**697,562**

Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2020 el término general de firmeza de las declaraciones será de 3 años y para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia y para aquellas declaraciones en las cuales se generen y compensen pérdidas fiscales el término de firmeza será de 5 años.

Para 2023 y hasta 2026, si se presenta un incremento del 35% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de seis meses; si se presenta un incremento del 25% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de doce meses.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, 2022, 2021 y 2020 en las cuales se generaron saldos a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación, teniendo en cuenta que la Compañía está sujeta al régimen de precios de transferencia.

Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 31 de diciembre de 2025.

De acuerdo con el análisis requerido por la CINIIF 23, la Compañía concluye que no existen posiciones fiscales inciertas. En consecuencia, los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no reconocen gastos ni pasivos relacionados con este concepto.

Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas ubicadas en el exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de partes independientes, tal como señalan las disposiciones en esta materia establecidas por las normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante el periodo 2024. Para este propósito la Compañía presentó una declaración informativa y tiene disponible el referido estudio desde el 18 de septiembre de 2025.

De acuerdo con el análisis realizado por Almacenes Éxito S.A., y considerando que en la jurisdicción de su casa matriz no existe la obligación de preparar estados financieros consolidados ni de elaborar estudio de precios de transferencia, se concluye que la obligación de presentar el Informe Maestro y el Reporte País por País recae directamente en Almacenes Éxito S.A.

En cumplimiento de dicha obligación, la Compañía presentó la información correspondiente al año gravable 2024 durante el año 2025, y, conforme a los plazos legales vigentes, presentará la información del año gravable 2025 en la vigencia 2026.

Tasa mínima de tributación

Con la entrada en vigor de la Ley 2277 de 2022, la cual en su artículo 10 adicionó el parágrafo 6 al artículo 240 del Estatuto Tributario, se incluye el régimen de la tasa mínima de tributación (TTD) en Colombia, es importante precisar que esta regulación presenta diferencias sustanciales respecto de la propuesta de tributación mínima de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en el marco del Pilar II. Este cálculo considera un impuesto y una utilidad depurada, realizándose de forma consolidada para las empresas que pertenezcan a grupos empresariales en Colombia.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el cálculo antes mencionado no arrojó la necesidad de efectuar algún ajuste al gasto por impuesto a las ganancias.

Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto a la renta	273,594	263,820
Descuentos tributarios	99,071	148,902
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	-	5,562
Total activo por impuestos a las ganancias	**372,665**	**418,284**
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	83,205	77,385
Total activo por otros impuestos	**83,205**	**77,385**
Total activo por impuestos corrientes	**455,870**	**495,669**

Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de industria y comercio por pagar	112,332	103,659
Impuesto a la propiedad raíz	6,292	5,009
Total pasivo por otros impuestos	**118,624**	**108,668**

Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la (pérdida) contable y la (pérdida) líquida y el cálculo del gasto por impuestos son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	**715,172**	**22,120**
Mas		
Gastos no deducibles	25,273	57,155
Otros (2)	19,254	24,198
Gravamen a los movimientos financieros	5,314	-
Menos		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(331,299)	209,649
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(25,806)	(68,456)
Otros (2)	(31,508)	(11,620)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(1,196)	(227)
Renta líquida	**375,204**	**232,819**
Renta exenta (a)	**(168)**	**(90,910)**
Renta líquida antes de compensaciones	**375,036**	**141,909**
Compensaciones (b)	-	(96,795)
Renta líquida después de compensaciones	375,036	45,114
Tarifa del impuesto a la renta	**35%**	**35%**
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias corriente	**(131,262)**	**(15,790)**
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	**(683)**	**(70)**
Descuentos tributarios	63,094	3,948
Total (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	**(68,851)**	**(11,912)**
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores(c)	**135**	**(1,554)**
(Gasto) impuesto pagado en el exterior (d)	-	**(1,090)**
Total (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	**(68,716)**	**(14,556)**

(a) Para 2025, Corresponde a la diferencia en cambio por la venta de la inversión en Cnova N.V. Respecto a 2024, Corresponde a los dividendos recibidos de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A y diferencia en cambio realizada por la restitución de capital de Spice Investment Mercosur S.A.

(b) Compensación de excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales con rentas líquidas del periodo (Nota 23.1).

(c) Para 2025, este gasto en el impuesto de renta corriente obedece al reconocimiento de hechos económicos en el momento de la presentación de la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2024, debido principalmente a la variación en los saldos certificados de retención en la fuente a título de renta imputados por la compañía en su denuncio rentístico.

(d) Corresponde a las retenciones practicadas a los dividendos recibidos de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Otros gastos contables sin incidencia fiscal (*)	463,955	465,673
Provisiones contables	68,040	130,082
Dividendos de las subsidiarias no gravados	25,806	84,034
Otros (ingresos) egresos contables no fiscales, neto	19,472	(8,006)
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	9,315	168,104
Cálculo actuarial gravado	2,704	1,198
Impuestos no deducibles	(5)	-
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(3,950)	(75,417)
Diferencia en cambio, neta	(26,751)	81,506
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(42,843)	(5,570)
Recuperación de provisiones	(59,670)	(75,760)
Costos fiscales no contables, neto	(71,550)	(83,572)
Arrendamientos gravados	(256,171)	(282,896)
Resultados por el método de participación, neto	(459,651)	(189,727)
Total	**(331,299)**	**209,649**

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Donación a bancos de alimentos y otros	8,097	8,583
Provisión contable y castigos de cartera	5,901	2,199
Multas, sanciones y litigios	2,659	1,978
Renta liquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	1,451	322
Impuestos asumidos	595	683
Precio de venta activos fijos poseídos por menos de 2 años	514	-
Ajuste al margen aplicado a operación con vinculado del exterior	37	-
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	-	1,228
Gravamen a los movimientos financieros	-	9,205
Total	**19,254**	**24,198**
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(22,268)	(4,934)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(4,624)	(3,577)
Recuperación de costos y gastos	(3,658)	(2,548)
Impuestos no deducibles	(562)	(561)
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	(396)	-
Total	**(31,508)**	**(11,620)**

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(68,168)	(11,842)
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	(54,348)	47,222
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(683)	(70)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	135	(1,554)
(Gasto) impuesto pagado en el exterior	-	(1,090)
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	**(123,064)**	**32,666**

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025	Tasa	31 de diciembre de 2024	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias para operaciones continuadas	**715,172**		**22,120**	
Gasto por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(250,310)	(35%)	(7,742)	(35%)
Impuesto diferido no reconocido de periodos anteriores	135		(1,553)	
Operaciones locales sin impacto fiscal	9,792		12,911	
Método de la participación en negocios conjuntos locales	117,319		29,050	
Total (gasto) ingreso de impuesto a las ganancias	**(123,064)**	**(17%)**	**32,666**	**148%**

Nota 23.4. Impuesto diferido

	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	631,677	-	631,677	615,431	-	615,431
Pérdidas fiscales	244,147	-	244,147	246,525	-	246,525
Créditos fiscales	-	-	-	60,098	-	60,098
Cuentas por pagar comerciales y otras	9,420	-	9,420	2,255	-	2,255
Propiedades de inversión	-	(39,413)	(39,413)	-	(37,022)	(37,022)
Edificios	-	(99,224)	(99,224)	-	(110,330)	(110,330)
Plusvalía	-	(217,742)	(217,742)	-	(217,715)	(217,715)
Derechos de uso	-	(543,330)	(543,330)	-	(531,670)	(531,670)
Otros	151,599	(16,444)	135,155	165,793	(16,987)	148,806
Total	**1,036,843**	**(916,153)**	**120,690**	**1,090,102**	**(913,724)**	**176,378**

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	(54,348)	47,222
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(1,340)	(1,504)
Total movimiento del impuesto diferido, neto	**(55,688)**	**45,718**

Al 31 de diciembre de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a $1,586,339 (31 de diciembre de 2024 - $1,501,291).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

La Compañía ha efectuado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y concluye que dispone de proyecciones suficientes de utilidad fiscal para los próximos cinco (5) años, lo que respalda su reconocimiento.

Nota 23.5. Impacto sobre el impuesto a las ganancias asociado a la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte de la Compañía a sus accionistas.

Nota 24. Instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	58,667	160,220
Instrumentos financieros derivados (2)	5,831	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	278
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	**64,498**	**161,672**

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como intermediario, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "*in house cash*" y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye $45,498 (31 de diciembre de 2024 - $138,340) con partes relacionadas (Nota 9.6). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, la Compañía ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $24.000 MEUR / $0.480	5,831

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	5,831	-	-	-	5,831

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / $16.600 MEUR / $4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	922	252	-	-	1,174

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compara de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / $4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

La Compañía ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	191,220	170,359
Anticipos para la venta de terrenos (2)	846	832
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (3)	320	929
Bono recompra	85	100
Cuotas recibidas "plan resérvalo"	-	160
Total otros pasivos	**192,471**	**172,380**
Corriente	**192,151**	**172,002**
No corriente	**320**	**378**

(1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas.

La Compañía considera los ingresos diferidos por anticipado como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**200,205**
Adiciones	8,646,303
Causación del ingreso	(8,676,149)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**170,359**
Adiciones	9,215,842
Causación del ingreso	(9,194,981)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**191,220**

(2) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por $832 y para la venta Montería Centro por $14

(3) Corresponde al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

Nota 26. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de $3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Compañía sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

- Reserva legal: De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Valor Bruto	Efecto Impositivo	Valor Neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(4,634)	-	(4,634)	(5,335)	-	(5,335)
Mediciones de planes de beneficios definidos	(4,921)	1,871	(3,050)	(3,707)	1,544	(2,163)
Diferencias de cambio de conversión	(2,846,925)	-	(2,846,925)	(2,294,102)	-	(2,294,102)
(Pérdidas) por cobertura de inversión negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Ganancias por cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	12,150	1,423	13,573
Total otro resultado integral acumulado	**(2,875,457)**	**1,871**	**(2,873,586)**	**(2,309,971)**	**2,967**	**(2,307,004)**

Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Venta de bienes (1)	16,014,315	15,364,754
Ingresos por servicios (2)	361,371	406,572
Otros ingresos (3)	49,665	68,921
Total de ingresos de contratos con clientes	**16,425,351**	**15,840,247**

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	16,001,262	15,341,570
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	13,053	23,184
Total ventas de bienes	**16,014,315**	**15,364,754**

(a) Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a la venta del 31.03% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $10,100, venta de La Secreta del 20.43% por $2,953. Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por $2,850, venta de Montería centro por $10,350, de López de Galarza por $2,484 y por la venta de la Colina por $7,500

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Concesionarios	78,710	81,519
Publicidad	73,779	86,084
Arrendamientos de espacios físicos	64,768	60,197
Arrendamientos de inmuebles (Nota 14.4)	61,344	56,445
Administración de inmuebles	25,037	21,183
Comisiones (a)	21,136	54,960
Transporte	13,129	13,128
Corresponsal no bancario	12,383	20,822
Giros	6,103	7,748
Otros servicios	4,982	4,486
Total ingresos por servicios	**361,371**	**406,572**

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A a descuentos otorgados por el uso de la tarjeta por $39,403.

(3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Eventos de mercadeo	20,355	17,979
Participación en acuerdos de colaboración (a)	6,408	11,333
Servicios financieros	4,942	5,013
Aprovechamiento de activos	4,120	6,146
Recuperación de otros pasivos	2,888	1,772
Fee por proyectos inmobiliarios	2,428	4,565
Asesoría técnica	2,119	1,780
Regalías	2,075	3,835
Uso de parqueaderos	1,742	1,215
Otros (b)	2,588	15,283
Total otros ingresos ordinarios	**49,665**	**68,921**

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Redeban S.A.	6,026	5,645
Éxito Media	354	3,091
Alianza Sura	22	1,343
Autos Éxito	-	1,234
Moviired S.A.S.	6	20
Total participación en acuerdos de colaboración	**6,408**	**11,333**

(b) La reducción corresponde principalmente al reintegro de seguros por siniestros por $10,492 realizado en diciembre del año 2024.

Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Beneficios para empleados (Nota 29)	772,147	772,709
Depreciación y amortización	432,125	460,653
Impuestos distintos al impuesto de renta	231,101	228,083
Combustible y energía	179,050	186,583
Reparación y mantenimiento	131,774	163,898
Servicios	85,863	92,195
Servicio de vigilancia	80,582	84,777
Comisiones de tarjetas débito y crédito	79,126	80,248
Publicidad	74,878	98,997
Administración de locales	65,990	63,278
Honorarios	65,720	68,151
Arrendamientos	53,768	56,054
Transporte	51,811	45,236
Servicio de aseo	40,902	54,122
Seguros	26,136	35,730
Comisiones	14,740	14,306
Gasto por pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	13,801	26,134
Gastos legales	11,305	6,766
Personal externo	11,221	13,705
Aseo y cafetería	10,971	9,177
Material de empaque y marcada	8,435	11,683
Otras comisiones	7,899	8,009
Papelería útiles y formas	6,745	7,362
Gastos por provisiones por procesos legales	6,252	8,319
Gastos por otras provisiones	5,039	5,621
Taxis y buses	3,677	3,931
Gastos de viaje	3,567	3,504
Contribuciones y afiliaciones	968	-
Acuerdo de colaboración Éxito Media	418	1,753
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	73	1,824
Atenciones	50	-
Otros	345,628	300,259
Total gastos de distribución, administración y venta	**2,821,762**	**2,913,067**
Total gastos de distribución	**1,928,528**	**1,980,968**
Total gastos administración y venta	**121,087**	**159,390**
Total gastos por beneficios a los empleados	**772,147**	**772,709**

Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Sueldos y salarios	658,649	650,390
Aportaciones a la seguridad social	9,603	10,561
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	36,954	39,385
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	**705,206**	**700,336**
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	58,323	60,391
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	(299)	139
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	**58,024**	**60,530**
Gastos por beneficios de terminación	1,193	1,542
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(250)	(156)
Otros gastos de personal	7,974	10,457
Total gastos por beneficios a empleados	**772,147**	**772,709**

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Recuperación de provisión de cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	12,413	20,512
Recuperación de otras provisiones	8,551	3,676
Otras indemnizaciones (1)	6,641	5,469
Recuperación de provisiones por procesos legales	4,061	5,247
Recuperación de pasivos laborales	1,764	7,498
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,012	1,183
Indemnización de seguros	453	1,652
Recuperación procesos de reestructuración	-	1,685
Recuperación de provisión de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	-	793
Total otros ingresos operativos	**34,895**	**47,715**

(1) Corresponde a las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo" por $6.340 millones; indemnización por la venta de country por $272 millones e indemnización por la venta de Fontibon por $29 millones

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Gastos por reestructuración	(10,000)	(54,398)
Otras provisiones (1)	(15,978)	(13,521)
Otros (2)	(1,020)	(14,959)
Total otros gastos operativos	**(26,998)**	**(82,878)**

(1) Corresponde al plan de cierre almacenes y tiendas.

(2) Corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Proyectos corporativos	(231)	-
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(12,952)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,157)
Otros	(789)	(850)
Total otros	**(1,020)**	**(14,959)**

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia (pérdida) en venta de propiedad, planta y equipo	8,381	(7,301)
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamiento	2,390	2,260
Pérdida en retiros de derechos de uso	(60)	(50)
Pérdida por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(6,971)	(8,469)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	**3,740**	**(13,560)**

Nota 31. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia por diferencia en cambio	55,336	35,800
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	17,118	14,769
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	8,101	2,673
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	4,549	25,870
Intereses inversión en arrendamiento financiero	401	394
Otros ingresos financieros	5,170	2,261
Total ingresos financieros	**90,675**	**81,767**
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14.2)	(163,264)	(148,195)
Gastos por intereses de préstamos (Nota 19)	(160,471)	(206,038)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(41,056)	(22,868)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(17,693)	(77,676)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(9,126)	(1,174)
Gastos por comisiones	(3,717)	(4,955)
Gastos de *factoring*	(15)	(26,113)
Otros gastos financieros	(5,056)	(4,641)
Total gastos financieros	**(400,398)**	**(491,660)**
Resultado financiero, neto	**(309,723)**	**(409,893)**

Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Spice Investments Mercosur S.A.	324,695	165,173
Patrimonio Autónomo Viva Malls	127,175	113,781
Éxito Industrias S.A.S.	26,291	26,209
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	22,936	(77,757)
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	18,160	10,466
Puntos Colombia S.A.S.	15,887	7,705
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	10,803	571
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	9,456	6,954
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,049	3,647
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	(38)	5
Gestión y Logística S.A.	(60)	(43)
Patrimonio Autónomo Iwana	(79)	(110)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(319)	(376)
Sara ANV S.A.	(2,100)	(1,820)
Onper Investments 2015 S.L.	(96,205)	(64,679)
Total	**459,651**	**189,726**

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final de los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:

En los resultados del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	**592,108**	**54,786**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica (en pesos colombianos)	**456.22**	**42.21**

En los resultados integrales totales del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2025	1 de enero al 31 de diciembre de 2024
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	**25,526**	**51,828**
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica (en pesos colombianos)	**19.67**	**39.93**

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Nota 34.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas por cobrar (Nota 7).

Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2025

La empresa ha evolucionado en la gestión de sus operaciones, adoptando una visión integral del negocio retail en lugar de analizar cada marca por separado. Ahora, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el rendimiento global de cada línea de negocio lo cual ha generado un cambio en un estimado contable. La gerencia, alineada con el nuevo controlante, ha migrado a reportes de desempeño por líneas de negocio como retail y real estate, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. También se han simplificado proyecciones y métricas, enfocándose en la rentabilidad por país. Como resultado, el retail se consolidará en una sola UGE que agrupa todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignó a la unidad generadora de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo	
	Colombia (1)	Total
Plusvalía, marcas y derechos (Nota 15 y 16)	1,560,001	1,560,001

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

La Compañía realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía, las marcas y los derechos, con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y la unidad generadora de efectivo fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

Valor recuperable

	Unidad generadora de efectivo
	Colombia
Importe	10,023,677

La metodología para calcular el valor recuperable para la unidad generadora de efectivo, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para la unidad generadora de efectivo fue del 3.5%. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección es del 35% para 2026 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2025.

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera, fue del 12.3%.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a perpetuidad y la tasa de crecimiento del negocio. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

(a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.

(b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

(c) Tasa de crecimiento del negocio: Es la tasa de crecimiento de los ingresos, costos y gastos para los primeros 5 años de la proyección, que incluyen las variables más relevantes del estado de situación financiera proyectado.

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba, no se presentó deterioro en el valor en libros para inmuebles, mejoras, y grupos de unidades generadoras de efectivo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Unidades Generadoras de Efectivo

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo y en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

31 de diciembre de 2024

La empresa ha evolucionado en la gestión de sus operaciones, adoptando una visión integral del negocio retail en lugar de analizar cada marca por separado. Ahora, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el rendimiento global de cada línea de negocio lo cual ha generado un cambio en un estimado contable. La gerencia, alineada con el nuevo controlante, ha migrado a reportes de desempeño por líneas de negocio como retail y real estate, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. También se han simplificado proyecciones y métricas, enfocándose en la rentabilidad por país. Como resultado, el retail se consolidará en una sola UGE que agrupa todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignó a la unidad generadora de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo	
	Colombia (1)	Total
Plusvalía, marcas y derechos (Nota 15 y 16)	1,560,001	1,560,001

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

La Compañía realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía, las marcas y los derechos, con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y la unidad generadora de efectivo fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

Valor recuperable

	Unidad generadora de efectivo
	Colombia
Importe	6,563,215

La metodología para calcular el valor recuperable para la unidad generadora de efectivo, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para la unidad generadora de efectivo fue del 3.5%. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección es del 35% para 2026 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2025.

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera, fue del 11.4%.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a perpetuidad y la tasa de crecimiento del negocio. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

(a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.

(b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

(c) Tasa de crecimiento del negocio: Es la tasa de crecimiento de los ingresos, costos y gastos para los primeros 5 años de la proyección, que incluyen las variables más relevantes del estado de situación financiera proyectado.

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba, no se presentó deterioro en el valor en libros para inmuebles, mejoras, y grupos de unidades generadoras de efectivo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Unidades Generadoras de Efectivo

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo y en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo y los instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	7,821	7,374	10,107	9,618
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	4,087	4,087	1,437	1,437
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	-	-	4,469	4,469
Contratos *swap* designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	-	-	-	-
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	245	245	402	402
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 13)	63,312	120,960	64,177	113,888
Propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	-	-	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,817,690	1,817,920	1,681,847	1,680,222
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	5,831	5,831	1,174	1,174
Contratos *forward* designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	-	-	278	278

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos *forward* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*Forward* Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*').	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos *swap* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del *swap* proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del *swap* al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR *swap*. Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valuación.	No aplica

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Tasa de descuento (11,50% – 17,50%) Tasa de vacancia (0% - 38,40%) Tasa de capitalización (7,25% - 9,50%)
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valuar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos *swap* medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del *swap* proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del *swap* al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR *swap*. Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	*"Forward"* Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa *forward* pactada y la tasa *forward* en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa *forward* se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (*bid*) y de venta (*ask*).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato *forward*. Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos *forward* del mercado *forward* peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos *swap* derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para *swap*.	Curva *swap* calculadas por *Forex Finance* Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

No hay activos contingentes susceptibles de revelar al 31 de diciembre de 2025.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por $42,872 (31 de diciembre de 2024 - $42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.

- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por $4,175 (31 de diciembre de 2024 -$4,175).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,962 (31 de diciembre de 2024 - $3,790).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI.DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $3,421 (31 de diciembre de 2024 - $3,291).

- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del periodo gravable 2015, por $2,876 (31 de diciembre de 2024 - $2,734).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $2,818 (31 de diciembre de 2024 - $2,664).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por $1,285 (31 de diciembre de 2024 - $1,226).

- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-00172-24 del 20 de mayo de 2024 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2022 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-112-2025 del 5 de junio de 2025 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por $2,596 (31 de diciembre de 2024 - $0).

b. Garantías

- La Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de diciembre de 2025 el valor asciende a $4,668 (31 de diciembre de 2024 $3,967).

- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 7 de febrero de 2026 a la sociedad SARA A.N.V., para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones por valor de $USD 100.000.

- La Compañía actúa como garante de un crédito a favor de la subsidiaria Libertad S.A. por un periodo de cinco años con el objetivo de apoyar la reestructuración de su deuda y optimizar sus costos financieros por $187,854.

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

Tipo de garantía	Descripción y concepto de la garantía	Compañía aseguradora
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por $27,398, equivalente a un dividendo anual de $21.11 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 ascendió a $27,441.

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por $65,529, equivalente a un dividendo anual de $50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a $65,502.

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los instrumentos financieros de la Compañía se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	1,174,125	856,675
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (nota 7)	288,951	328,395
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	43,162	53,633
Activos financieros (Nota 11)	4,332	6,308
Total activos financieros	**1,510,570**	**1,245,011**
Pasivos financieros		
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,817,690	1,681,847
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	203,848	114,552
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 22)	3,086,610	3,151,450
Pasivo por arrendamiento (Nota 14)	1,804,793	1,758,379
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 24)	64,498	161,672
Total pasivos financieros	**6,977,439**	**6,867,900**
Exposición financiera neta, (pasiva)	**(5,466,869)**	**(5,622,889)**

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

La salud financiera de la entidad durante el año, no está representada por si sola en el indicador de capital de trabajo ya que éste indicador refleja la estacionalidad propia del negocio y por lo tanto se evalúa de manera conjunta con indicadores financieros (razón corriente, rentabilidad operativa, entre otros), KPI corporativos y de la industria que reflejan tanto la eficiencia del ciclo de inventarios, la estabilidad del nivel de endeudamiento y el cumplimiento de los covenants, así como el comportamiento estabilizado de las ventas y el control sistemático de los gastos.

Administración del riesgo de capital

La Compañía administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Para mantener y ajustar su estructura de capital, Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Compañía, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de la Compañía y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de la Compañía incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. La Compañía también cuenta con inversiones que se clasifican como activos financieros medidos a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del periodo o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

La Compañía se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de la Compañía observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de la Compañía, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

La administración monitorea la liquidez del grupo (que comprende las líneas de crédito no utilizadas) y el efectivo y los equivalentes de efectivo (nota 6) sobre la base de los flujos de efectivo esperados. Esto generalmente se lleva a cabo a nivel local e internacional en las empresas operativas del grupo, de acuerdo con la práctica y los límites establecidos por el grupo. Estos límites varían según la ubicación para tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera el Grupo. Además, la política de gestión de liquidez del grupo involucra la proyección de flujos de efectivo en las principales monedas y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplirlos, el monitoreo de los índices de liquidez del estado de situación financiera en relación con los requisitos regulatorios internos y externos y el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Calificación		
BB+	215,324	297,903
BB-	51	15,511
N/D (*)	828,741	430,112
Total efectivo en caja y bancos	**1,044,116**	**743,526**

(*) N/D: No disponible

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de la Compañía corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de la Compañía. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de la Compañía.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de cambio se relaciona principalmente con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

La Compañía gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como forward y swap) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política de la Compañía es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política de la Compañía es no realizar transacciones con fines especulativos

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.

La Compañía gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de la Compañía es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos.

La Compañía ha calificado baja la concentración del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2025. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2025	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Otros pasivos contractuales relevantes	1,859,611	-	-	1,859,611
Al 31 de diciembre de 2024				
Otros pasivos contractuales relevantes	1,574,712	157,957	8,974	1,741,643

Análisis de sensibilidad para los saldos de 2025

La Compañía evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:
- Escenario I: Ultimas tasas de interés conocidas al cierre de 2024.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 0.896%. Este aumento sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 0.896%. Esta disminución sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuación, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	1,817,690	1,818,236	1,819,693	1,816,783

d. Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera. Al 31 de diciembre de 2025, el valor de referencia de estos contratos ascendía a $- (31 de diciembre de 2024 $-) (interest rate swaps), USD 24.00 millones y EUR 0.48 millones (31 de diciembre de 2024 – USD 47.07 millones y EUR 4.92 millones) (forward), USD - (31 de diciembre de 2024 – USD 5.2 millones) (forward). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de la Compañía.

La Compañía ha diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los swaps fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

f. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tiene contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	-	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2025 se entregó y se ha recibido el 100% del pago del inmueble. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

Nota 41. Eventos subsecuentes

El 29 de enero de 2026 se radicó el Formulario 15F ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos ("SEC") con el fin de cancelar el registro de sus acciones ordinarias y American Depositary Shares ("ADSs") conforme a la Sección 12(g) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, y sus modificaciones (la "Exchange Act"), así como para dar por terminadas sus obligaciones de reporte conforme a dicha ley.

Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía

Envigado, 24 de febrero de 2026

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros separados han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados se han realizado durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros separados.

3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.

5. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados y las operaciones de la Compañía Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

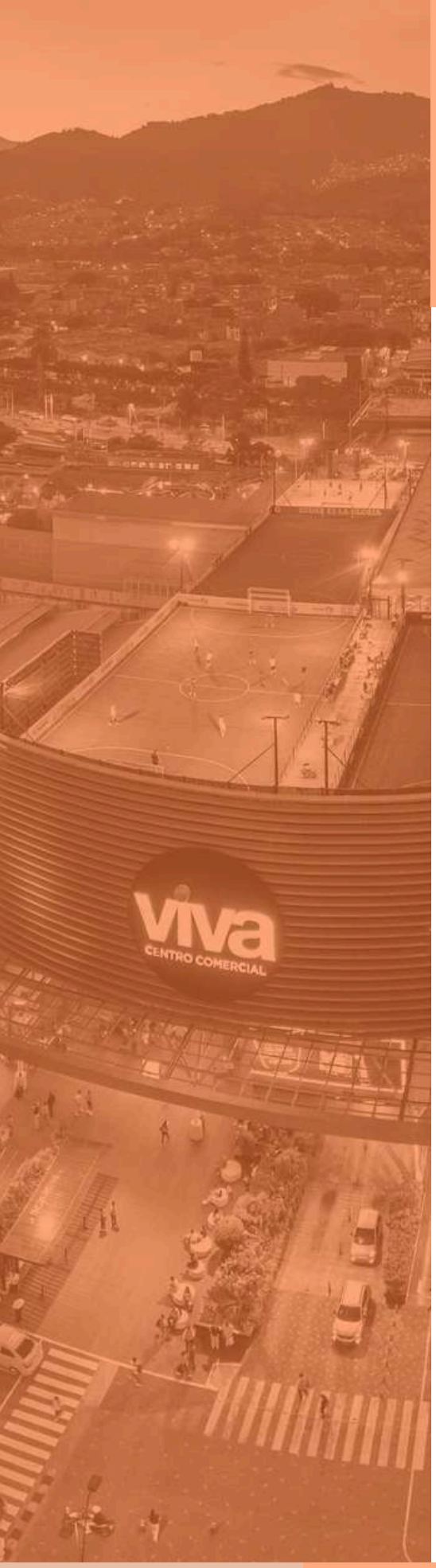
La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Carlos Calleja (24 feb.. 2026 17:52:09 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal

Jaime Ortiz (24 feb.. 2026 18:25:15 EST)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes:



Informe de Gestión



Informe de Gobierno Corporativo



Informe de Sostenibilidad

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL SOBRE EL INFORME PERIÓDICO INTEGRADO DE FIN DE EJERCICIO 2025
ALMACENES ÉXITO S.A.

En mi calidad de Representante Legal principal de Almacenes Éxito S.A. (la "Compañía"), certifico que, de acuerdo con lo requerido por la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia (la "Circular"), el Informe Periódico Integrado de fin de ejercicio correspondiente al año 2025, comprende de manera amplia, suficiente y clara, todos los aspectos materiales del negocio.

De igual forma, con el fin de cumplir con lo consagrado en el Decreto 151 de 2021 y en la Circular, el respectivo Informe Periódico Integrado de fin de ejercicio fue publicado mediante el mecanismo de Información Relevante en la página de la Superintendencia Financiera y en el sitio web corporativo de la Compañía.

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal Principal
Almacenes Éxito S.A.

EL SUSCRITO AUDITOR EXTERNO DE LA

FUNDACIÓN ÉXITO
NIT 890.984.773-6

CONSIDERANDO:

1. Que conforme con los artículos 2 y 10 de la Ley 43 de 1990 la materia – objeto de la función de certificación propia del Auditor la constituye información que pueda ser extraída de los libros contables o del sistema contable del ente auditado, es decir de la ***Fundación Éxito***.

2. Que, de conformidad con las previsiones legales y pronunciamientos jurisprudenciales existentes en la materia, la función de certificación es una actividad propia de la ciencia contable, que tiene carácter de prueba cuando versa sobre actos propios de la profesión de Contador Público, es decir cuando se expide con fundamento en las aseveraciones contables de los registros en los libros de contabilidad y en el sistema contable.

3. Que la información sobre el número de niños beneficiados por la entidad no es información extraíble directamente de la contabilidad de la ***Fundación Éxito***, y deben ser acreditados por la administración de la entidad.

4. Que, para efectos de la expedición de la presente certificación, la Administración de la ***Fundación Éxito***., suministró a la Auditoría Externa:

   - Archivo Consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2025.
   - Conteo de listados de cada uno de los programas.
   - Número de beneficiarios por proyecto.
   - Numero de entregas por proyecto.
   - Numero de los montos por proyecto.
   - Archivo consolidado de certificaciones emitidas por las instituciones por medio de las cuales la Fundación ejecuta cada uno de los proyectos, en el periodo comprendido de enero a diciembre de 2025.

   La anterior información fue confirmada y revisada por la ***Fundación Éxito***.

5. Para efectos de la expedición de la presente certificación, el trabajo de la Auditoría Externa consistió en una revisión de la información de los proyectos ejecutados en los meses objeto de certificación, conforme a las aseveraciones de existencia, registro y derechos y obligaciones del libro extracontable llevado por la ***Fundación Éxito.***

CERTIFICA:

De acuerdo con la información suministrada por la ***Fundación,*** y el resultado de las pruebas selectivas realizadas sobre los documentos y registros del consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2025, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y de Aseguramiento de la Información, certifico que:

1. El número de niños beneficiados fue por un total de sesenta y nueve mil novecientos nueve (69.909), con una inversión económica de $ 23.757.210.658.

2. De acuerdo con la modalidad de atención, los niños beneficiados se clasifican de la siguiente manera:

MODALIDAD DE ATENCIÓN	CANTIDAD DE NIÑ@S DE LA COBERTURA
Nutrición	51.525
Oferta Complementaria	7.579
Focos Complementarios	10.805
TOTAL, COBERTURA	**69.909**

3. En la estrategia de atención especializada en salud mental ofrecida por la Fundación Éxito y ejecutada por la IPS Cariño, participaron 121 agentes educativos y se alcanzó una cobertura de 10.805 niños beneficiados. Adicionalmente, con base en las pruebas realizadas, no se evidenció la participación de madres o cuidadoras como beneficiarias.

Dada en Envigado, a los trece (13) días del mes de enero de 2026

Atentamente,



CP JUAN FELIPE CASTRO MEJÍA
Auditor Externo
TP 314098– T
CER-0104-26
Por delegación de Kreston RM S.A.
Consultores, Auditores, Asesores
Kreston Colombia
Miembro de Kreston International Ltda

La presente declaración corresponde a la verificación independiente del Inventario Organizacional de Gases de Efecto Invernadero (GEI) del **GRUPO ÉXITO** para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

El alcance del compromiso se limita exclusivamente a los indicadores de Huella de Carbono asociados a las emisiones de GEI de Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3 definidos por la Organización.

Criterios utilizados:

- El inventario fue elaborado bajo los lineamientos del GHG Protocol – Corporate Accounting and Reporting Standard y la ISO 14064-1:2018.
- La verificación fue realizada conforme a la ISO 14064-3:2019.

Responsabilidad de la Organización

La gestión ambiental del **GRUPO ÉXITO** es responsable de la definición de límites organizacionales, la identificación de fuentes de emisión, la selección de metodologías de cálculo, la consolidación de la información y el mantenimiento de controles internos adecuados.

Durante el periodo evaluado, la Organización mantiene la medición y seguimiento de sus emisiones.

Responsabilidad del verificador

La responsabilidad de **DIVERSEY CONSULTING** consiste en expresar una conclusión independiente sobre el Inventario de GEI, con base en los procedimientos realizados conforme a la ISO 14064-3:2019.

Procedimientos aplicados

- Revisión del diseño metodológico del inventario.
- Evaluación de límites organizacionales y operacionales.
- Análisis de riesgos de incorrección material.
- Revisión de factores de emisión y GWP utilizados.
- Pruebas selectivas sobre datos de actividad.
- Evaluación de trazabilidad y consistencia de la información.
- Entrevistas con responsables de los procesos involucrados.

La verificación externa fue realizada entre el 20 de enero y el 9 de febrero de 2025.

Indicadores de GEI verificados

- Emisiones de Alcance 1 (combustibles, gas natural, refrigerantes, agentes extintores).
- Emisiones de Alcance 2 (energía eléctrica convencional y renovable).
- Emisiones de Alcance 3 (transporte tercerizado, viajes de negocio, residuos, uso de productos vendidos, activos arrendados).
- Emisiones totales consolidadas de GEI.

Conclusión

Con base en los procedimientos aplicados y la evidencia obtenida, concluimos con un nivel de aseguramiento razonable que el Inventario de Gases de Efecto Invernadero del GRUPO ÉXITO correspondiente al periodo 2025 ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con el GHG Protocol y la ISO 14064-1:2018.

El alcance del trabajo no constituye una auditoría financiera ni una certificación del sistema de gestión ambiental.

Independencia

El trabajo fue realizado bajo principios de independencia, objetividad, competencia profesional y debido cuidado profesional.

Restricción de uso

Este informe ha sido preparado exclusivamente para efectos de la verificación del Inventario de GEI del **GRUPO ÉXITO** correspondiente al periodo finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Zulay Y Jaimes R (she / her)
Andean & Caribbean Consulting Leader | Diversey Consulting
Autopista Medellín, Km 1.8 Parque Industrial Soko, Bod 18
Cota, Cundinamarca- Colombia
Mobile: +57 3212099487
zjaimes@solenis.com

Índice GRI

GRI	Indicador	Contenido	Página	Comentario / Link
2	1	Detalles organizacionales	2,15	https://www.grupoexito.com.co/es/quienes-somos
2	2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidads	14,15,16	
2	3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	2,14,83	
2	5	Verificación externa	343,344,345,346	
2	6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	16,103,116	
2	7	Empleados	116,117,118	
2	9	Estructura de gobernanza y composición	40,42,43,46	
2	10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	42,47	
2	11	Presidente del máximo órgano de gobierno	43,52	
2	12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	46,59,84	
2	13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	84,140	
2	14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	139	
2	15	Conflictos de interés	56,58	
2	16	Comunicación de inquietudes críticas	59,84	
2	18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	54	
2	19	Políticas de remuneración	47,48	
2	20	Proceso para determinar la remuneración	47	
2	22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	90	
2	23	Compromisos y políticas	141	https://www.grupoexito.com.co/es/politicas-reportes
2	25	Procesos para remediar los impactos negativos	143,152	
2	26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	69,71	
2	27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	35,76	
2	29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	17,84	
2	30	Convenios de negociación colectiva	130	
3	1	Proceso de determinación de los temas materiales	84	
3	2	Lista de temas materiales	85	
3	3	Gestión de los temas materiales	94,97,104,109,110,111,112,114,117,119,124,126,127,135,136,137,152,155,156	

GRI	Indicador	Contenido	Página	Comentario / Link
201	2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	138	
204	1	Proporción de gasto en proveedores locales	104,107	
205	1	Operaciones evaluadas para los riesgos relacionados con anticorrupción	69,70	
205	2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	70	
205	3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	71	
301	1	Materiales utilizados por peso o volumen	133,135	
301	2	Insumos reciclados utilizados	133	
302	1	Consumo de energía dentro de la organización	154	
302	4	Reducción del consumo energético	154	
303	5	Consumo de agua	137	
305	1	Emisiones directas de GEI (alcance1)	153	
305	2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	153	
305	3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	153	
305	4	Intensidad de las emisiones de GEI	153	
305	5	Reducción de las emisiones de GEI	152,153	
306	1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	134,161	
306	2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	134,135,161	
306	3	Residuos generados	134,135,161	
306	4	Residuos no destinados a eliminación	143,144,160,161	
306	5	Residuos destinados a eliminación	134,161	
308	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	110	
308	2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	109,110	
401	1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	124	Número total de colaboradores(as) que finalizaron su vínculo laboral: 17.293 Porcentaje de rotación por género: Hombres: 46,82 % Mujeres: 53,10 % Otros: 0,02 %
401	2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	119	
403	1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	129	https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf

GRI	Indicador	Contenido	Página	Comentario / Link
403	4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	128	
403	5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	128	
403	6	Promoción de la salud de los trabajadores	128	
403	8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	129	https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf
403	9	Lesiones por accidente laboral	129	
403	10	Las dolencias y enfermedades laborales	129	
404	1	Promedio de horas de formación al año por empleado	125	
404	2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	125	
405	1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	117	
405	2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	127	
410	1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	127	
413	1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	105,107	
414	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	110	
414	2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	109,110	
416	1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	112	
417	1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	113	
418	1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	75	

Índice SASB

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Página	Comentario / Link
FB-FR-000.A	-	Número de (1) puntos de venta al por menor y (2) centros de distribución	15	
FB-FR-000.B	-	Superficie total de (1) espacio de venta al por menor y (2) centros de distribución	15	
FB-FR-000.C	-	Número de vehículos en la flota comercial	156	
FB-FR-000.D	-	Toneladas por milla recorrida	157	
FB-FR-110a.1	Gestión del combustible de la flota	Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	157	
FB-FR-110b.1	Emisiones atmosféricas por la refrigeración	Emisiones mundiales brutas de alcance 1 procedentes de refrigerantes	153,154	
FB-FR-110b.2		Porcentaje de refrigerantes consumidos con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo	154	
FB-FR-110b.3		Tasa media de emisiones de refrigerantes	154	
FB-FR-130a.1	Gestión de la energía	(1) Energía operativa consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	154	
FB-FR-150a.1	Gestión de residuos alimentarios	Cantidad de residuos alimentarios generados, porcentaje desviado del flujo de residuos	97,135,160	
FB-FR-230a.1	Seguridad de los datos	(1) Número de filtraciones de datos, (2) porcentaje que implica información de identificación personal (PII), (3) número de clientes afectados	NA	(1) Cero (0) (2) Cero (0) (3) Cero (0)
FB-FR-230a.2		Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	NA	La compañía gestiona los riesgos de seguridad de la información a través de un equipo especializado de Seguridad de TI, responsable de definir políticas, controles y lineamientos de ciberseguridad. La identificación y gestión de riesgos se realiza mediante monitoreo continuo de los entornos tecnológicos, evaluaciones periódicas de vulnerabilidades y pruebas anuales de seguridad, complementadas con controles internos orientados a la mitigación de riesgos tecnológicos. Adicionalmente, la compañía fortalece la prevención del riesgo mediante programas de formación y sensibilización en seguridad de la información y protección de datos personales, incluyendo capacitaciones y campañas dirigidas a los colaboradores. Durante 2025 se implementaron mejoras en los controles tecnológicos de protección, orientadas a fortalecer la cobertura y reducir la exposición a riesgos de ciberseguridad.
FB-FR-250a.1	Seguridad alimentaria	Tasa de infracción de seguridad alimentaria de alto riesgo	NA	6,30%
FB-FR-250a.12		(1) Número de retiradas, (2) número de unidades retiradas, (3) porcentaje de unidades retiradas que son productos de marca propia	NA	(1) Cero (0) (2) Cero (0) (3) Cero (0)
FB-FR-260a.1	Salud y nutrición de los productos	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	113	La compañía generó ingresos aproximados por 116 mil millones de pesos a través de productos comercializados bajo la marca propia Taeq, los cuales cuentan con etiquetado y comunicación orientados a promover atributos de salud y nutrición.
FB-FR-260a.2		Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	112	

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Página	Comentario / Link
FB-FR-270a.1	Etiquetado y marketing de productos	Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	NA	82
FB-FR-270a.2	Etiquetado y marketing de productos	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las prácticas de etiquetado o de marketing	NA	Bajo el criterio de materialidad definido por la compañía, este indicador no se considera material
FB-FR-270a.3	Etiquetado y marketing de productos	Ingresos de los productos etiquetados como (1) que contienen organismos modificados genéticamente (OMG) y (2) que no contienen OMG	NA	La compañía no gestiona su portafolio con base en atributos relacionados con OMG
FB-FR-310a.1	Prácticas laborales	(1) Salario medio por hora y (2) porcentaje de empleados de tiendas y centros de distribución que ganan el salario mínimo, por región	NA	San Andrés: $10,030/h; 54,5% gana salario mínimo. Costa Caribe: $9,309/h; 34,1% gana salario mínimo. Antioquia: $9,617/h; 30,8% gana salario mínimo. Suroccidente: $9,128/h; 42,3% gana salario mínimo. Centro y Llanos: $9,421/h; 38,4% gana salario mínimo. Santanderes: $9,417/h; 41,2% gana salario mínimo.
FB-FR-310a.2		Porcentaje de la fuerza laboral activa cubierta por los convenios colectivos de trabajo	130	
FB-FR-310a.3		(1) Número de interrupciones del trabajo y (2) total de días de inactividad	129	
FB-FR-310a.4		Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con: (1) las infracciones de la legislación laboral y (2) la discriminación laboral	NA	Bajo el criterio de materialidad definido por la compañía, este indicador no se considera material
FB-FR-430a.1	Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Ingresos de productos certificados por terceros según los estándares de suministro sostenible ambiental o social	NA	Información no disponible para el periodo reportado
FB-FR-430a.2		Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales en la cadena de suministro, incluido el bienestar animal	109,111	
FB-FR-430a.3		Porcentaje de ingresos procedentes de (1) huevos de gallinas no enjauladas y (2) carne de cerdo producida sin el uso de jaulas de gestación	109,142	El 100% de los huevos comercializados marca propia fue libre de jaula, generando $32.704 millones de pesos en ingresos, un 13,50% del total de ingresos por la comercialización de huevos. La compañía registró $265.589 millones de pesos en compras de carne de cerdo certificada bajo sellos de la industria que incorporan criterios de bienestar animal (sello Granja).
FB-FR-430a.4		Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes	135	

Índice Auditoría Interna

Frente	Indicador	Página	Observaciones
Cero desnutrición	Número de niños atendidos en oferta complementaria	94	Cifras auditadas por Kreston Colombia
Cero desnutrición	Número de niños atendidos en nutrición	94	Cifras auditadas por Kreston Colombia
Cero desnutrición	Número de niños atendidos total	94	Cifras auditadas por Kreston Colombia
Donaciones en especie	Cantidad de alimentos y no alimentos donados	97	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Promoción de salud mental	Número de niños impactados de manera indirecta	99	Cifras auditadas por Kreston Colombia
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por material reciclable	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por colaboradores	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por donación de clientes	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por recursos propios	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por proveedores y aliados	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Recursos Fundación Éxito	Ingresos por otras colaboraciones	101	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Materiales reciclados	Toneladas de cartón reciclado	133	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Materiales reciclados	Toneladas de chatarra reciclada	133	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Materiales reciclados	Toneladas de plástico reciclado	133	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Materiales reciclados	Toneladas de ganchos reciclado	133	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Materiales reciclados	Toneladas de otros materiales reciclados	133	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Porcentaje de compra directa de FRUVER	*Porcentaje de compra directa de FRUVER *Número de productores(as) locales a los que se les compró directamente FRUVER	104	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Compra local de frescos	*Porcentaje de compra local de FRUVER *Porcentaje de compra local de cárnicos *Porcentaje de compra local de pescado *Porcentaje de compra local de huevos *Toneladas de FRUVER compradas a ASOCULSAN y ASOPRADCUR	104	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Compra local textil	Porcentaje de las prendas textiles compradas en Colombia	107	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Empleados contratados de manera directa	Número total de empleados contratados de manera directa	116	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna

Frente	Indicador	Página	Observaciones
Participación de mujeres	Porcentaje de participación de mujeres por estructura organizacional: *Cargos directivos *Cargos de jefatura *Cargos comerciales *Cargos de supervisión Cargos operativos	126	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Rotación de empleados	*Número total de colaboradores sujetos a rotación *Porcentaje de rotación por género	Índice GRI	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Bolsas vendidas a clientes	*Cantidad de bolsas reutilizables vendidas a clientes *Cantidad de bolsas de papel vendidas a clientes	134	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Prácticas laborales	*Porcentaje de la fuerza laboral activa cubierta por los convenios colectivos de trabajo *Número de convenciones colectivas de trabajo *Número de pactos colectivos de trabajo	130	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Ingresos provenientes de productos con características de bienestar animal	*Ingresos ($) recibidos por venta de huevos marca propia (huevos de gallinas no enjauladas) *Ingresos ($) recibidos por venta de carne de cerdo con el sello Granja	Índice SASB	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna
Seguridad de los datos	*Número de filtraciones de datos *Porcentaje que implica información de identificación personal (PII) *Número de clientes afectados	Índice SASB	Cifras verificadas internamente por Auditoría Interna

Nutrimos de oportunidades a Colombia